

**BANCA SISTEMA: APPROVATI I RISULTATI AL 31 MARZO 2025**

- **Utile netto (€11,6 milioni vs. 4,1 milioni) in forte crescita grazie anche al contributo della componente accrual su interessi di mora relativi a esposizioni oggetto di sentenze rese dalla Corte Europea Diritti dell'Uomo – CEDU- e guidato da:**
  - **Margine d'intermediazione in decisa accelerazione (+60% a/a ovvero +21% a/a al netto di maggiore accrual interessi di mora sentenze CEDU) grazie alla crescita del margine d'interesse adjusted pari a €33,3 milioni (+106% a/a ovvero +42% al netto accrual interessi di mora sentenze CEDU) che ha più che compensato il calo delle commissioni che erano state particolarmente elevate nel 1H24.**  
**Commissioni nette pari a €5,7 milioni (-34% a/a)**
  - **Costi operativi in crescita (+9% a/a) per aumento FTEs, consolidamento attività in Portogallo, maggiori oneri amministrativi per le iniziative intraprese a seguito della consegna del rapporto ispettivo Banca d'Italia (ad esempio: redazione del Capital plan, acquisizione di pareri legali, etc).**
  - **Costo del rischio: 57bps (17bps nel 2024), a fronte di maggiori svalutazioni su posizioni factoring.**
- **Trend commerciali:**
  - **Factoring:** turnover pari a **€1.089milioni** (turnover verso PA stabile a/a, turnover verso Privati -21%, turnover relativo a Ecobonus -87% essendo esaurita questa tipologia di credito); complessivamente turnover **-20% a/a**
  - **CQ:** nuovi volumi pari a €29 milioni, -48% a/a, stock impieghi pari a **€675 milioni, -16% a/a**
  - **Credito su pegno:** impieghi pari a **€153 milioni, +25% a/a (+10% a/a al netto dell'acquisizione in Portogallo)**
- **Asset quality e capital ratios al 31/03/25:**
  - **Sofferenze lorde: €188 milioni (€150milioni nette)**
  - **Inadempienze probabili lorde: €60 milioni (€39milioni nette)**
  - **Crediti scaduti lordi: €333 milioni (€331milioni netti)<sup>1</sup>**
  - **Sofferenze nette** al netto dei dissesti/totale crediti netti: 0,2%;
  - **Totale deteriorati netti** al netto dei dissesti/totale crediti netti: 15,0%.
  - **CET1 ratio phased in: 12,4% (13,3% al FY24), TCR ratio phased in: 14,9% (16,1% al FY24). I ratio includono la non ammissibilità, dal 1 gennaio 2025,**

<sup>1</sup> Con decorrenza 31 marzo 2025, la Banca ha provveduto alla nuova classificazione dei crediti scaduti, tenendo conto delle indicazioni della Banca d'Italia a seguito dell'accertamento ispettivo, sulla base delle quali i mitigant aziendali in materia di calcolo dello scaduto, precedentemente utilizzati e contestati in sede di accertamento ispettivo, sono stati disapplicati. A seguito di tale nuova classificazione, dovrà essere applicato il calendar provisioning. I crediti scaduti al 31 marzo 2025 comprendono anche i crediti su pegno considerati scaduti da oltre 90 giorni

*in base all'interpretazione data alla nuova normativa prevista dal CRR3, dell'oro non da investimento quale collaterale e la conseguente maggiore ponderazione dei crediti da zero a 75%.<sup>2</sup>*

- **Solida posizione di liquidità, funding retail al 75%:**
  - **LCR e NSFR nettamente sopra i minimi regolamentari.**
  - La componente **Retail** è pari al **75% del totale funding** (76% al 31.03.2024 ovvero 70% al 31.12.2024)

**Milano, 09 maggio 2025**

Il Consiglio di Amministrazione di Banca Sistema ha approvato gli schemi di bilancio consolidato al 31 marzo 2025, chiusi con un **utile netto** pari a **€11,6 milioni**, rispetto ai €4,1 milioni dello stesso periodo del 2024, +180% a/a (ovvero +13% a/a escludendo l'incremento della componente accrual su interessi di mora relativi a esposizioni oggetto di sentenze CEDU pubblicate da inizio anno).

### **Andamento Commerciale**

La business line del **factoring** ha registrato volumi (**turnover**) pari a €1.089 milioni. Stabili i volumi sulla PA mentre in riduzione quelli su soggetti privati (-21% a/a).

Gli **impieghi factoring (outstanding)** al 31 marzo 2025 si attestano a €1.519 milioni, in calo rispetto ai €1.808 milioni al 31 marzo 2024 che comprendevano alcuni crediti one off incassati nel corso del 1H24, e solo in leggero calo rispetto al dato al 31 dicembre 2024 (€1.569 milioni). Includendo i crediti fiscali "superbonus" (classificati tra le altre attività), gli impieghi factoring al 31 marzo 2025 si attestano a €1.909 milioni (2.098 milioni al 31 marzo 2024)

Il factoring pro soluto, pari al 69% (79% al 31 marzo 2024) dell'outstanding gestionale<sup>3</sup>, include i crediti fiscali (pari al 17% degli impieghi, rispetto al 11% del 31.03.2024).

