

COMUNICATO STAMPA

Gruppo Sella: risultati positivi e attività in ulteriore crescita nel primo semestre 2025

*Raccolta netta 4 miliardi di euro, nuove erogazioni 1,8 miliardi di euro
Raccolta globale oltre i 70 miliardi (+15,8%), impieghi a 12,4 miliardi (+9,1%)
Cresce il Team Sella (+263) e il numero dei clienti (+111.000)*

REDDITIVITA'

- **Utile netto consolidato di gruppo:** 100,1 milioni di euro (+23% rispetto a giugno 2024)
- **ROE (annualizzato):** 11,4% (11,3% a giugno 2024)

ANDAMENTO ECONOMICO & EFFICIENZA

- **Margine d'intermediazione:** 567,8 milioni di euro (+7,7% rispetto a giugno 2024)
- **Margine d'interesse:** 280,4 milioni di euro (-0,6% rispetto a giugno 2024)
- **Ricavi netti da servizi:** 243 milioni di euro (+14,8% rispetto a giugno 2024)
- **Costi operativi:** 397,5 milioni di euro (+7,1% rispetto a giugno 2024)
- **Cost/Income ratio:** 69,7% (era 69,7% a giugno 2024)

ANDAMENTO RACCOLTA E IMPIEGHI

- **Raccolta globale:** 70,9 miliardi di euro* (+15,8% rispetto a giugno 2024 e +6,5% rispetto a dicembre 2024)
- **Raccolta netta globale:** 4 miliardi di euro* (3,7 miliardi di euro a giugno 2024)
- **Totale impieghi:** 12,4 miliardi di euro* (+9,1% rispetto a giugno 2024 e +5,9% rispetto a dicembre 2024)
- **Nuove erogazioni:** 1,8 miliardi di euro (1,6 miliardi di euro a giugno 2024)

SOLIDITÀ PATRIMONIALE
30/06/2025
(30/06/24 – 31/12/24)

Coefficienti	gruppo Sella	Banca Sella	Banca Patrimoni Sella & C.
CET 1 Ratio	13,21% (13,02% - 13,81%)	20,65% (19,31% - 20,69%)	12,77% (15,25% - 13,98%)
Total Capital Ratio	16,22% (15,39% - 16,05%)	23,47% (22,17% - 22,52%)	15,02% (15,25% - 13,98%)

LIQUIDITA' & ASSET QUALITY

- **LCR:** 200,5% (195,2% a giugno 2024 e 196,3% a dicembre 2024)
- **NSFR:** 142,1% (140,5% a giugno 2024 e 144,0% a dicembre 2024)
- **Loan to Deposit ratio:** 62,4% (60,8% a giugno 2024 e 61,2% a dicembre 2024)
- **NPL ratio lordo:** 2,8% (3% a giugno 2024 e 2,8% a dicembre 2024)
- **NPL ratio netto:** 1,4% (1,6% a giugno 2024 e 1,4% a dicembre 2024)
- **Coverage NPL:** 51,9% (48,2% a giugno 2024 e 51,2% a dicembre 2024)
- **Coverage sofferenze:** 69,5% (63,9% a giugno 2024 e 66,1% a dicembre 2024)
- **Costo del credito:** 39 bps (40 bps a giugno 2024 e 47 bps nell'intero 2024)
- **Texas Ratio:** 20,3% (22,1% a giugno 2024 e 20,3% a dicembre 2024)

PERSONE & INVESTIMENTI

- **Clienti:** 1,48 milioni* (+111.000 rispetto a giugno 2024)
- **Team Sella:** 6.755 persone* (+263 rispetto a giugno 2024)
- **Investimenti (escl. immobiliare):** 49,2 milioni di euro (erano 39,4 milioni a giugno 2024)

PRINCIPALI RISULTATI DELLE BANCHE DEL GRUPPO**Banca Sella**

- **Utile netto:** 84,1 milioni di euro (-0,8% rispetto a giugno 2024)
- **ROE (annualizzato):** 15% (era 17,6% a giugno 2024)
- **Raccolta globale:** 41,8 miliardi di euro (+12% rispetto a giugno 2024)
- **Impieghi:** 10,1 miliardi di euro (+5,4% rispetto a giugno 2024)

Banca Patrimoni Sella & C.

- **Utile netto:** 15,2 milioni di euro (+12,7% rispetto a giugno 2024)
- **Asset under management:** 30,1 miliardi di euro (+20,4% rispetto a giugno 2024)
- **Raccolta netta:** 2,8 miliardi di euro (2,2 miliardi di euro a giugno 2024)

*Inclusa Banca Galileo

Si prega di fare riferimento alla sezione **‘Note esplicative e metodologiche’** in calce al documento per chiarimenti sulla composizione delle poste economiche, degli aggregati patrimoniali e delle metriche finanziarie utilizzate, oltre alle principali definizioni dei termini utilizzati in questo comunicato stampa.

Il Consiglio d'Amministrazione della capogruppo Banca Sella Holding ha approvato i risultati consolidati al 30 giugno 2025, che hanno confermato l'andamento positivo del gruppo e l'ulteriore miglioramento in tutti gli ambiti di attività, con un incremento dei volumi intermediati e del numero dei clienti.

Tali risultati, sostenuti da un modello di business basato sul binomio consulenza specializzata e tecnologia avanzata e dall'ampia diversificazione delle fonti di ricavo, hanno confermato la capacità del gruppo di generare valore nel tempo, grazie a una strategia orientata alla soddisfazione dei clienti, supportata dalla visione di lungo periodo del piano strategico Make an Impact e dalla tradizionale prudenza nella gestione. In particolare, nel corso del primo semestre dell'anno, sono ulteriormente cresciute le masse intermedie nella raccolta, negli impieghi e negli investimenti che rispondono a criteri sostenibili e di impatto positivo per l'economia e la società.

L'andamento economico-patrimoniale del gruppo

Il primo semestre del 2025 si è chiuso con un **utile netto consolidato** di 100,1 milioni di euro, in crescita del 23% rispetto agli 81,4 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, con un ROE all'11,4%. Al netto delle componenti non ricorrenti, l'utile netto è pari a 88,5 milioni di euro, in crescita del 2,6% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, evidenziando il buon andamento della gestione operativa.

L'**utile netto consolidato di pertinenza della capogruppo**, al netto della quota di pertinenza dei soci terzi presenti nell'azionariato di diverse società del gruppo, è di 79,7 milioni di euro, in crescita del 27,9% rispetto ai 62,3 milioni di euro dell'anno precedente (+2,6% al netto delle componenti non ricorrenti).

Le componenti non ricorrenti, per complessivi 11,7 milioni di euro, si riferiscono alla ripresa di valore, per circa 7 milioni di euro, sulla partecipazione in illimity Bank a seguito dell'adesione all'Opas promossa da Banca Ifis, conclusasi positivamente e ad un prezzo superiore a quello di carico, rispetto alla svalutazione di 4,9 milioni di euro di giugno 2024. Il semestre ha inoltre beneficiato della plusvalenza derivante dalla cessione della società Codd&Date pari a 4,7 milioni di euro.

In aumento il **marginale di intermediazione** che ha raggiunto i 567,8 milioni di euro (+7,7%), riflettendo la solida crescita in tutti gli ambiti di attività in cui il gruppo è impegnato. A tale risultato ha inoltre contribuito l'ampliamento del gruppo con le acquisizioni di Banca Galileo, istituto di credito specializzato nella gestione e amministrazione dei patrimoni, operazione realizzata a marzo, e di FinApi, società leader nel mercato tedesco dell'Open banking, finalizzata a giugno con l'obiettivo di rafforzarsi ulteriormente nell'Open Finance a livello internazionale.

Il **marginale di interesse** si è attestato a 280,4 milioni di euro, sostanzialmente stabile rispetto ai 282 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, dimostrando buona tenuta in un contesto di discesa dei tassi d'interesse, grazie al costante incremento degli impieghi medi, la buona gestione della raccolta e il contributo del portafoglio titoli.

Il buon bilanciamento dei margini è evidenziato anche dalla crescita dei **ricavi netti da servizi**, che hanno raggiunto i 243 milioni di euro (+14,8%) e rappresentano oltre il 40% del totale, garantendo stabilità reddituale in un contesto prospettico di progressiva riduzione dei tassi d'interesse. Questo risultato beneficia della crescita dei proventi relativi ai sistemi di pagamento elettronici, delle attività di consulenza finanziaria e dei servizi di investimento, oltre al contributo derivante dalle commissioni accessorie al credito, dal banking e dalla bancassurance.

Il **risultato netto dell'attività finanziaria**, positivo per 44,4 milioni di euro, si confronta con i 33,4 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente.

I **costi operativi** sono pari a 397,5 milioni di euro, in crescita del 7,1%, per il rafforzamento delle attività commerciali e l'ampliamento del perimetro societario coerenti con gli obiettivi di sviluppo strategico. La variazione riguarda prevalentemente le **spese per il personale** legate alla crescita dell'organico, pari a 237 milioni di euro (+10,8%). Al 30 giugno il Team Sella ha raggiunto 6.755 persone, 263 in più rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, di cui 76 relative all'ingresso di Banca Galileo in Italia e FinApi in Germania.

Le **altre spese amministrative** sono pari a 102,3 milioni di euro, in diminuzione del 5,7% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, che era stato influenzato dalla contribuzione al fondo di risoluzione DGS per 16,3 milioni euro, non prevista per il 2025. Al netto di tale componente si registra una crescita di circa 10 milioni di euro, riconducibile principalmente ai maggior costi per i servizi IT, legati al continuo potenziamento dell'infrastruttura tecnologica del gruppo, mentre gli **ammortamenti**, quale effetto degli importanti investimenti strategici effettuati negli ultimi anni, sono aumentati del 16,9% a 55 milioni di euro. Gli **investimenti (Capex)** esclusa la componente immobiliare nel semestre sono stati pari a 49,2 milioni di euro (erano stati 39,4 milioni di euro lo scorso anno).

Il **Cost to Income** è al 69,7%, in linea con lo scorso anno, e riflette il livello di diversificazione del gruppo e il processo di crescita dimensionale in corso.

Per effetto di queste dinamiche il **risultato di gestione** ha raggiunto 170,3 milioni di euro, con una crescita del 9,2%.

Le **rettifiche nette su crediti** sono pari a 24,1 milioni di euro, rispetto ai 22,8 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, per un costo del rischio di credito annualizzato pari a 39 bps, in linea con lo scorso anno. Tali valori includono le attività delle società specializzate nel credito al consumo e riflettono coperture su crediti in crescita. Banca Sella e Banca Patrimoni Sella & C., che esprimono i maggiori volumi d'impiego del gruppo, presentano un costo del rischio rispettivamente pari a 21 e 9 bps.