---

<sup>2</sup> A partire dal 1° gennaio 2025, il Gruppo ha avviato l'adeguamento alle disposizioni previste dal nuovo CRR3. L'impatto più rilevante ha riguardato la determinazione del rischio di credito relativa ai crediti su pegno per la non ammissibilità della garanzia rappresentata dall'oro non da investimento, per la riduzione del rischio di credito nella determinazione degli RWA. A livello individuale, le disposizioni della nuova CRR3 entreranno in vigore per Kruso Kapital non prima del 1° gennaio 2026. Il cambio di ponderazione non è correlato ad un incremento del rischio che rimane sempre prossimo allo zero.

<sup>3</sup> Pari a 1.625 milioni al 31.03.2025, 1.733 milioni al 31.12.2024 e 1.956 milioni al 31.03.2024.

Con riferimento agli impieghi relativi al prodotto **CQ**, il Gruppo ha erogato crediti per €29 milioni (capitale finanziato), in calo del 48% a/a (€56 milioni al 31.03.2024) ed esclusivamente derivanti dal canale Diretto (*QuintoPuoi*). Il canale indiretto riguarda acquisti della sola posizione creditoria senza l'acquisto dei contratti verso i clienti non originati dalla banca ma da altre società finanziarie mentre il canale diretto riguarda la sottoscrizione di contratti di finanziamento con la clientela finale originati dalla rete di agenti della Banca.

Lo stock dei crediti al 31 marzo 2025 ammonta a €675 milioni, -16% a/a e in calo del -3,7% t/t (€701 milioni al 31.12.2024) per effetto di incassi (€55 milioni) che hanno più che compensato la nuova produzione (€29 milioni). Nessuna cessione di portafoglio avvenuta nel corso del trimestre.

Gli impieghi del **credito su pegno** si attestano al 31 marzo 2025 a 153 milioni, in aumento del +25% a/a (+9,6% a/a al netto dell'acquisizione in Portogallo finalizzata nel quarto trimestre 2024).

### **Risultati economici al 31 marzo 2025**

**Il margine d'interesse adjusted** (margine d'interesse + trading superbonus), evidenzia un incremento a/a (+€17,2 milioni a/a ovvero +106% a/a); in particolare si segnala la crescita sequenziale di tali ricavi aggregati t/t (€16,1 milioni nel primo trimestre 2024, €16,3 milioni nel secondo trimestre 2024, €23,2 nel terzo trimestre 2024, €27,3 milioni nel quarto trimestre 2024 e €33,3 milioni nel primo trimestre 2025) grazie a maggiori interessi da factoring (+€3,1 milioni a/a), da CQ (+€0,4 milioni), pegno (+€1,4 milioni), titoli (+€8,5 milioni), ABS (+€1,5 milioni) che insieme a minori interessi passivi (+€3,4 milioni) hanno molto più che compensato il calo degli interessi da finanziamenti garantiti dallo Stato (-€1,9 milioni) e interessi da C/C e banche (-€3,2 milioni a/a). Il contributo del trading ecobonus si è attestato nel trimestre a €8,8 milioni (€4,4 milioni nel primo trimestre 2024)

La componente dovuta per i ritardi di pagamento ex D.Lgs 231/02 (composta da interessi di mora e indennizzo risarcitorio) azionata legalmente al 31 marzo 2025 è stata pari a €10,7 milioni (€13,3 milioni al 31 marzo 2024), di cui:

- €7,2 milioni derivante dalle attuali stime di recupero (€9,7 milioni nel primo trimestre 2024);
- €3,4 milioni (€3,3 milioni nel primo trimestre 2024) quale differenza tra quanto incassato nel periodo pari a €6,5 milioni (€4,4 milioni nel primo trimestre 2024), rispetto a quanto già registrato per competenza negli esercizi precedenti;

- €0,1 milioni derivante dalle attuali stime di recupero della componente di 40 euro di crediti Risarcitori ex art. 6 D.Lgs 231/02 (€0,3 milioni nel primo trimestre 2024).

L'ammontare degli interessi di mora oggetto di azione legale maturati al 31 marzo 2025 e rilevanti ai fini del modello di stanziamento risulta pari a €189 milioni (€156 milioni alla fine del primo trimestre 2024) che diventa pari a €248 milioni includendo gli interessi di mora relativi a posizioni verso i Comuni in dissesto, componente su cui non vengono stanziati in bilancio interessi di mora, salvo i casi in cui vi sia una garanzia da parte dello Stato derivante da sentenze rese dalla Corte Europea dei Diritti dell'Uomo, mentre il credito iscritto in bilancio è pari a €95 milioni. L'ammontare degli interessi ex D.Lgs 231/02 maturati e non ancora transitati a conto economico è quindi pari a €153 milioni.

Da segnalare che continua il calo degli interessi passivi su base trimestrale che, per la prima volta dal secondo trimestre 2022, calano a/a (€33 milioni vs €36 milioni registrati nel 1Q24). Il costo totale della raccolta, pari al 3,16%, è in deciso calo sia t/t (3,57% al 31.12.2024) che a/a (3,62%), in linea con le aspettative. Il costo della componente wholesale, infatti, si colloca al 2,90% (3,63% nel FY24 e 3,97% nel 1Q24) mentre la componente retail al 3,27% (3,55% nel FY24 e 3,50% al 1Q24).

Le **commissioni nette**, pari a €5,7 milioni, sono in calo del 34% a/a (€8,6 milioni al 31 marzo 2024) quasi totalmente a causa della componente legata al factoring (-€4,8 milioni a/a) per una operazione con alta componente commissionale realizzata alla fine del 2023. Bene l'andamento delle commissioni sul pegno (+€1,5 milioni a/a) e quelle inerenti all'attività di collection (+€0,7 milioni), mentre leggermente negative le commissioni del banking business legate alla raccolta (-€0,3 milioni a/a) e stabili quelle inerenti ai finanziamenti garantiti.

Il **marginale di intermediazione**, pari a €42,8 milioni, è cresciuto del 60% a/a (ovvero +21% a/a al netto di maggiore accrual di interessi di mora legati alle sentenze CEDU) grazie al forte incremento del margine d'interesse (+108% a/a ovvero +20% al netto dell'accrual sentenze CEDU) che ha più che compensato il calo delle commissioni (-34% a/a). L'apporto dell'attività di Tesoreria è rimasto sostanzialmente stabile a/a (€0,9 milioni vs €1,1 milioni) mentre le cessioni di portafogli del factoring hanno contribuito positivamente per €2,9 milioni (€0,9 milioni nel 1Q24).

Per quanto riguarda i rendimenti delle singole attività, rapportando il totale ricavi del factoring, incluso il Superbonus, alla media dei crediti, si registra l'importante crescita del rendimento pari al 8,0%

(+100bps a/a). Per la cessione del quinto il rapporto tra interessi attivi e crediti medi si è attestato al 2,9% (+60bps a/a e +30bps t/t) mentre risulta in aumento la marginalità del credito su pegno pari a 25,9% ovvero 21,5% al netto delle commissioni d'asta(+140bps a/a)

Le **rettifiche di valore nette per deterioramento crediti** ammontano al 31 marzo 2025 a €3,7 milioni, (€1,4 milioni al 31 marzo 2024) Il costo del rischio relativo ai crediti alla clientela risulta, quindi, pari a 57bps (17bps al 31 marzo 2024).

Le **risorse** (FTE) del Gruppo, pari a 358, sono in aumento di 56 unità rispetto al 1Q24 principalmente per effetto dell'acquisto del ramo d'azienda in Portogallo (43 unità).

Le **spese del personale**, pari a €8,6 milioni, sono in crescita del 6% a/a per maggiori retribuzioni legate sia all'aumento degli FTE sia all'incremento dei costi legati alla revisione del contratto bancario oltre che i maggiori costi derivanti dall'acquisto del ramo d'azienda in Portogallo. Tali incrementi sono stati parzialmente compensati dal mancato accantonamento della componente variabile della remunerazione, in ottemperanza alle indicazioni della Banca d'Italia.

La voce **altre spese amministrative** (€10,0milioni) è in crescita del 16% a/a e include spese consulenziali (ad esempio spese sostenute per il capital plan), il lancio di nuovi progetti legati al Piano industriale inclusi gli investimenti in intelligenza artificiale, le spese legate al credito (origination, collection, assicurazioni).

L'aggregato **totale dei costi operativi** è in crescita del +9% a/a.

**L'utile prima delle imposte** al 31 marzo 2025 si è attestato a €19,0 milioni, **+172% a/a ovvero +24% a/a** al netto dell'incremento della componente accrual su interessi di mora relativi a esposizioni oggetto di sentenze CEDU.

**L'utile netto** è pari a €11,6 milioni, **+180% a/a ovvero +13% a/a** al netto dell'incremento della componente accrual su interessi di mora relativi a posizioni oggetto di sentenze CEDU.

A livello divisionale, il factoring registra nel 1Q25 un utile netto di €13,1 milioni, il Pegno di €1,9 milioni (di cui 1,4 milioni di competenza della Banca), la divisione Finanziamenti Retail una perdita di €-2,8 milioni.