Gli **accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri** (compreso il rischio operativo) sono stati pari a 2,2 milioni di euro, in riduzione rispetto a 3 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente. Il **risultato delle partecipazioni a patrimonio netto** passa a 4,9 milioni di euro, beneficiando principalmente della ripresa di valore (+7 milioni di euro) sulla partecipazione in illimity Bank S.p.A a seguito dall'adesione all'Opas promossa da Banca Ifis e conclusasi ad un prezzo superiore a quello di carico, rispetto alla svalutazione di 4,9 milioni di euro di giugno 2024.

Nel semestre, gli utili da cessione investimenti ammontano a 4,6 milioni di euro, rispetto a 0,2 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per effetto della plusvalenza pari a 4,7 milioni di euro legata alla cessione della società Codd&Date, realizzata il 30 giugno 2025.

L'efficacia del modello di business trova conferma anche nel costante incremento del numero dei **clienti**, cresciuti di 111.000 da giugno 2024 (+63.000 nel semestre), portando il totale a 1,48 milioni complessivi (3,26 milioni includendo Hype, detenuta in joint venture paritetica con illimity Bank).

Raccolta e impieghi

Particolarmente rilevanti i risultati ottenuti nella gestione del risparmio e dei patrimoni, con la **raccolta globale** che ha superato i 70 miliardi di euro, in aumento del 15,8%, pari a 9,7 miliardi di euro, di cui 8 miliardi relativi a **raccolta netta** e 1,7 miliardi all'effetto corsi. La crescita rispetto a fine 2024 è stata del 6,5%, pari a 4,3 miliardi di euro, sostenuta da una **raccolta netta globale** che si conferma significativa, pari a 4 miliardi di euro (erano stati 3,7 miliardi nel primo semestre 2024), con un contributo prevalente del risparmio gestito pari a 2,4 miliardi ed un effetto corsi di 0,3 miliardi. A tale crescita ha contribuito per 1 miliardo di euro l'ingresso di Banca Galileo nel gruppo.

La **raccolta diretta** al netto dei Pct è di 19,6 miliardi di euro, in crescita di 1,3 miliardi di euro rispetto allo stesso periodo dello scorso anno (+7,4%) e di 0,4 miliardi di euro rispetto al valore di fine 2024 (+2,2%).

La **raccolta amministrata** ha raggiunto i 24,8 miliardi di euro, in crescita del 20,6% rispetto allo stesso periodo del 2024, pari a 4,2 miliardi di euro, di cui 3,2 miliardi di nuova raccolta netta e circa 1 miliardo di effetto corsi. Rispetto alla fine del 2024, l'aumento è stato del 6,9%, pari a 1,6 miliardi di euro, di cui 1,3 miliardi di nuova raccolta netta e circa 300 milioni di effetto positivo dei mercati.

In significativo aumento anche la **raccolta gestita** che ha raggiunto i 26,6 miliardi di euro, in crescita del 18,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, pari a 4,1 miliardi di euro (0,7 miliardi relativi all'effetto corsi) e del 9,9% rispetto alla fine del 2024. I primi sei mesi del 2025 hanno fatto registrare un risultato di rilievo per la **raccolta netta gestita** pari a 2,4 miliardi di euro.

La **raccolta qualificata** a valore di mercato, che include i prodotti di risparmio gestito e la raccolta sotto contratto di consulenza, ha raggiunto i 30,9 miliardi di euro (pari al 43,4% del totale della raccolta globale), in aumento del 18,9% rispetto a giugno 2024, con una crescita di 4,9 miliardi di euro, determinata da 4,2 miliardi relativi a **raccolta netta qualificata** e 0,7 miliardi all'effetto corsi.

Gli **impieghi** hanno continuato ad aumentare in modo costante, raggiungendo i 12,4 miliardi di euro (+9,1% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e +5,9% rispetto a fine 2024), in linea con la crescita strutturale ed equilibrata del modello di business. Nel primo semestre 2025, infatti, l'**attività di erogazione del credito** è rimasta particolarmente dinamica con oltre 1,8 miliardi di euro di nuovi finanziamenti (+13,5%), a conferma del ruolo attivo del gruppo a sostegno dell'economia reale.

La qualità del credito si conferma solida: in aumento la percentuale di **copertura dei crediti deteriorati** a 51,9% (era 48,2%); analoga tendenza per il tasso di **copertura delle sofferenze** a 69,5% in crescita di 560 punti base (era 63,9%). L'**Npl Ratio netto** è pari a 1,4% (era 1,6%) e l'**Npl Ratio lordo** a 2,8% (era 3%). Il **Texas Ratio** è al 20,3% (era 22,1%).

Solidità e liquidità

In un contesto macroeconomico caratterizzato da elevata incertezza, alimentata dalle tensioni geopolitiche e commerciali e dall'emergere di nuovi rischi sistemici, il gruppo ha confermato la propria solidità patrimoniale con indicatori ampiamente superiori ai requisiti regolamentari, l'elevata liquidità, la qualità degli attivi e il rigoroso presidio dei rischi.

Al 30 giugno 2025 il **Cet1 Ratio** è al 13,21%, il **Tier 1 Ratio** al 13,96% e il **Total Capital Ratio** al 16,22% (erano rispettivamente 13,02%, 13,27% e 15,39% a giugno 2024 e 13,81%, 14,06% e 16,05% a fine 2024) a fronte di requisiti minimi SREP per il 2025 pari a 7,8%, 9,6% e 12%. A questi si aggiunge il rispetto della riserva di capitale anticiclica pari a 0,031% e della riserva di capitale a fronte del rischio sistemico pari allo 0,732% (quest'ultima calcolata rispetto all'1% delle esposizioni rilevanti a partire dal 30 giugno 2025) per un requisito minimo di CET1 Ratio complessivo pari a 8,56% (10,36% per il Tier 1 Ratio e 12,76% per il Total Capital).

Gli indicatori di liquidità **LCR**, pari a 200,5%, e **NSFR**, pari a 142,1%, si collocano su livelli ampiamente superiori alle soglie minime regolamentari del 100%, confermando l'elevata disponibilità di mezzi liquidi e la capacità di far fronte agli impegni di breve e medio termine.

Prosegue la piena esecuzione del piano triennale di funding del gruppo avviato nel 2024, finalizzato al raggiungimento dei requisiti MREL richiesti a partire dal 1° gennaio 2027, stimati in misura pari al 22,58% degli attivi ponderati per il rischio, comprensivi delle riserve di capitale, sulla base della comunicazione di avvio del procedimento di determinazione del requisito ricevuta da Banca d'Italia nel mese di giugno. Dopo aver raggiunto integralmente gli obiettivi fissati per il 2024, il gruppo ha completato con anticipo anche il funding previsto per il 2025, attraverso operazioni di mercato accolte con forte interesse dagli investitori, tra cui il collocamento della prima emissione di un Additional Tier 1 da 60 milioni di euro, un prestito obbligazionario Subordinato Tier II da 50 milioni di euro e un'emissione Senior Unsecured da 300 milioni di euro (operazione conclusa nei primi giorni di luglio, successivamente quindi alla chiusura del semestre).

A conferma dell'ulteriore rafforzamento del profilo finanziario e reputazionale del gruppo, nel mese di giugno S&P Global Ratings ha assegnato a Banca Sella Holding un rating investment grade pari a BBB-/A-3, con outlook stabile, riconoscendo in particolare la solidità dei fondamentali del gruppo, la diversificazione del modello di business, la gestione conservativa dei rischi e i continui investimenti in innovazione.

L'andamento dei principali settori di business

Tra i diversi settori di business in cui il gruppo è impegnato, oltre al buon risultato dei servizi bancari tradizionali, compresa la bancassurance, si registra anche quello dei **servizi di investimento**, che hanno generato ricavi pari a 115,4 milioni di euro (+16,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente), sostenuti dall'incremento dei volumi di raccolta qualificata di fondi e sicav, gestioni patrimoniali e assicurativo-finanziario, e dal buon andamento dei ricavi dell'attività di negoziazione, sia tradizionale che online. Il gruppo ha contribuito, inoltre, a supportare i clienti ampliando la propria offerta di prodotti e servizi con caratteristiche ESG. Particolarmente significativo è il dato relativo al patrimonio dei fondi di investimento di Sella SGR con caratteristiche e obiettivi di sostenibilità (ex art. 8 e 9 dell'SFDR) che ha superato il 97% del totale delle masse gestite.

In ulteriore crescita nel semestre i margini complessivi da **sistemi di pagamento** pari a 57,9 milioni di euro (+14% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) che hanno sostenuto in modo rilevante lo sviluppo dei ricavi da servizi. In particolare, i ricavi da servizi di acquiring (Pos ed e-commerce) hanno registrato un aumento pari a 4,1 milioni di euro (+16,8%). I volumi transati nei **sistemi di pagamento elettronici**, ambito in cui il gruppo è riconosciuto per la sua forte specializzazione, hanno raggiunto i 19,1 miliardi di euro (+8,3%).

Prosegue anche la crescita delle **piattaforme di Open Finance**, che hanno generato ricavi per 24,2 milioni di euro (+6,6%). In ulteriore sviluppo i ricavi ricorrenti (+8,1%), che rappresentano

il 78% dei ricavi totali. In quest'ambito di attività si segnala nel mese di giugno l'ingresso di FinApi, società leader in Germania nel settore dell'Open Banking.

La finanza, che comprende la tesoreria e le attività di funding, la gestione del portafoglio titoli, gli investimenti in fondi venture e l'attività di trading in conto proprio, ha chiuso il periodo con margini pari a 40,3 milioni di euro, in riduzione rispetto ai 51,4 milioni di euro registrati nel primo semestre 2024 (-21,7%), principalmente per effetto dell'incremento del costo della raccolta a medio-lungo termine (tre emissioni obbligazionarie realizzate nel periodo) funzionale al piano di funding per il raggiungimento degli obiettivi MREL. Al netto di tale effetto, il settore ha registrato risultati lievemente superiori all'anno precedente, sostenuti dalla performance positiva del portafoglio titoli di proprietà e dell'attività sui mercati finanziari.

Il corporate investment banking, che comprende anche la gestione degli investimenti diretti in Equity e Venture, con riferimento ai prodotti M&A, Private Debt e Leveraged Finance, ha registrato nel primo semestre margini pari a 7 milioni di euro (+12%) per un totale di 13 operazioni concluse. Lo stock di Leveraged Finance e Private Debt è cresciuto del 23% attestandosi a 338 milioni di euro. Il portafoglio di Corporate Venture Capital ed Equity Investment presenta un valore di 48,8 milioni di euro e ha prodotto margini per 1,3 milioni di euro.

Sostenibilità

Il gruppo prosegue il proprio impegno nell'ambito della sostenibilità. La percentuale di energia autoprodotta, data dal rapporto tra generazione di energia da fonti rinnovabili e il consumo di energia elettrica, è salita al 19,1% di fine giugno 2025 dal 5,5% registrato a fine giugno 2024.

È stata pubblicata la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, recependo la nuova direttiva dell'Unione Europea "CSRD" (Corporate Sustainability Reporting Directive) che ha l'obiettivo di migliorare qualità e comparabilità dei report di sostenibilità, garantendo maggiore trasparenza in merito all'impatto delle aziende sulla società e sull'ambiente.

Il gruppo ha anche ottenuto la Certificazione per la Parità di Genere, rilasciata da TÜV Rheinland, organismo di certificazione leader a livello internazionale, che attesta l'impegno concreto del gruppo Sella nel promuovere un ambiente di lavoro equo, inclusivo e rispettoso delle diversità.

L'andamento delle principali società del gruppo

I risultati di Banca Sella

Banca Sella ha chiuso il primo semestre 2025 con un utile netto di 84,1 milioni di euro, in lieve riduzione rispetto agli 84,8 milioni di euro dell'anno precedente (-0,8%). Il ROE si è attestato al 15% (era 17,6% a giugno 2024). Ulteriormente rafforzata la tradizionale solidità patrimoniale, con il Cet1 al 20,65% e il Total Capital Ratio al 23,47% (erano 19,31% e 22,17% a giugno 2024, e 20,69% e 22,52% a fine 2024). La crescita del Cet1 ha beneficiato anche degli effetti, pari a circa 22 bps rispetto al dato di giugno 2024, della cessione di una quota della partecipazione in Visa Inc. Molto positivi anche gli indicatori di liquidità, ampiamente sopra i limiti previsti: LCR a 230,5%, NSFR a 155,2% (per entrambi i limiti minimi normativi sono pari al 100%).

Gli indici di qualità del credito si confermano solidi: il costo del rischio di credito annualizzato è pari a 21 bps (era 16 bps a giugno 2024 e 24 bps a fine 2024) con coperture su crediti in crescita; l'Npl Ratio netto è pari all'1,3% (era 1,4% a giugno e 1,2% a fine 2024) e l'Npl Ratio lordo è pari al 2,5% (era 2,6% a giugno e 2,4% a fine 2024). L'indice Texas Ratio si attesta al 19,7% (era 22,2% a giugno e 19,4% a fine 2024).

La raccolta globale al valore di mercato si è attestata a 41,8 miliardi di euro, con un incremento del 12% rispetto a giugno 2024 e del 3,7% rispetto alla fine dello scorso anno. La raccolta netta

globale è stata positiva per 1,3 miliardi di euro, sostenuta dalla crescita della raccolta indiretta. Gli impieghi a supporto delle attività di famiglie e imprese sono aumentati del 5,4% rispetto a giugno 2024 e del 3,7% rispetto alla fine dello scorso anno, raggiungendo i 10,1 miliardi di euro.

Buono lo sviluppo del margine di intermediazione (+0,6% rispetto a giugno 2024 a 340,6 milioni di euro) nonostante la contrazione del margine di interesse (-10,2% a 190,7 milioni di euro) principalmente legata alla dinamica dei tassi. Particolarmente significativa la crescita dei ricavi netti da servizi (+14,5% a 139 milioni di euro), trainati dall'incremento dei proventi da sistemi di pagamento elettronici (+20,3% a 40,7 milioni di euro) e da servizi di investimento (+10,8% a 48,7 milioni di euro). Buono anche l'andamento delle commissioni accessorie al credito (+5,2% a 15 milioni di euro), dei ricavi da banking (+2,5% a 15 milioni di euro) e dei proventi da assicurativo danni (+41,4% a 3,8 milioni di euro). Molto positivo anche il risultato netto da attività finanziaria (+123,2% a 10,8 milioni di euro). Il Cost to Income è al 59,6% (era 59,9% a giugno 2024).

I risultati evidenziano la solidità e l'efficacia del modello di servizio di Banca Sella, basato su una forte relazione consulenziale con la clientela e su uno scambio di valore continuo con i territori e le comunità in cui opera, contribuendo così a generare un impatto positivo.

Nel corso del primo semestre sono state inaugurate tre nuove succursali, in Lombardia e in Puglia, nell'ambito di un piano finalizzato a rafforzare lo sviluppo territoriale e a fornire supporto a famiglie e imprese nelle loro diverse esigenze finanziarie.

Confermato, inoltre, l'impegno sui temi di educazione finanziaria con il lancio di un programma dedicato all'empowerment femminile, con l'obiettivo di ridurre il divario di genere, e di altre iniziative volte ad aiutare le persone nel prendere decisioni finanziarie consapevoli, sia a livello familiare che nella gestione delle proprie attività imprenditoriali.

Banca Patrimoni Sella & C.

Banca Patrimoni Sella & C., specializzata nella gestione e amministrazione dei patrimoni della clientela privata e istituzionale, ha chiuso il primo semestre 2025 con un utile netto di 15,2 milioni di euro, in crescita rispetto ai 13,5 milioni di euro di giugno 2024. Gli asset under management si sono attestati a 30,1 miliardi di euro, con un incremento del 20,4% rispetto a giugno 2024 e del 10,8% rispetto alla fine dello scorso anno. La raccolta netta complessiva è stata pari a 2,8 miliardi di euro, mentre la raccolta netta qualificata ha raggiunto quota 1,7 miliardi di euro, beneficiando dell'interesse dei clienti verso forme di risparmio gestito. Sui risultati hanno inciso sia il buon andamento delle commissioni attive, a seguito dell'ulteriore crescita dimensionale della banca, sia l'apporto positivo del margine d'interesse e degli utili derivanti dall'operatività sul portafoglio titoli di proprietà. Il Cet1 è risultato pari a 12,77% e il Total Capital Ratio pari a 15,02% (erano entrambi 15,25% a giugno 2024 e 13,98% a fine 2024).

Nel corso del semestre, Banca Patrimoni Sella & C. ha eseguito il closing dell'operazione di acquisizione - tramite fusione per incorporazione - di Banca Galileo.

Tra le controllate di Banca Patrimoni Sella & C., Sella Sgr, la società di gestione del risparmio del gruppo, ha chiuso il primo semestre 2025 con utile netto di 1,55 milioni di euro, in crescita del 16,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso e con masse gestite che hanno superato i 5 miliardi di euro, raggiungendo i 5,8 miliardi di euro (+26,8% rispetto al 30 giugno 2024). Sella Fiduciaria, società che svolge attività fiduciaria e di family office, invece, ha chiuso il primo semestre 2025 con masse complessive pari a 1,9 miliardi di euro, in crescita del 4,6% rispetto a giugno 2024. Sono 768 i mandati fiduciari aperti, 23 i trust amministrati e 19 i contratti di family office.

Fabrick e l'ecosistema fintech

Il primo semestre del 2025 ha visto un ulteriore sviluppo del gruppo Sella nel settore dell'Open Finance attraverso l'attività della società specializzata Fabrick e delle sue controllate (Fabrick Solutions Spain, Judopay, finAPI e Codd&Date) che hanno registrato ricavi netti complessivi pari a 31,2 milioni di euro, in crescita del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. In aumento anche la componente dei ricavi ricorrenti (+9%) che rappresenta il 75% del totale dei ricavi (era 71% nello stesso periodo del 2024). Cresce, inoltre, il numero dei clienti: le controparti collegate in piattaforma a fine giugno sono state 479 (+39%) e hanno generato un aumento significativo delle API call a oltre 8,5 miliardi al mese. Al 30 giugno, il business dei pagamenti ha raggiunto 128.000 clienti (+8%) e ha generato un controvalore delle transazioni Pos ed e-commerce pari a 14,1 miliardi di euro (+7%).

In continuità con il 2024, Fabrick ha proseguito nella sua strategia di espansione internazionale, entrando ufficialmente nel mercato tedesco dell'Open Finance grazie al completamento, a giugno, dell'acquisizione del 75% di finAPI da Schufa Holding. Nell'ottica di concentrarsi ulteriormente sull'Open Finance, Fabrick ha inoltre ceduto alla fine dello stesso mese il 100% del capitale di Codd&Date, società di consulenza manageriale e advisory tecnologico-organizzativo.

La community del Fintech District, nel cui ambito vengono sviluppati progetti di open innovation, a fine giugno contava 303 fintech associate. Sono oltre 38, invece, le aziende corporate con cui sono state avviate collaborazioni negli anni.

Biella, 8 agosto 2025

Note esplicative e metodologiche

Variazione dell'area di consolidamento

Nel corso del primo semestre 2025 il perimetro di consolidamento del Gruppo Sella ha registrato le seguenti variazioni:

in data 10 marzo 2025 si è concluso con esito positivo il processo di fusione per incorporazione di **Banca Galileo S.p.A.** in **Banca Patrimoni Sella & C.**, con conseguente integrazione di Banca Galileo nel perimetro del Gruppo Sella. Alla data di finalizzazione dell'operazione, i volumi patrimoniali riferibili a Banca Galileo ammontavano a circa 1 miliardo di euro di raccolta globale, così ripartiti: 0,5 miliardi di raccolta diretta, 0,3 miliardi di raccolta gestita e 0,2 miliardi di raccolta amministrata. Il contributo stimato al margine di intermediazione derivante dell'aggregazione societaria è pari a circa 1 milione di euro su base mensile (dato gestionale).

In data 4 giugno 2025 è stata perfezionata l'acquisizione del **75% del capitale sociale di FinApi GmbH**, società tedesca attiva nei servizi di Open Banking e Open Finance, da parte di **Fabrick S.p.A.**, società del Gruppo Sella specializzata nello sviluppo di soluzioni Open Finance e nell'innovazione del settore finanziario. Il contributo stimato al margine di intermediazione dell'operazione è pari a circa 0,8 milioni di euro su base mensile (dato gestionale).

In data 30 giugno 2025 Fabrick S.p.A. ha completato la **cessione del 100% del capitale di Codd&Date S.r.l.** a **Links Management and Technology S.p.A.**, operazione che ha generato una plusvalenza netta pari a 4,7 milioni di euro.

I valori consolidati di conto economico e stato patrimoniale del Gruppo Sella al 30 giugno 2025, riportati nel presente comunicato, riflettono l'effetto complessivo di tali operazioni, includendo sia le attività e le passività acquisite o cedute sia il relativo contributo economico di periodo.

Utile netto consolidato di gruppo: rappresenta l'utile d'esercizio di pertinenza della holding capogruppo (Banca Sella Holding) comprensivo della quota di pertinenza di soci terzi (presenti in alcune delle società poste sotto il controllo, la direzione e il coordinamento della holding capogruppo, Banca Sella Holding), prodotto in proprio e dalle società controllate e consolidate integralmente (Banca Sella S.p.A., Banca Patrimoni Sella & C. S.p.A., Fabrick S.p.A., le principali ed altre presenti nell'elenco completo dei rapporti di partecipazione riportato a pag. 48 della relazione annuale di bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2024) al netto di elisioni e rettifiche infragruppo.