**Gli aggregati patrimoniali al 31 marzo 2025**

Il **portafoglio titoli**, che presenta investimenti quasi esclusivamente in titoli di Stato italiani, è pari a €1.073 milioni (€1.178 milioni al 31 dicembre 2024), di cui €1.012 milioni classificati nella categoria HTCS (€1.117 milioni al 31 dicembre 2024) con duration di circa 19,8 mesi (15,2 mesi al 31 dicembre 2024). Al 31 marzo 2025 il portafoglio HTC ammonta a €61 milioni con duration pari a 28,9 mesi (€61 milioni al 31 dicembre 2024 con duration di 31 mesi)

La voce **Attività finanziarie al costo ammortizzato (€2.763 milioni)** è composta principalmente dagli impieghi relativi al factoring (€1.519 milioni) in calo del 16% a/a, dai finanziamenti nella forma tecnica di CQS e CQP (€675 milioni) in calo del 16% a/a, dai finanziamenti con garanzia dello Stato alle PMI (€210 milioni)<sup>4</sup> in calo del 21% a/a ed impieghi relativi al pegno pari a €153 milioni, in crescita del 25% a/a. Ricordiamo che l'aggregato degli impieghi relativi al factoring non include gli impieghi Superbonus che a fine primo trimestre 2025 erano pari a € 390 milioni (€290 milioni a fine 1Q24)

Lo stock dei **crediti deteriorati lordi** pari a €581 milioni risulta in crescita rispetto al 31 dicembre 2024 (€333 milioni) a seguito dell'inefficacia sia dei mitigant aziendali precedentemente utilizzati, in conformità alle osservazioni dell'Autorità di Vigilanza con la quale vi è un'interlocuzione costante, sia dell'incremento dei crediti su pegno considerati scaduti da oltre 90 giorni. Nel dettaglio, le sofferenze lorde aumentano da €180 milioni a €188 milioni, le inadempienze probabili da €51,7 milioni a €60,2 milioni mentre i crediti scaduti passano da €101,1 milioni a €333,3 milioni.

La **raccolta**, al 31.03.2025, ha confermato i recenti trend con la raccolta retail che rappresenta il 75% del totale (76% al 31.03.2024 e 70% al 31.12.2024).

All'interno della voce **Passività finanziarie al costo ammortizzato (€3.921 milioni)**, i **Debiti verso banche** sono in calo rispetto al 31 marzo 2024 (€110 milioni vs €397 milioni), a seguito del rimborso totale del TLTRO (ultima tranche da €262 milioni rimborsata nel quarto trimestre 2024) e sono rappresentati da pronti contro termini passivi (€51 milioni) e interbancario (€59 milioni). I Debiti verso clientela sono in crescita (€3.640 milioni vs €3.460 milioni al 31.03.2024) grazie all'incremento dei pct passivi (€650 milioni vs €363 milioni al 31.03.2024 a causa della cessione del portafoglio titoli avvenuta nel quarto trimestre 2023) e all'andamento dei depositi vincolati, in calo a/a ma in crescita

---

<sup>4</sup> I crediti PMI garantiti dallo Stato sono erogati a società con cui esiste una relazione di factoring e sono numericamente pari a 82 posizioni.

t/t (€2.618 milioni vs €2.708 milioni al 31.03.2024 e €2.566 al 31.12.2024) mentre rimangono stabili i conti correnti (€285 milioni vs €267 milioni al 31.03.2024 e €288 milioni al 31.12.2024).

La voce **Titoli in circolazione (€171 milioni)** cresce rispetto al 31.03.2024 (€122 milioni) per il maggior funding derivante da operazioni di finanza strutturata.

Il **Totale dei fondi propri** (Total Capital phased-in) al 31 marzo 2025 ammonta a €273 milioni (€233 milioni al 31 marzo 2024 e €262 milioni al 31 dicembre 2024) e include la piena computabilità dell'utile di periodo senza prevederne la distribuzione. I ratio non includono, altresì, la riserva computata a capitale sulle "Attività finanziarie con impatto sulla redditività complessiva" (HTCS), in particolare sui titoli di Stato italiani<sup>5</sup>.

I **coefficienti patrimoniali**<sup>6</sup> risultano in calo rispetto ai dati comparabili al 31 dicembre 2024 a causa dell'incremento delle esposizioni deteriorate a seguito dell'adeguamento alle indicazioni di Banca d'Italia, per effetto delle quali i mitigant aziendali precedentemente utilizzati ai fini della sospensione del calcolo dello scaduto, contestati in sede di accertamento ispettivo, sono stati disapplicati. In aggiunta, i capital ratios al 31.03.2025 tengono conto della non ammissibilità della garanzia rappresentata dall'oro non da investimento per la riduzione del rischio di credito nella determinazione degli RWA relativi ai crediti su pegno a seguito dell'entrata in vigore della nuova norma dal 1° gennaio 2025 per la Banca (CRR3). Per la controllata Kruso Kapital, la CRR3 non entrerà in vigore prima del 1° gennaio 2026.