Pct (Pronti contro termine): i pronti contro termine attivi e passivi sono, nella quasi totalità, negoziati con Cassa Compensazione Garanzia e legati all'attività di market making della capogruppo.

ROE: rapporto tra l'utile d'esercizio, calcolato aggiungendo l'impatto degli eventi non ricorrenti e la somma delle voci riserve, sovrapprezzi di emissione, capitale, patrimonio di pertinenza di terzi (+/-) e la componente dell'utile di terzi dello stato patrimoniale passivo.

C/I ratio: rapporto tra costi operativi, dedotta l'IRAP sul costo del personale e al netto delle perdite connesse a rischi operativi al numeratore, e margine d'intermediazione al denominatore; tra i costi sono ricomprese la quote di contribuzione ai fondi di contribuzione SRF (single resolution fund) e DGS (deposit guarantee scheme).

Raccolta globale: somma di raccolta diretta e raccolta indiretta al netto dei Pct.

Raccolta netta globale: variazione dello stock di raccolta globale al netto dell'effetto corsi.

Raccolta qualificata: ammontare della raccolta sotto contratti di consulenza ed include prodotti di risparmio gestito, titoli in amministrato e raccolta diretta.

CET1 Ratio: per il gruppo Sella vi è coincidenza tra il CET1 ratio "fully loaded" e CET1 ratio "phased-in", avendo il gruppo rinunciato, in sede di adozione dei modelli AIRB, al beneficio del phased-in sul CET1 ratio ex IFRS9. I ratios patrimoniali indicati sono stati calcolati includendo il risultato di periodo per la quota parte non destinata a dividendi.

LCR: indicatore di liquidità a breve termine calcolato come rapporto tra lo stock di attività liquide di elevata qualità (high quality liquid assets, HQLA) non vincolate, composto da contanti o attività facilmente liquidabili e il totale dei deflussi di cassa netti su un periodo di 30 giorni. Questo rapporto deve mantenersi a un livello pari almeno al 100% su base continuativa.

NSFR: indicatore di liquidità a più lungo termine definito come rapporto tra l'ammontare di provvista stabile disponibile e l'ammontare di provvista stabile obbligatoria. Questo rapporto deve mantenersi a un livello pari almeno al 100% su base continuativa.

L/D ratio: loan to deposit ratio ovvero il rapporto tra impieghi per cassa al netto dei pronti contro termine attivi e la raccolta diretta.

NPL ratio lordo: calcolato come rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lordi sugli impieghi per cassa lordi verso clientela, esclusi i Pct.

NPL ratio netto: calcolato come rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati netti sugli impieghi per cassa netti verso clientela, esclusi i Pct.

Costo del credito: rapporto tra il totale rettifiche/riprese di valore per rischio di credito del conto economico riclassificato e gli impieghi per cassa al netto Pct a fine periodo. A livello gestionale, il costo del rischio di gruppo è così ripartito: Banca Sella 21 bps e Banca Patrimoni Sella & C. 9 bps (le due società con i principali volumi d'impiego), Sella Leasing 13 bps, Sella Personal Credit 144 bps.

Texas Ratio: rapporto tra i non performing loans e il capitale netto tangibile (ovvero il capitale al netto delle immobilizzazioni immateriali) sommato alle rettifiche di valore su crediti accantonate per fronteggiare le perdite sui crediti.

Clienti senza Hype: rappresenta la somma dei clienti di tutte le società del gruppo Sella consolidate integralmente, escludendo i clienti comuni e senza considerare Hype, la challenger bank del gruppo in joint venture paritetica con illimity bank S.p.A (50%), consolidata a patrimonio netto.

Team Sella: l'insieme delle persone che collaborano col gruppo Sella. Oltre ai lavoratori con rapporto di lavoro subordinato (sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato) compresi i dipendenti di Hype detenuta in joint venture paritetica con illimity, vi rientrano anche i collaboratori caratterizzati da una tipologia di collaborazione differente il cui rapporto con il gruppo presenta caratteri di stabilità e durata. Ad esempio: (1) consulenti finanziari e agenti abilitati all'offerta fuori sede, (2) agenti in attività finanziaria (agenti assicurativi, agenti attivi finanziari e mediatori creditizi) e loro eventuali collaboratori, (3) persone con altre forme di collaborazione, stabile e duratura, con il gruppo che prestano un contributo rilevante.

Investimenti: ci si riferisce ai costi capitalizzati (CAPEX: Capital Expenditure).

Open Finance: business line del gruppo comprendente Fabrick, Fabrick Solutions Spain, Codd&Date, Alternative Payments, società che offrono soluzioni innovative e servizi finanziari evoluti ad istituzioni finanziarie, imprese e fintech, accelerando l'apertura e la creazione di interazioni col settore bancario favorendo il cosiddetto fenomeno dell'open banking. Le società sviluppano soluzioni che facilitano l'accesso di operatori esterni, finanziari e non, alle piattaforme di open finance e core banking, orchestrando dati, servizi e pagamenti e promuovendo soluzioni di embedded finance che integrano direttamente servizi finanziari in piattaforme e applicazioni non finanziarie.

MREL (Minimum Requirement for own funds and Eligible Liabilities): requisito introdotto dalla direttiva europea sul risanamento e la risoluzione delle banche (BRRD). Rappresenta un requisito minimo di fondi propri e passività ammissibili espresso in percentuale di due limiti paralleli da rispettare: dell'importo complessivo dell'esposizione al rischio («Total Risk Exposure Amount», o TREA) e della misura dell'esposizione complessiva («Leverage Ratio Exposure», o LRE). In data 23 giugno 2025 la Banca d'Italia ha avviato l'annuale procedimento di determinazione del requisito minimo di fondi propri e passività ammissibili (MREL), comunicando al Gruppo Sella un requisito MREL pari al 19,02% del TREA (Total Risk Exposure Amount) ed al 5,38% del LRE (Leverage Ratio Exposure). Al requisito in termini di TREA va poi aggiunto il CBR (Combined Buffer Requirement), da detenere con strumenti di capitale primario di classe 1. Il requisito complessivo, pari a 22,58% è un dato stimato internamente al Gruppo, sulla base delle proiezioni dell'evoluzione delle singole componenti del requisito MREL e considerando l'applicazione piena della riserva sistemica.

DATI CONTABILI CONSOLIDATI DEL GRUPPO BANCARIO AL 30 GIUGNO 2025 PERIMETRO CIVILISTICO – CAPOGRUPPO BANCA SELLA HOLDING

DATI DI SINTESI PATRIMONIALI

Dati in migliaia di €

DATI PATRIMONIALI	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024	Variazioni 06/2025 su 06/2024		Variazioni 06/2025 su 12/2024	
				assolute	%	assolute	%
Totale attivo	24.119.237,1	22.693.467,9	22.240.336,6	1.425.769,2	6,3%	1.878.900,5	8,5%
Attività finanziarie (1)	8.043.772,4	5.659.307,4	6.416.843,5	2.384.465,0	42,1%	1.626.928,9	25,4%
Impieghi per cassa esclusi PCT attivi	12.389.847,0	11.359.572,5	11.704.367,8	1.030.274,5	9,1%	685.479,2	5,9%
pronti contro termine attivi	718.508,1	630.587,7	142.519,7	87.920,5	13,9%	575.988,4	404,2%
Totale impieghi per cassa (2)	13.108.355,1	11.990.160,2	11.846.887,5	1.118.194,9	9,3%	1.261.467,6	10,7%
Partecipazioni	66.423,8	78.589,7	62.958,3	(12.166,0)	-15,5%	3.465,5	5,5%
Immobilizzazioni materiali e immateriali	812.191,0	736.371,9	758.294,6	75.819,0	10,3%	53.896,3	7,1%
Raccolta diretta esclusi PCT passivi	19.639.902,2	18.295.553,0	19.215.111,6	1.344.349,2	7,4%	424.790,6	2,2%
pronti contro termine passivi	302.130,5	455.403,8	1.293,2	(153.273,4)	-33,7%	300.837,2	-
Totale raccolta diretta esclusi i debiti per diritto d'uso (3)	19.851.201,8	18.670.532,3	19.132.289,8	1.180.669,4	6,3%	718.912,0	3,8%
Raccolta diretta da istituzioni creditizie	71.691,0	12.098,5	18.670,7	59.592,5	492,6%	53.020,3	284,0%
Raccolta indiretta valorizzata a prezzi di mercato	51.231.771,4	42.939.769,2	47.366.997,4	8.292.002,2	19,3%	3.864.774,0	8,2%
Raccolta globale valorizzata a prezzi di mercato (4)	71.154.664,1	61.622.400,0	66.517.957,9	9.532.264,1	15,5%	4.636.706,2	7,0%
Raccolta globale valorizzata a prezzi di mercato esclusi i PCT passivi	70.852.533,7	61.166.996,2	66.516.664,6	9.685.537,5	15,8%	4.335.869,1	6,5%
Patrimonio netto	1.869.258,6	1.646.717,6	1.722.944,6	222.541,0	13,5%	146.314,1	8,5%
Capitale primario di classe 1 (CET 1)	1.392.899,6	1.265.762,5	1.350.347,6	127.137,1	10,0%	42.552,0	3,2%
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT 1)	78.261,0	23.848,9	24.086,4	54.412,1	228,2%	54.174,7	224,9%
Capitale di classe 2 (T2)	238.902,4	206.322,7	195.188,2	32.579,7	15,8%	43.714,2	22,4%
Totale fondi propri	1.710.063,0	1.495.934,0	1.569.622,2	214.129,0	14,3%	140.440,8	9,0%

(1) Dato dalla somma delle voci 20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (esclusa la componente dei finanziamenti classificati nelle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value), 30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (per la sola componente dei titoli di debito), dello Stato Patrimoniale Attivo;

(2) Dato dalla voce 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato Crediti verso clientela dello Stato Patrimoniale Attivo esclusi i titoli di debito; la voce comprende anche la componente dei finanziamenti classificati nelle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value; i Pronti contro termine

attivi sono, nella quasi totalità, negoziati con Cassa di Compensazione e Garanzia e legati all'attività di market making della Capogruppo;

(3) Dato dalla somma delle voci 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato Debiti verso clientela e 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato Titoli in circolazione dello Stato Patrimoniale Passivo; la raccolta diretta è al netto dei debiti per diritto d'uso;

(4) L'aggregato, valorizzato ai prezzi di mercato, comprende i titoli ed i fondi in amministrazione e la componente relativa alla raccolta assicurativa, e, a differenza degli altri aggregati di raccolta, si tratta di perimetro gestionale.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO ATTIVO

Dati in unità di €

Voci dell'attivo		30-06-2025	30-06-2024	Variazioni trim/trim		31-12-2024	Variazioni trim/anno	
				assolute	%		assolute	%
10.	Cassa e disponibilità liquide	879.814.835	2.817.480.135	(1.937.665.300)	-68,8%	1.832.652.461	(952.837.626)	-52,0%
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	2.632.918.721	1.706.703.866	926.214.855	54,3%	1.500.346.604	1.132.572.117	75,5%
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.818.493.776	993.311.725	825.182.051	83,1%	708.851.407	1.109.642.369	156,5%
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	814.424.945	713.392.141	101.032.804	14,2%	791.495.197	22.929.748	2,9%
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.384.457.356	922.795.390	461.661.966	50,0%	1.278.888.838	105.568.518	8,3%
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	17.352.023.823	15.198.320.096	2.153.703.727	14,2%	15.684.935.904	1.667.087.919	10,6%
	a) crediti verso banche	618.392.303	592.015.230	26.377.073	4,5%	617.513.157	879.146	0,1%
	b) crediti verso clientela (*)	16.733.631.520	14.606.304.866	2.127.326.654	14,6%	15.067.422.747	1.666.208.773	11,1%
50.	Derivati di copertura	10.606.926	7.515.026	3.091.900	41,1%	5.601.196	5.005.730	89,4%
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	7.365.133	4.546.237	2.818.896	62,0%	11.204.024	(3.838.891)	-34,3%
70.	Partecipazioni	66.423.765	78.589.740	(12.165.975)	-15,5%	62.958.250	3.465.515	5,5%
90.	Attività materiali	499.045.711	474.756.483	24.289.228	5,1%	490.846.584	8.199.127	1,7%
100.	Attività immateriali	313.145.250	261.615.458	51.529.792	19,7%	267.448.044	45.697.206	17,1%
	di cui:							
	- avviamento	87.198.735	70.870.443	16.328.292	23,0%	70.865.049	16.333.686	23,1%
110.	Attività fiscali	170.713.673	172.353.028	(1.639.355)	-1,0%	208.966.564	(38.252.891)	-18,3%
	a) correnti	58.284.129	46.346.445	11.937.684	25,8%	94.350.749	(36.066.620)	-38,2%
	b) anticipate	112.429.544	126.006.583	(13.577.039)	-10,8%	114.615.815	(2.186.271)	-1,9%
120.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	114.394	114.394	-	0,0%	6.599.844	(6.485.450)	-98,3%
130.	Altre attività	802.607.503	1.048.678.083	(246.070.580)	-23,5%	889.888.241	(87.280.738)	-9,8%
	Totale dell'attivo	24.119.237.090	22.693.467.936	1.425.769.154	6,3%	22.240.336.554	1.878.900.536	8,5%

(*)

	30-06-2025	30-06-2024	Variazioni 06/2025 su 06/2024		31-12-2024	Variazioni 06/2025 su 12/2024	
			assolute	%		assolute	%
Finanziamenti (conti correnti, mutui, carte di credito, ecc)	12.312.092.548	11.285.331.326	1.026.761.222	9,1%	11.627.925.946	684.166.602	5,9%
Pronti contro termine attivi	718.508.121	630.587.672	87.920.449	13,9%	142.519.729	575.988.392	404,2%
Titoli di debito	3.703.030.851	2.690.385.868	1.012.644.983	37,6%	3.296.977.072	406.053.779	12,3%
Totale crediti verso clienti	16.733.631.520	14.606.304.866	2.127.326.654	14,6%	15.067.422.747	1.666.208.773	11,1%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO PASSIVO

Dati in unità di €

Voci del passivo e del patrimonio netto		30-06-2025	30-06-2024	Variazioni trim/trim		31-12-2024	Variazioni trim/anno	
				assolute	%		assolute	%
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	20.177.387.562	19.543.635.505	633.752.057	3,2%	19.525.526.004	651.861.558	3,3%
	a) debiti verso banche	235.354.934	792.678.675	(557.323.741)	-70,3%	309.121.201	(73.766.267)	-23,9%
	b) debiti verso clientela	18.422.324.487	17.915.503.863	506.820.624	2,8%	17.753.256.724	669.067.763	3,8%
	c) titoli in circolazione	1.519.708.141	835.452.967	684.255.174	81,9%	1.463.148.079	56.560.062	3,9%
20.	Passività finanziarie di negoziazione	810.273.689	653.795.831	156.477.858	23,9%	177.693.023	632.580.666	356,0%
40.	Derivati di copertura	13.700.489	11.356.216	2.344.273	20,6%	16.313.871	(2.613.382)	-16,0%
50.	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(248.577)	-	(248.577)	-	-	(248.577)	-
60.	Passività fiscali	80.134.790	58.441.315	21.693.475	37,1%	107.952.587	(27.817.797)	-25,8%
	a) correnti	58.469.490	42.243.918	16.225.572	38,4%	90.928.775	(32.459.285)	-35,7%
	b) differite	21.665.300	16.197.397	5.467.903	33,8%	17.023.812	4.641.488	27,3%
70.	Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-	-	-	3.303.998	(3.303.998)	-100,0%
80.	Altre passività	1.021.305.338	647.760.666	373.544.672	57,7%	533.404.142	487.901.196	91,5%
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	27.705.031	29.078.888	(1.373.857)	-4,7%	28.039.001	(333.970)	-1,2%
100.	Fondi per rischi e oneri	119.720.127	102.681.891	17.038.236	16,6%	125.159.383	(5.439.256)	-4,4%
	a) impegni e garanzie rilasciate	4.005.735	5.191.712	(1.185.977)	-22,8%	7.695.176	(3.689.441)	-47,9%
	b) quiescenza e obblighi simili	10.000	10.000	-	0,0%	10.000	-	0,0%
	c) altri fondi per rischi e oneri	115.704.392	97.480.179	18.224.213	18,7%	117.454.207	(1.749.815)	-1,5%
120.	Riserve da valutazione	39.878.513	52.719.299	(12.840.786)	-24,4%	51.569.811	(11.691.298)	-22,7%
140.	Strumenti di capitale	59.509.948	-	59.509.948	-	-	59.509.948	-
150.	Riserve	1.160.996.858	1.026.275.066	134.721.792	13,1%	1.041.493.402	119.503.456	11,5%
160.	Sovrapprezzi di emissione	105.550.912	105.550.912	-	0,0%	105.550.912	-	0,0%
170.	Capitale	107.311.312	107.311.312	-	0,0%	107.311.312	-	0,0%
190.	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	316.341.863	292.588.899	23.752.964	8,1%	305.765.886	10.575.977	3,5%
200.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	79.669.235	62.272.136	17.397.099	27,9%	111.253.222	(31.583.987)	-28,4%
Totale del passivo e del patrimonio netto		24.119.237.090	22.693.467.936	1.425.769.154	6,3%	22.240.336.554	1.878.900.536	8,5%

DATI DI SINTESI ECONOMICI CONSOLIDATI

Dati in migliaia di €

DATI ECONOMICI RICLASSIFICATI (5)	30-06-2025	30-06-2024	Variazioni	
			assolute	%
Margine di interesse	280.368,7	281.998,7	(1.630,0)	-0,6%
Ricavi netti da servizi (6)	243.018,8	211.617,4	31.401,4	14,8%
di cui: commissioni attive	392.730,1	343.573,7	49.156,4	14,3%
di cui: commissioni passive	(130.871,9)	(118.432,1)	(12.439,8)	10,5%
Risultato netto dell'attività finanziaria (7)	44.392,3	33.356,4	11.035,9	33,1%
Margine di intermediazione	567.779,7	526.972,5	40.807,2	7,7%
Costi operativi al netto del recupero imposta di bollo (8)	(397.498,7)	(371.067,2)	(26.431,5)	7,1%
Risultato di gestione	170.281,1	155.905,4	14.375,7	9,2%
Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito (9)	(24.078,3)	(22.805,2)	(1.273,1)	5,6%
Altre poste economiche (10)	(46.117,2)	(51.709,7)	5.592,5	-10,8%
Utile (perdita) d'esercizio	100.085,5	81.390,4	18.695,1	23,0%

(5) Voci da Conto Economico riclassificato;

(6) Dato dalla somma delle voci 40. Commissioni attive e 50. Commissioni passive del Conto Economico Riclassificato e da proventi e spese variabili riclassificate;

(7) Dato dalla somma delle voci 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90. Risultato netto dell'attività di copertura, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico del Conto Economico Riclassificato;

(8) Dato dalla somma delle voci 190. Spese Amministrative, 210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali, 220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali e 230. Altri oneri/proventi di gestione del Conto Economico Riclassificato, al netto di proventi e spese variabili riclassificate;

(9) Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti verso clientela, 140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate a costo ammortizzato (per la sola componente relativa alla cessione di crediti) e 200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri (per la sola componente relativa al rischio di credito) del Conto Economico Riclassificato;

(10) Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva, 200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri, (esclusa la componente relativa al rischio credito), 250. Utili (perdite) delle partecipazioni, 260, 270, 280 Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att. materiali e immateriali e 300. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente del Conto Economico Riclassificato.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di €

VOCI	30-06-2025	30-06-2024	Var. assoluta	Variazione %
10. Interessi attivi e proventi assimilati	376.031,5	404.043,1	(28.011,7)	-6,9%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(103.086,6)	(128.037,4)	24.950,8	-19,5%
70. Dividendi e proventi simili	7.423,8	5.993,0	1.430,8	23,9%
MARGINE DI INTERESSE E DIVIDENDI	280.368,7	281.998,7	(1.630,0)	-0,6%
40. Commissioni attive	392.730,1	343.573,7	49.156,4	14,3%
Altri proventi di gestione - recuperi spese e altri servizi	34.447,3	31.255,4	3.191,9	10,2%
50. Commissioni passive	(130.871,9)	(118.432,1)	(12.439,8)	10,5%
Spese amministrative variabili	(53.286,8)	(44.779,6)	(8.507,2)	19,0%
Ricavi netti da servizi	243.018,8	211.617,4	31.401,4	14,8%
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	34.118,5	25.436,9	8.681,6	34,1%
90. Risultato netto dell'attività di copertura	73,3	90,1	(16,8)	-18,7%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:				
a) Attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	2.411,9	208,4	2.203,6	-
b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	3.198,1	111,1	3.087,0	-
c) Passività finanziarie	(134,3)	(128,3)	(6,0)	4,7%
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fv con impatto a ce	4.724,7	7.638,3	(2.913,5)	-38,1%
Risultato netto dell'attività finanziaria	44.392,3	33.356,4	11.035,9	33,1%
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	567.779,7	526.972,5	40.807,2	7,7%
190. Spese Amministrative:				
a) spese per il personale	(236.544,0)	(213.608,3)	(22.935,7)	10,7%
Irap sul costo del personale e comandati netto	(423,3)	(346,2)	(77,1)	22,2%
Totale spese personale e Irap	(236.967,3)	(213.954,5)	(23.012,7)	10,8%
b) Altre spese amministrative (dedotte altre spese variabili)	(153.595,9)	(154.305,2)	709,3	-0,5%
Recupero imposta di bollo e altri tributi	51.264,6	45.766,2	5.498,4	12,0%
Totale spese amministrative e recupero imposte	(102.331,4)	(108.539,1)	6.207,7	-5,7%
210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(24.332,5)	(22.439,7)	(1.892,8)	8,4%
220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(30.697,8)	(24.635,6)	(6.062,2)	24,6%
230. Altri oneri/proventi di gestione (dedotto il "Recupero imposta di bollo e altri tributi")	(3.169,8)	(1.498,3)	(1.671,5)	111,6%
Costi operativi	(397.498,7)	(371.067,2)	(26.431,5)	7,1%
RISULTATO DI GESTIONE	170.281,1	155.905,4	14.375,7	9,2%