- **CET1 ratio phased-in: 12,4%**
- **TIER 1 ratio phased-in: 14,9%**
- **Total Capital ratio phased-in: 14,9%**

- **CET1 ratio fully phased: 12,4%;**
- **TIER 1 ratio fully phased: 14,9%;**
- **Total Capital ratio fully phased: 15,0%**

<sup>5</sup>La riserva a capitale sulle "Attività finanziarie con impatto sulla redditività complessiva" (HTCS), in particolare sui titoli di Stato italiani pari a 0,6 milioni (-3,0 milioni al 31 dicembre 2024).

<sup>6</sup>In conformità con quanto previsto dall'EBA con le Guidelines on common SREP (Supervisory Review and Evaluation Process), la Banca d'Italia ha richiesto il mantenimento dei seguenti requisiti minimi a partire dal 31 dicembre 2023 a cui si aggiunge la riserva Syrb a partire dal 31.12.2024 e la riserva anticiclica:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (CET1 ratio) pari al 9,9%;
  - coefficiente di capitale di classe 1 (TIER1 ratio) pari al 11,4%;
- coefficiente di capitale totale (Total Capital ratio) pari al 13,4%.

\*\*\*

Il 31 marzo scorso la Banca ha trasmesso alla Banca d'Italia il capital plan, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 21 marzo 2025, unitamente a una relazione descrittiva degli interventi richiesti dall'Autorità di Vigilanza, definiti entro il predetto termine del 31 marzo scorso per il superamento dei principali rilievi comunicati il 20 dicembre scorso, corredata delle valutazioni del Collegio Sindacale e delle funzioni di controllo. Tale relazione contiene, tra le altre cose, gli esiti della classificazione a default di alcuni crediti, già resi noti al mercato lo stesso 21 marzo 2025, al fine di tenere conto dei rilievi comunicati dalla Banca d'Italia il 20 dicembre 2024, con riguardo a regole e prassi adottate dalla Banca, ritenuti dall'Autorità di Vigilanza non pienamente conformi con gli orientamenti EBA sull'applicazione della Definizione di Default.

I dati di *asset quality* e capital ratio al 31 marzo 2025, sopra riportati, sono elaborati tenendo conto dei rilievi contenuti nel rapporto ispettivo consegnato dalla Banca d'Italia il 20 dicembre 2024 e delle azioni intraprese dalla Banca per ridurre l'ammontare complessivo dei crediti deteriorati. Tali dati saranno oggetto di analisi da parte dell'Autorità di Vigilanza per le valutazioni di competenza.

\*\*\*

### **Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alexander Muz, dichiara, in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154 bis del Testo unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\*\*\*

### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura del trimestre**

In data 30 aprile 2025 si è tenuta l'Assemblea degli Azionisti di Banca Sistema S.p.A. che ha deliberato l'approvazione del Bilancio di esercizio al 31.12.2024 di Banca Sistema con la destinazione dell'utile di esercizio 2024 integralmente a riserva per utili portati a nuovo. E' stata inoltre deliberata l'approvazione del nuovo progetto di ridisegno dell'assetto di governo della Banca, con la prevista istituzione di un Comitato Esecutivo e la nomina di quattro nuovi amministratori e di due nuovi sindaci effettivi.

Successivamente alla data di riferimento non si sono verificati ulteriori eventi da menzionare che abbiano comportato effetti sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Banca e del Gruppo.

**Evoluzione prevedibile della gestione e principali rischi e incertezze**

I trend osservati nel primo trimestre sono attesi consolidarsi nel corso del 2025, grazie al minor costo del funding e a una solida attività commerciale nelle tre linee di business. L'acquisizione in Portogallo da parte di KK ha iniziato a produrre gli effetti attesi nel corso del primo trimestre 2025, mentre la divisione CQ prosegue nella riduzione del portafoglio legacy a favore della nuova produzione, che avviene a tassi sensibilmente più elevati.

Interventi di efficientamento del rischio di credito (SRT), unitamente a una gestione più attiva dei portafogli crediti factoring, potrebbero compensare l'impatto negativo legato all'aumento dello scaduto verso la Pubblica Amministrazione e produrre, quindi, un miglioramento dei ratio patrimoniali.

**Allegati**

- **Stato patrimoniale consolidato**
- **Conto economico consolidato**
- **Conto economico consolidato riclassificato**
- **Qualità del Credito**

## GRUPPO BANCA SISTEMA: STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Importi in migliaia di euro

Voci del Bilancio		31.03.2025 A	31.12.2024 B	31.03.2024	Variazioni A - B	Variazioni % A - B
<b>ATTIVO</b>						
10.	Cassa e disponibilità liquide	165.705	93.437	246.124	72.268	77%
30.	Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.035.620	1.147.197	753.574	(111.577)	(10%)
40.	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.763.333	2.873.051	3.091.206	(109.718)	(4%)
	a) crediti verso banche	14.043	23.024	1.074	(8.981)	(39%)
	b) crediti verso clientela	2.749.290	2.850.027	3.090.132	(100.737)	(4%)
	di cui: Factoring	1.518.616	1.569.293	1.807.782	(50.677)	(3%)
	di cui: CQS	675.440	701.494	801.469	(26.054)	(4%)
	di cui: Pegno	153.392	143.845	122.559	9.547	7%
	di cui: Titoli	103.335	153.116	61.101	(49.781)	(33%)
60.	Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	3.081	3.557	2.132	(476)	(13%)
70.	Partecipazioni	948	984	1.020	(36)	(4%)
90.	Attività materiali	53.740	53.433	40.307	307	1%
100.	Attività immateriali	48.700	47.233	35.729	1.467	3%
	- Avviamento	45.075	45.075	33.526	-	-
110.	Attività fiscali	21.509	13.415	34.922	8.094	60%
120.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-	69	-	ns
130.	Altre attività	422.686	470.591	316.932	(47.905)	(10%)
	<b>Totale Attivo</b>	<b>4.515.322</b>	<b>4.702.898</b>	<b>4.522.015</b>	<b>(187.576)</b>	<b>(4%)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>						
10.	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.920.564	4.109.583	3.978.651	(189.019)	(5%)
	a) debiti verso banche	109.593	127.257	396.846	(17.664)	(14%)
	b) debiti verso clientela	3.639.539	3.761.395	3.460.170	(121.856)	(3%)
	di cui: Conti Deposito	2.617.593	2.565.354	2.708.052	52.239	2%
	di cui: Conti Correnti	284.777	288.186	267.486	(3.409)	(1%)
	c) titoli di circolazione	171.432	220.931	121.635	(49.499)	(22%)
40.	Derivati di copertura	3.076	3.561	2.140	(485)	(14%)
60.	Passività fiscali	35.675	31.809	27.675	3.866	12%
70.	Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-	42	-	ns
80.	Altre passività	179.700	196.583	184.400	(16.883)	(9%)
90.	Trattamento di fine rapporto del personale	5.240	5.215	4.731	25	0%
100.	Fondi per rischi e oneri	41.875	41.470	38.932	405	1%
140.	Strumenti di capitale	45.500	45.500	45.500	-	-
120. + 150. + 160. + 170. + 180.	Capitale, sovrapprezzi di emissione, riserve, riserve da valutazione, azioni proprie	256.942	229.401	222.022	27.541	12%
190.	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	15.142	14.577	13.778	565	4%
200.	Utile (Perdita) di periodo (+/-)	11.608	25.199	4.144	(13.591)	(54%)
	<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>4.515.322</b>	<b>4.702.898</b>	<b>4.522.015</b>	<b>(187.576)</b>	<b>(4%)</b>

## GRUPPO BANCA SISTEMA: CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Importi in migliaia di euro

Voci di Bilancio		31.03.2025	31.03.2024	Variazioni	Variazioni %
		A	B	A - B	A - B
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	57.538	48.207	9.331	19%
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	(32.990)	(36.408)	3.418	(9%)
<b>30.</b>	<b>Margine di interesse</b>	<b>24.548</b>	<b>11.799</b>	<b>12.749</b>	<b>ns</b>
40.	Commissioni attive	10.051	14.031	(3.980)	(28%)
50.	Commissioni passive	(4.372)	(5.419)	1.047	(19%)
<b>60.</b>	<b>Commissioni nette</b>	<b>5.679</b>	<b>8.612</b>	<b>(2.933)</b>	<b>(34%)</b>
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	8.788	4.810	3.978	83%
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	5	(7)	12	ns
100.	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	3.799	1.605	2.194	ns
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.870	930	1.940	ns
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	938	675	263	39%
	c) passività finanziarie	(9)	-	(9)	ns
<b>120.</b>	<b>Margine di intermediazione</b>	<b>42.819</b>	<b>26.819</b>	<b>16.000</b>	<b>60%</b>
130.	Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti	(3.681)	(1.379)	(2.302)	ns
140.	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-	(2)	2	(100%)
<b>150.</b>	<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>39.138</b>	<b>25.438</b>	<b>13.700</b>	<b>54%</b>
190. a)	Spese per il personale	(8.597)	(8.119)	(478)	6%
190. b)	Spese amministrative	(10.084)	(8.723)	(1.361)	16%
200.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(1.632)	(1.310)	(322)	25%
210. + 220.	Rettifiche/riprese di valore su attività materiali immateriali	(1.036)	(777)	(259)	33%
230.	Altri oneri/proventi di gestione	1.282	463	819	ns
<b>240.</b>	<b>Costi operativi</b>	<b>(20.067)</b>	<b>(18.466)</b>	<b>(1.601)</b>	<b>9%</b>
250.	Utili (Perdite) delle partecipazioni	(37)	25	(62)	ns
<b>290.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>19.034</b>	<b>6.997</b>	<b>12.037</b>	<b>ns</b>
300.	Imposte sul reddito di periodo dell'operatività corrente	(6.861)	(2.615)	(4.246)	ns
<b>310.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>12.173</b>	<b>4.382</b>	<b>7.791</b>	<b>ns</b>
<b>330.</b>	<b>Utile (Perdita) di periodo</b>	<b>12.173</b>	<b>4.382</b>	<b>7.791</b>	<b>ns</b>
340.	Utile (Perdita) di periodo di pertinenza di terzi	(565)	(238)	(327)	ns
<b>350.</b>	<b>Utile (Perdita) di periodo della Capogruppo</b>	<b>11.608</b>	<b>4.144</b>	<b>7.464</b>	<b>ns</b>