SEGUE CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

Dati in migliaia di €

VOCI	30-06-2025	30-06-2024	Var. assoluta	Var. %
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti verso clientela	(23.544,4)	(20.423,1)	(3.121,3)	15,3%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	(4.341,9)	(3.520,3)	(821,6)	23,3%
140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	105,2	(270,7)	375,9	-138,9%
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri componente relativa al rischio credito	3.702,7	1.409,0	2.293,7	162,8%
Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito	(24.078,3)	(22.805,2)	(1.273,1)	5,6%
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti e titoli di debito verso banche	237,6	717,5	(479,9)	-66,9%
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(56,8)	(61,0)	4,2	-6,9%
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	(2.201,3)	(2.991,3)	790,0	-26,4%
250. Utili (perdite) delle partecipazioni	4.932,9	(1.991,2)	6.924,1	-347,7%
Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att.materiali e immateriali	4.574,3	245,9	4.328,4	-
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE	153.689,4	129.020,2	24.669,3	19,1%
300. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente (dedotta "Irap su costo del personale e comandi netto")	(53.603,9)	(47.629,7)	(5.974,2)	12,5%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE	100.085,5	81.390,4	18.695,1	23,0%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	100.085,5	81.390,4	18.695,1	23,0%
340. UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	20.416,3	19.118,3	1.298,0	6,8%
350. UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO	79.669,2	62.272,1	17.397,1	27,9%

Le voci interessate sono state riclassificate in base a criteri espositivi più adatti a rappresentare il contenuto delle voci secondo principi di omogeneità gestionale, ove opportuno è stato pro-formato anche il periodo di confronto:

- la voce 70. "dividendi ed altri proventi" che è stata ricompresa all'interno del margine d'interesse;
- l'IRAP sul costo del personale che è stata scorporata dalla voce "Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente" e ricompresa nelle spese per il personale;
- la voce "recupero imposte di bollo e altre imposte" che è stata scorporata dalla voce 230. "altri oneri e proventi di gestione" e ricompresa nella voce 190 b) "altre spese amministrative";
- la componente del "di cui: interessi attivi su attività finanziarie impaired", relativo a riprese di valore per effetto dell'attualizzazione della maturazione interessi su deteriorati, è stata riclassificata dalla voce 10 alla voce 130 a);
- alcune voci relative a spese amministrative variabili che sono state scorporate dalle spese amministrative e ricomprese nel margine di intermediazione. Il caso più rilevante riguarda i costi ai circuiti di pagamento per la gestione e l'autorizzazione dei pagamenti elettronici: tali spese sono variabili in quanto legate in maniera diretta e proporzionale al variare dei volumi di transazioni effettuate;
- alcune voci relative ad altri proventi di gestione che sono state scorporate e ricomprese nel margine di intermediazione. In questo caso le casistiche sono numerose, a titolo di esempio:
 - Canoni da noleggio POS/licenze e-commerce
 - Ricavi da servizi informatici/piattaforma
 - Affitti attivi
 - Servizi di consulenza tecnologica/system integration/innovazione
 - Collocamento polizze assicurative
- la componente della voce 200 relativa al rischio di credito è stata ricompresa nell'aggregato Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito;
- la componente della voce 200 relativa alla remunerazione variabile del personale è stata ricompresa nell'aggregato delle Spese del personale;
- la voce Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni attività materiali e immateriali è data dalla somma delle voci 260, 270 e 280 di conto economico;
- la componente del rischio operativo è ricompresa nella voce 230 degli Altri oneri di gestione.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE DEL GRUPPO

Dati espressi in %

INDICI DI REDDITIVITA' (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
R.O.E. (return on equity) (11)	11,4%	11,3%	9,9%
R.O.E. (return on equity) ante eventi societari	10,9%	11,3%	10,0%
R.O.A. (return on assets) (12)	0,8%	0,8%	0,7%
R.O.A. (return on assets) ante eventi societari	0,8%	0,8%	0,7%
Margine d'interesse (13) / Margine di intermediazione (13)	49,4%	53,5%	51,2%
Ricavi netti da servizi (13) / Margine di intermediazione (13)	42,8%	40,2%	42,3%
Ricavi netti da attività finanziarie (13) / Margine di intermediazione (13)	7,8%	6,3%	6,5%
Cost to income (14)	69,7%	69,7%	69,3%
INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITA' (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
Impieghi per cassa (15) / Raccolta diretta	62,4%	60,8%	61,2%
Impieghi per cassa (15) / Totale attivo	51,4%	50,1%	52,6%
Raccolta diretta / Totale attivo	82,3%	82,3%	86,0%
Leverage ratio (16)	5,78%	5,46%	5,90%
Liquidity coverage ratio (LCR) (17)	200,46%	195,19%	196,32%
Net stable funding ratio (NSFR) (18)	142,05%	140,55%	144,02%
INDICI DI RISCHIOSITA' DEL CREDITO (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
Attività deteriorate nette / Impieghi per cassa (15) - (Non Performing Loans ratio netto)	1,4%	1,6%	1,4%
Attività deteriorate lorde / Impieghi per cassa lordi (15) - (Non Performing Loans ratio lordi)	2,8%	3,0%	2,8%
Crediti verso clientela deteriorati lordi / totale degli impieghi lordi (Non Performing Loans ratio EBA) (19)	2,5%	2,3%	2,4%
Sofferenze nette / Impieghi per cassa (15)	0,3%	0,4%	0,4%
Sofferenze lorde / Impieghi per cassa lordi (15)	1,1%	1,2%	1,2%
Rettifiche di valore nette su crediti (20) / Impieghi per cassa (15) - (Costo del credito %) (22)	0,39%	0,40%	0,47%
Tasso di copertura dei crediti deteriorati - (Non Performing Loans coverage ratio)	51,9%	48,2%	51,2%
Tasso di copertura delle sofferenze	69,5%	63,9%	66,1%
Texas ratio (21)	20,3%	22,1%	20,3%
COEFFICIENTI DI SOLVIBILITÀ (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
Coefficiente di CET 1 capital ratio	13,21%	13,02%	13,81%
Coefficiente di Tier 1 capital ratio	13,96%	13,27%	14,06%
Coefficiente di Total capital ratio	16,22%	15,39%	16,05%

- (11) Rapporto tra "Utile (perdita) d'esercizio", calcolato aggiungendo l'impatto degli eventi non ricorrenti, e la somma delle voci 150. Riserve, 160. Sovrapprezzi di emissione, 170. Capitale 190. Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-) e la componente dell'utile di terzi dello Stato Patrimoniale Passivo;
- (12) Rapporto tra "Utile (perdita) d'esercizio" calcolato come alla nota precedente e "Totale attivo";
- (13) Come indicato nel Conto Economico riclassificato;
- (14) Rapporto tra costi operativi, dedotta l'IRAP sul costo del personale e al netto delle perdite connesse a rischi operativi, e margine di intermediazione;
- (15) Gli impieghi sono tutti al netto dei pronti contro termine attivi;
- (16) Il Leverage ratio è calcolato come rapporto tra Patrimonio di vigilanza (Tier 1) e Total assets non ponderati per il rischio (Total exposure) del Gruppo, tenuto conto di specifici trattamenti per Derivati e PCT come richiesto dalla normativa di riferimento, limite minimo 3%.
- (17) LCR: limite minimo 100%;
- (18) NSFR: limite minimo pari a 100%;
- (19) Il "Non Performing Loans ratio lordo" è calcolato come il rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lordi sugli Impieghi per cassa lordi verso clientela. Il "Non Performing Loans ratio EBA", indicatore recentemente inserito dalle

Autorità di Vigilanza Europee e Nazionale, è calcolato come il rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lordi sul Totale degli Impieghi lordi, ove il denominatore comprende oltre ai crediti verso clientela, i crediti verso intermediari creditizi e Banche Centrali;

- (20) Corrisponde al "Totale rettifiche/riprese di valore per rischio di credito" del Conto Economico riclassificato;
- (21) Rapporto tra attività deteriorate lorde e patrimonio netto tangibile inteso come la somma del patrimonio netto comprensivo degli strumenti di capitale AT1 e delle rettifiche di valore su attività deteriorate, e al netto delle attività immateriali (voce 100. Attività immateriali dello stato patrimoniale attivo);
- (22) Indicatore annualizzato.