## GRUPPO BANCA SISTEMA: CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Importi in migliaia di euro

Voci di Bilancio		31.03.2025	31.03.2024	Variazioni	Variazioni %
		A	B	A - B	A - B
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	57.538	48.207	9.331	19%
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	(32.990)	(36.408)	3.418	(9%)
<b>30.</b>	<b>Margine di interesse</b>	<b>24.548</b>	<b>11.799</b>	<b>12.749</b>	<b>ns</b>
	Risultato attività negoziazione Superbonus	8.793	4.351	4.442	ns
	<b>Margine di interesse riclassificato</b>	<b>33.341</b>	<b>16.150</b>	<b>17.191</b>	<b>ns</b>
40.	Commissioni attive	10.051	14.031	(3.980)	(28%)
50.	Commissioni passive	(4.372)	(5.419)	1.047	(19%)
<b>60.</b>	<b>Commissioni nette</b>	<b>5.679</b>	<b>8.612</b>	<b>(2.933)</b>	<b>(34%)</b>
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	(5)	459	(464)	ns
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	5	(7)	12	ns
100.	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	3.799	1.605	2.194	ns
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.870	930	1.940	ns
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	938	675	263	39%
	c) passività finanziarie	(9)	-	(9)	ns
<b>120.</b>	<b>Margine di intermediazione</b>	<b>42.819</b>	<b>26.819</b>	<b>16.000</b>	<b>60%</b>
130.	Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di crediti	(3.681)	(1.379)	(2.302)	ns
140.	Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-	(2)	2	(100%)
<b>150.</b>	<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>39.138</b>	<b>25.438</b>	<b>13.700</b>	<b>54%</b>
190. a)	Spese per il personale	(8.597)	(8.119)	(478)	6%
190. b)	Spese amministrative	(10.084)	(8.723)	(1.361)	16%
200.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(1.632)	(1.310)	(322)	25%
210. + 220.	Rettifiche/riprese di valore su attività materiali immateriali	(1.036)	(777)	(259)	33%
230.	Altri oneri/proventi di gestione	1.282	463	819	ns
<b>240.</b>	<b>Costi operativi</b>	<b>(20.067)</b>	<b>(18.466)</b>	<b>(1.601)</b>	<b>9%</b>
250.	Utili (Perdite) delle partecipazioni	(37)	25	(62)	ns
<b>290.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>19.034</b>	<b>6.997</b>	<b>12.037</b>	<b>ns</b>
300.	Imposte sul reddito di periodo dell'operatività corrente	(6.861)	(2.615)	(4.246)	ns
<b>310.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>12.173</b>	<b>4.382</b>	<b>7.791</b>	<b>ns</b>
<b>330.</b>	<b>Utile (Perdita) di periodo</b>	<b>12.173</b>	<b>4.382</b>	<b>7.791</b>	<b>ns</b>
340.	Utile (Perdita) di periodo di pertinenza di terzi	(565)	(238)	(327)	ns
<b>350.</b>	<b>Utile (Perdita) di periodo della Capogruppo</b>	<b>11.608</b>	<b>4.144</b>	<b>7.464</b>	<b>ns</b>

## GRUPPO BANCA SISTEMA: QUALITÀ DEL CREDITO

Importi in migliaia di euro

31.03.2025	Esposizione Lorda	Rettifiche	Esposizione Netta
<b>Crediti Deteriorati</b>	<b>581.482</b>	<b>61.053</b>	<b>520.429</b>
Sofferenze	187.966	37.856	150.110
Inadempimenti probabili	60.235	20.847	39.388
Scaduti	333.281	2.350	330.931
<b>Bonis</b>	<b>2.131.609</b>	<b>6.083</b>	<b>2.125.526</b>
<b>Totale Crediti verso la clientela</b>	<b>2.713.091</b>	<b>67.136</b>	<b>2.645.955</b>

31.12.2024	Esposizione Lorda	Rettifiche	Esposizione Netta
<b>Crediti Deteriorati</b>	<b>332.802</b>	<b>57.486</b>	<b>275.316</b>
Sofferenze	179.957	38.499	141.458
Inadempimenti probabili	51.716	18.353	33.363
Scaduti	101.129	634	100.495
<b>Bonis</b>	<b>2.429.261</b>	<b>7.666</b>	<b>2.421.595</b>
<b>Totale Crediti verso la clientela</b>	<b>2.762.063</b>	<b>65.152</b>	<b>2.696.911</b>