BANCA SELLA – PROSPETTI CONTABILI AL 30 GIUGNO 2025

DATI DI SINTESI PATRIMONIALI

Dati in migliaia di €

DATI PATRIMONIALI	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024	Variazioni 06/2025 su 06/2024		Variazioni 06/2025 su 12/2024	
				assolute	%	assolute	%
Totale attivo	17.935.708,8	17.235.192,5	17.058.707,7	700.516,3	4,1%	877.001,1	5,1%
Attività finanziarie ⁽¹⁾	4.089.400,3	2.525.183,1	3.817.619,8	1.564.217,2	61,9%	271.780,5	7,1%
Totale impieghi per cassa ⁽²⁾	10.129.461,6	9.614.826,0	9.771.885,9	514.635,6	5,4%	357.575,7	3,7%
Partecipazioni	183.396,7	190.390,9	183.196,7	(6.994,2)	-3,7%	200,0	0,1%
Immobilizzazioni materiali e immateriali	222.160,0	206.479,0	219.650,9	15.681,0	7,6%	2.509,1	1,1%
Raccolta diretta esclusi PCT passivi	15.375.936,7	14.737.834,9	15.340.384,9	638.101,8	4,3%	35.551,8	0,2%
<i>pronti contro termine passivi</i>	<i>1.054,0</i>	<i>1.132,7</i>	<i>768,5</i>	<i>(78,7)</i>	<i>-6,9%</i>	<i>285,5</i>	<i>37,2%</i>
Totale raccolta diretta esclusi i debiti per diritto d'uso ⁽³⁾	15.292.297,8	14.664.815,7	15.260.852,8	627.482,1	4,3%	31.445,0	0,2%
Raccolta diretta da istituzioni creditizie	55.109,0	2.529,8	2.977,4	52.579,2	-	52.131,6	-
Raccolta indiretta valorizzata a prezzi di mercato	26.455.582,1	22.648.930,1	25.042.389,1	3.806.652,0	16,8%	1.413.193,0	5,6%
Raccolta globale valorizzata a prezzi di mercato ⁽⁴⁾	41.802.988,9	37.316.275,6	40.306.219,3	4.486.713,3	12,0%	1.496.769,6	3,7%
Patrimonio netto	1.239.060,3	1.074.533,1	1.173.236,1	164.527,2	15,3%	65.824,2	5,6%
Capitale primario di classe 1 (CET 1)	1.105.478,0	977.326,2	1.068.408,5	128.151,8	13,1%	37.069,5	3,5%
Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT 1)	30.600,0	-	-	30.600,0	-	30.600,0	-
Capitale di classe 2 (T2)	120.200,0	144.800,0	94.800,0	(24.600,0)	-17,0%	25.400,0	26,8%
Totale fondi propri	1.256.278,0	1.122.126,2	1.163.208,5	134.151,8	12,0%	93.069,5	8,0%

(1) Dato dalla somma delle voci 20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (esclusa la componente dei finanziamenti classificati nelle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value), 30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (per la sola componente dei titoli di debito), dello Stato Patrimoniale Attivo;

(2) Dato dalla voce 40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato Crediti verso clientela dello Stato Patrimoniale Attivo esclusi i titoli di debito; la voce comprende anche la componente dei finanziamenti classificati nelle attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value;

(3) Dato dalla somma delle voci 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato Debiti verso clientela e 10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato Titoli in circolazione dello Stato Patrimoniale Passivo; la raccolta diretta è al netto dei debiti per diritto d'uso;

(4) L'aggregato, valorizzato ai prezzi di mercato, comprende i titoli ed i fondi in amministrato e la componente relativa alla raccolta assicurativa.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Dati in unità di €

Voci dell'attivo		30-06-2025	30-06-2024	Variazioni 06/2025 su 06/2024		31-12-2024	Variazioni 06/2025 su 12/2024	
				assolute	%		assolute	%
10.	Cassa e disponibilità liquide	2.227.785.702	3.678.544.952	(1.450.759.250)	-39,4%	2.167.063.024	60.722.678	2,8%
20.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	281.666.685	193.774.328	87.892.357	45,4%	496.746.258	(215.079.573)	-43,3%
	a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	38.193.635	15.903.062	22.290.573	140,2%	251.697.074	(213.503.439)	-84,8%
	c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	243.473.050	177.871.266	65.601.784	36,9%	245.049.184	(1.576.134)	-0,6%
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.121.693.290	639.610.435	482.082.855	75,4%	1.049.458.060	72.235.230	6,9%
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	13.344.977.036	11.496.478.268	1.848.498.768	16,1%	12.278.879.286	1.066.097.750	8,7%
	a) crediti verso banche	695.163.117	356.692.147	338.470.970	94,9%	415.273.309	279.889.808	67,4%
	b) crediti verso clientela (*)	12.649.813.919	11.139.786.121	1.510.027.798	13,6%	11.863.605.977	786.207.942	6,6%
50.	Derivati di copertura	10.606.791	7.469.715	3.137.076	42,0%	5.598.948	5.007.843	89,4%
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	7.149.978	4.390.351	2.759.627	62,9%	10.947.998	(3.798.020)	-34,7%
70.	Partecipazioni	183.396.742	190.390.875	(6.994.133)	-3,7%	183.196.742	200.000	0,1%
80.	Attività materiali	161.342.541	146.264.891	15.077.650	10,3%	158.666.573	2.675.968	1,7%
90.	Attività immateriali	60.817.476	60.214.112	603.364	1,0%	60.984.309	(166.833)	-0,3%
	di cui:							
	- avviamento	11.370.566	11.370.566	-	0,0%	11.370.566	-	0,0%
100.	Attività fiscali	87.449.062	86.472.701	976.361	1,1%	105.587.976	(18.138.914)	-17,2%
	a) correnti	34.719.860	23.497.570	11.222.290	47,8%	50.820.445	(16.100.585)	-31,7%
	b) anticipate	52.729.202	62.975.131	(10.245.929)	-16,3%	54.767.531	(2.038.329)	-3,7%
120.	Altre attività	448.823.521	731.581.864	(282.758.343)	-38,7%	541.578.476	(92.754.955)	-17,1%
	Totale dell'attivo	17.935.708.824	17.235.192.492	700.516.332	4,1%	17.058.707.650	877.001.174	5,1%

(*)

	30-06-2025	30-06-2024	Variazioni 06/2025 su 06/2024		31-12-2024	Variazioni 06/2025 su 12/2024	
			assolute	%		assolute	%
Finanziamenti (conti correnti, mutui, carte di credito, ecc)	10.083.827.799,0	9.565.093.240,0	518.734.559,0	5,4%	9.723.238.195,0	360.589.604,0	3,7%
Titoli di debito	2.565.986.120,0	1.574.692.881,0	991.293.239,0	63,0%	2.140.367.782,0	425.618.338,0	19,9%
Totale crediti verso clienti	12.649.813.919,0	11.139.786.121,0	1.510.027.798,0	13,6%	11.863.605.977,0	786.207.942,0	6,6%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Dati in unità di €

Voci del passivo e del patrimonio netto		30-06-2025	30-06-2024	Variazioni 06/2025 su 06/2024		31-12-2024	Variazioni 06/2025 su 12/2024	
				assolute	%		assolute	%
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	15.795.612.726	15.581.517.186	214.095.540	1,4%	15.419.989.619	375.623.107	2,4%
	a) debiti verso banche	418.622.038	842.549.684	(423.927.646)	-50,3%	78.836.242	339.785.796	431,0%
	b) debiti verso clientela	14.382.329.785	14.287.469.080	94.860.705	0,7%	14.382.022.458	307.327	0,0%
	c) titoli in circolazione	994.660.903	451.498.422	543.162.481	120,3%	959.130.919	35.529.984	3,7%
20.	Passività finanziarie di negoziazione	21.316.530	9.705.763	11.610.767	119,6%	14.976.459	6.340.071	42,3%
40.	Derivati di copertura	13.508.085	11.220.652	2.287.433	20,4%	16.093.160	(2.585.075)	-16,1%
50.	Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(248.577)	-	(248.577)	-	-	(248.577)	-
60.	Passività fiscali	45.513.908	35.846.350	9.667.558	27,0%	75.962.219	(30.448.311)	-40,1%
	a) correnti	40.445.466	30.532.737	9.912.729	32,5%	69.708.929	(29.263.463)	-42,0%
	b) differite	5.068.442	5.313.613	(245.171)	-4,6%	6.253.290	(1.184.848)	-19,0%
80.	Altre passività	756.405.084	460.839.876	295.565.208	64,1%	286.565.230	469.839.854	164,0%
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	14.248.577	15.589.988	(1.341.411)	-8,6%	15.118.618	(870.041)	-5,8%
100.	Fondi per rischi e oneri	50.292.192	45.939.592	4.352.600	9,5%	56.766.272	(6.474.080)	-11,4%
	a) impegni e garanzie rilasciate	3.508.030	4.700.003	(1.191.973)	-25,4%	7.008.770	(3.500.740)	-50,0%
	c) altri fondi per rischi e oneri	46.784.162	41.239.589	5.544.573	13,4%	49.757.502	(2.973.340)	-6,0%
110.	Riserve da valutazione	5.829.116	25.597.250	(19.768.134)	-77,2%	20.291.737	(14.462.621)	-71,3%
130.	Strumenti di capitale	30.600.000	-	30.600.000	-	-	30.600.000	-
140.	Riserve	418.190.062	263.836.122	154.353.940	58,5%	282.394.611	135.795.451	48,1%
150.	Sovrapprezzi di emissione	366.090.483	366.090.483	-	0,0%	366.090.483	-	0,0%
160.	Capitale	334.228.084	334.228.084	-	0,0%	334.228.084	-	0,0%
180.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	84.122.554	84.781.146	(658.592)	-0,8%	170.231.158	(86.108.604)	-50,6%
Totale del passivo e del patrimonio netto		17.935.708.824	17.235.192.492	700.516.332	4,1%	17.058.707.650	877.001.174	5,1%

DATI DI SINTESI ECONOMICI

Dati in migliaia di €

DATI ECONOMICI RICLASSIFICATI ⁽⁵⁾	30-06-2025	30-06-2024	Variazioni	
			assolute	%
Margine di interesse	190.705,3	212.255,8	(21.550,5)	-10,2%
Ricavi netti da servizi ⁽⁶⁾	139.041,6	121.463,6	17.578,0	14,5%
di cui: commissioni attive	258.446,5	226.747,6	31.698,9	14,0%
di cui: commissioni passive	(73.417,7)	(70.624,2)	(2.793,5)	4,0%
Risultato netto dell'attività finanziaria ⁽⁷⁾	10.814,2	4.845,8	5.968,4	123,2%
Margine di intermediazione	340.561,0	338.565,2	1.995,8	0,6%
Costi operativi al netto dei recuperi imposte e bolli ⁽⁸⁾	(204.656,5)	(203.490,8)	(1.165,7)	0,6%
Risultato di gestione	135.904,5	135.074,4	830,1	0,6%
Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito ⁽⁹⁾	(10.811,1)	(7.739,3)	(3.071,8)	39,7%
Altre poste economiche ⁽¹⁰⁾	114,2	(361,2)	475,4	-131,6%
Imposte sul reddito	(41.085,0)	(42.192,8)	1.107,8	-2,6%
Utile (perdita) d'esercizio	84.122,6	84.781,2	(658,6)	-0,8%

(5) Voci da Conto Economico riclassificato esposto di seguito;

(6) Dato dalla somma delle voci 40. Commissioni attive e 50. Commissioni passive del Conto Economico Riclassificato e da proventi e spese variabili riclassificate;

(7) Dato dalla somma delle voci 80. Risultato netto dell'attività di negoziazione, 90. Risultato netto dell'attività di copertura, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva e 110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fv con impatto a ce del Conto Economico Riclassificato;

(8) Dato dalla somma delle voci 160. Spese Amministrative, 180. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali, 190. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali e 200. Altri oneri/proventi di gestione del Conto Economico Riclassificato, al netto di proventi e spese variabili riclassificate;

(9) Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate a costo ammortizzato relativo a finanziamenti a clientela, 140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni, 100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie valutate a costo ammortizzato (per la sola componente relativa alla cessione di crediti) e 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri (per la sola componente relativa al rischio di credito) del Conto Economico Riclassificato;

(10) Dato dalla somma delle voci 130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva, 170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri, (esclusa la componente relativa al rischio credito), 220. Utili (perdite) delle partecipazioni, 230, 240, 250 Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att. materiali e immateriali e 270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente del Conto Economico Riclassificato.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Dati in migliaia di €

VOCI	30-06-2025	30-06-2024	Var. assoluta	Variazione %
10. Interessi attivi e proventi assimilati	249.896,2	294.119,4	(44.223,2)	-15,0%
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(63.610,9)	(85.167,5)	21.556,5	-25,3%
70. Dividendi e proventi simili	4.420,0	3.303,8	1.116,2	33,8%
MARGINE DI INTERESSE E DIVIDENDI	190.705,3	212.255,8	(21.550,5)	-10,2%
40. Commissioni attive	258.446,5	226.747,6	31.698,9	14,0%
50. Commissioni passive	(73.417,7)	(70.624,2)	(2.793,5)	4,0%
Altri proventi di gestione - recuperi spese e altri servizi	4.363,6	7.287,4	(2.923,7)	-40,1%
Spese amministrative variabili	(50.350,8)	(41.947,2)	(8.403,6)	20,0%
Ricavi netti da servizi	139.041,6	121.463,6	17.578,0	14,5%
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	5.660,9	3.434,5	2.226,4	64,8%
90. Risultato netto dell'attività di copertura	76,0	76,1	(0,1)	-0,2%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:				
a) Attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	863,7	76,3	787,5	-
b) Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	2.613,9	131,6	2.482,3	-
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fv con impatto a ce	1.599,7	1.127,3	472,4	41,9%
Risultato netto dell'attività finanziaria	10.814,2	4.845,8	5.968,4	123,2%
MARGINE DI INTERMEDIAZIONE	340.561,0	338.565,2	1.995,8	0,6%
160. Spese amministrative				
a) spese per il personale	(106.824,1)	(100.976,2)	(5.847,8)	5,8%
Irap su costo del personale e comandi netto	(154,2)	(93,7)	(60,5)	64,6%
Totale spese personale e Irap	(106.978,3)	(101.069,9)	(5.908,3)	5,8%
b) Altre spese amministrative (dedotte altre spese variabili)	(102.072,4)	(106.899,0)	4.826,7	-4,5%
Recupero imposta di bollo e altri tributi	27.697,9	25.284,2	2.413,7	9,5%
Totale spese amministrative e recupero imposte	(74.374,4)	(81.614,8)	7.240,3	-8,9%
180. Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali	(14.054,6)	(13.255,1)	(799,5)	6,0%
190. Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali	(7.487,8)	(6.059,5)	(1.428,3)	23,6%
200. Altri oneri/proventi di gestione (dedotto il Recupero imposta di bollo e altri tributi)	(1.761,3)	(1.491,4)	(269,9)	18,1%
Costi operativi	(204.656,5)	(203.490,8)	(1.165,7)	0,6%
RISULTATO DI GESTIONE	135.904,5	135.074,4	830,1	0,6%

VOCI	30-06-2025	30-06-2024	Var. assoluta	Variazione %
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	(14.346,0)	(8.241,5)	(6.104,5)	74,1%
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di Attività finanziarie valutate a costo ammortizzato	50,4	383,6	(333,2)	-86,9%
140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	(16,3)	(221,1)	204,8	-92,6%
170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri componente relativa al rischio di credito	3.500,7	339,7	3.161,0	-
Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito	(10.811,1)	(7.739,3)	(3.071,8)	39,7%
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a crediti e titoli di debito verso banche	78,6	715,3	(636,6)	-89,0%
170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	21,1	(1.055,5)	1.076,5	-102,0%
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(106,4)	(5,1)	(101,4)	-
220. Utili (perdite) delle partecipazioni	200,0	-	200,0	-
Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni att.materiali e immateriali	(79,0)	(15,9)	(63,2)	398,3%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE	125.207,6	126.973,9	(1.766,3)	-1,4%
270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(41.085,0)	(42.192,8)	1.107,8	-2,6%
UTILE DELL'OPERATIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE	84.122,6	84.781,2	(658,6)	-0,8%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	84.122,6	84.781,2	(658,6)	-0,8%

Le voci interessate sono state riclassificate in base a criteri espositivi più adatti a rappresentare il contenuto delle voci secondo principi di omogeneità gestionale. Le riclassificazioni hanno riguardato:

- la voce 70. “dividendi ed altri proventi” che è stata ricompresa all'interno del margine d'interesse;
- l'IRAP sul costo del personale che è stata scorporata dalla voce 270. Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente e ricompresa nella voce 160. a) spese per il personale;
- la voce “recupero imposte di bollo e altre imposte” che è stata scorporata dalla voce
- 200. “altri oneri e proventi di gestione” e ricompresa nella voce 160 b) “altre spese amministrative”;
- la componente del “di cui: interessi attivi su attività finanziarie impaired” relativo a riprese di valore per effetto dell'attualizzazione della maturazione interessi su deteriorati, è stata riclassificata dalla voce 10 alla voce 130 a);
- alcune voci relative a spese amministrative variabili che sono state scorporate dalle spese amministrative e ricomprese nel margine di intermediazione. Il caso più rilevante riguarda i costi ai circuiti di pagamento per la gestione e l'autorizzazione dei pagamenti elettronici: tali spese sono variabili in quanto legate in maniera diretta e proporzionale al variare dei volumi di transazioni effettuate; alcune voci relative ad altri proventi di gestione che sono state scorporate e ricomprese nel margine di intermediazione;
- la componente della voce 170 relativa al rischio di credito è stata ricompresa nell'aggregato Rettifiche/riprese di valore per rischio di credito;
- la componente della voce 170 relativa alla remunerazione variabile del personale è stata ricompresa nell'aggregato delle Spese del personale;
- la voce Utili (perdite) da avviamenti, investimenti e valutazioni attività materiali e immateriali è data dalla somma delle voci 230, 240 e 250 di conto economico;
- la componente del rischio operativo è ricompresa nelle voci 200 degli Altri oneri di gestione e 170 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Dati espressi in %

INDICI DI REDDITIVITA' (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
R.O.E. (return on equity) ⁽¹¹⁾⁽²¹⁾	15,0%	17,6%	17,3%
R.O.A. (return on assets) ⁽¹²⁾⁽²¹⁾	0,9%	1,0%	1,0%
Margine d'interesse ⁽¹³⁾ / Margine di intermediazione ⁽¹³⁾	56,0%	62,7%	59,7%
Ricavi netti da servizi ⁽¹³⁾ / Margine di intermediazione ⁽¹³⁾	40,8%	35,9%	38,1%
Ricavi netti da attività finanziarie ⁽¹³⁾ / Margine di intermediazione ⁽¹³⁾	3,2%	1,4%	2,2%
Cost to income ⁽¹⁴⁾	59,6%	59,9%	58,1%
INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITA' (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
Impieghi per cassa / Raccolta diretta	65,9%	65,2%	63,7%
Impieghi per cassa / Totale attivo	56,5%	55,8%	57,3%
Raccolta diretta / Totale attivo	85,7%	85,5%	89,9%
Leverage ratio ⁽¹⁵⁾	8,25%	8,33%	8,15%
Liquidity coverage ratio (LCR) ⁽¹⁶⁾	230,49%	255,84%	250,13%
Net stable funding ratio (NSFR) ⁽¹⁷⁾	155,20%	154,16%	159,51%
INDICI DI RISCHIOSITA' DEL CREDITO (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
Attività deteriorate nette / Impieghi per cassa - (Non Performing Loans ratio netto)	1,3%	1,4%	1,2%
Attività deteriorate lorde / Impieghi per cassa lorde - (Non Performing Loans ratio lorde)	2,5%	2,6%	2,4%
Crediti verso clientela deteriorati lorde / totale degli impieghi lorde (Non Performing Loans ratio EBA) ⁽¹⁸⁾	2,0%	1,9%	2,0%
Sofferenze nette / Impieghi per cassa	0,4%	0,4%	0,4%
Sofferenze lorde / Impieghi per cassa lorde	1,0%	1,0%	1,0%
Rettifiche di valore nette su crediti ⁽¹⁹⁾ / Impieghi per cassa - (Costo del credito %) ⁽²¹⁾	0,21%	0,16%	0,24%
Tasso di copertura dei crediti deteriorati - (Non Performing Loans coverage ratio)	50,0%	45,3%	49,3%
Tasso di copertura delle sofferenze	64,4%	57,9%	63,1%
Texas ratio ⁽²⁰⁾	19,7%	22,2%	19,4%
COEFFICIENTI DI SOLVIBILITÀ (%)	30-06-2025	30-06-2024	31-12-2024
Coefficiente di CET 1 capital ratio	20,65%	19,31%	20,69%
Coefficiente di Tier 1 capital ratio	21,22%	19,31%	20,69%
Coefficiente di Total capital ratio	23,47%	22,17%	22,52%

(11) Rapporto tra "Utile d'esercizio" e la somma delle voci 140, 150, 160 dello Stato Patrimoniale Passivo.

(12) Rapporto tra "Utile netto" e "Totale attivo".

(13) Come da Conto Economico Riclassificato.

(14) Rapporto tra costi operativi, dedotta l'IRAP sul costo del personale e al netto delle perdite connesse a rischi operativi, e margine di intermediazione.

(15) Il Leverage ratio è calcolato come rapporto tra Patrimonio di vigilanza (Tier 1) e Total assets non ponderati per il rischio (Total exposure) tenuto conto di specifici trattamenti per Derivati e PCT come richiesto dalla normativa di riferimento.

(16) LCR (Liquidity Coverage Ratio): limite minimo 100%.

(17) NSFR (Net Stable Funding Ratio): limite minimo pari a 100%.

(18) Il "Non Performing Loans ratio lorde" è calcolato come il rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lorde sugli Impieghi per cassa lorde verso clientela. Il "Non Performing Loans ratio EBA", indicatore recentemente inserito dalle Autorità di Vigilanza Europee e Nazionale, è calcolato come il rapporto tra i crediti verso clientela deteriorati lorde sul Totale degli Impieghi lorde, ove il denominatore comprende oltre ai crediti verso clientela, i crediti verso intermediari creditizi e Banche Centrali.

(19) Dato dalla somma delle seguenti voci: 130 a), 140, la sola componente relativa alla cessione di crediti della voce 100 a) e la sola componente relativa al rischio di credito della voce 170 di Conto Economico Riclassificato.

(20) Rapporto tra attività deteriorate lorde e patrimonio netto tangibile inteso come la somma del patrimonio netto e delle rettifiche di valore su attività deteriorate, e al netto delle attività immateriali (voce 90 dello stato patrimoniale attivo).

(21) Indicatore annualizzato.