## Contatti:

### Investor Relations

Christian Carrese  
Tel. +39 02 80280403  
E-mail [christian.carrese@bancasistema.it](mailto:christian.carrese@bancasistema.it)

### Ufficio Stampa

Patrizia Sferrazza  
Tel. +39 02 80280354  
E-mail [patrizia.sferrazza@bancasistema.it](mailto:patrizia.sferrazza@bancasistema.it)

## Gruppo Banca Sistema

Banca Sistema, nata nel 2011 e quotata dal 2015 sul segmento Euronext Star Milan di Borsa Italiana, è una realtà finanziaria specializzata nell'acquisto di crediti commerciali verso la PA e di crediti fiscali ed attiva nella cessione del quinto dello stipendio e della pensione sia attraverso l'acquisto di portafogli di crediti che l'attività di origination diretta del prodotto QuintoPuoi. La Banca è inoltre attiva attraverso prodotti di raccolta che includono conti correnti, conti deposito e conti titoli, oltre ad offrire altre tipologie di servizi come attività di servicing nelle cartolarizzazioni, di gestione e recupero crediti, fidejussioni e cauzioni, certificazione dei crediti PA, fatturazione elettronica. Kruso Kapital S.p.A., quotata in Euronext EGM, parte del Gruppo Banca Sistema, è il primo operatore parte di un gruppo bancario operativo sia nel business del credito su pegno, con il marchio ProntoPegno, sia nel mercato delle case d'aste di preziosi, oggetti d'arte e altri beni da collezione, attraverso Art-Rite. Con sedi a Milano e Roma, il Gruppo Banca Sistema è oggi presente in Italia anche a Bologna, Pisa, Napoli, Palermo, Asti, Brescia, Civitavecchia, Firenze, Livorno, Mestre, Parma, Rimini, Sanremo e Torino, oltre che in Spagna Portogallo e Grecia. Annovera oltre 100.000 clienti e impiega 358 risorse, avvalendosi di una struttura multicanale.

**BANCA SISTEMA: APPROVED RESULTS AS AT 31 MARCH 2025**

- **Net income (€11.6 million vs. 4.1 million) reported a strong growth propelled also by the contribution of the late-payment interest accrual component tied to exposures subject to judgments rendered by the European Court of Human Rights – ECHR – and was driven by:**
  - **Sharp acceleration of total income (+60%y/y, or +21% y/y net of the increased late-payment interest accrual tied to ECHR judgments), thanks to the increase in the adjusted net interest income amounting to €33.3 million (+106% y/y, or +42% net of late payment interest accrual tied to ECHR judgments), more than offsetting the decline in fees and commissions that in 1H24 had been particularly sizable.**  
**Net fees and commissions at €5.7 million (-34% y/y)**
  - **Rising operating costs (+9% y/y) due to the increase in FTEs, the consolidation of the Portuguese business, higher administrative expenses tied to the actions taken following the inspection report of the Bank of Italy (e.g.: preparation of the Capital plan, legal advisory services, etc.).**
  - **Cost of risk: 57bps (17bps in 2024), due to higher provisions for factoring exposures.**
- **Business trends:**
  - **Factoring turnover: €1,089 million** (PA turnover stable y/y, Corporate turnover -21%, Ecobonus turnover -87% as this type of tax credit has run out); total turnover -20% y/y
  - **CQ: new business amounting to €29 million, -48% y/y, loan stock at €675 million, -16% y/y**
  - **Pawn loans: €153 million, +25% y/y (+10% y/y net of the acquisition in Portugal)**
- **Asset quality and capital ratios as at 31/03/25:**
  - **Gross bad loans: €188 million (€150 million net)**
  - **Gross Unlikely-to-pay loans: €60 million (€39 million net)**
  - **Gross past dues: €333 million (€331 million net)<sup>1</sup>**
  - **Net bad loans ex. conservatorships/total net loans: 0.2%;**
  - **Net non performing loans ex. conservatorships/total net loans:15,0%.**
  - **Phased-in CET1 ratio: 12.4% (13.3% in FY24), phased-in TCR ratio: 14.9% (16.1% in FY24). Ratios include the ineligibility of non-investment gold as**

---

<sup>1</sup> As of 31 March 2025, the Bank reclassified past due loans, in compliance with the findings delivered by the Bank of Italy, which assume the full inefficacy of the mitigants used up to then. Following the new classification, calendar provisioning is to be applied. Past due loans as at 31 March 2025 include also pawn loans deemed overdue for more than 90 days.

*collateral, as of 1 January 2025, based on the interpretation of the new rules under CRR3, hence the increase in the risk weight from zero to 75%.<sup>2</sup>*

- **Solid liquidity position, retail funding at 75%:**
  - **LCR and NSFR well above regulatory thresholds.**
  - The **Retail** component accounts for **75% of total funding** (76% al 31.03.2024 and 70% on 31.12.2024)

**Milan, 09 May 2025**

The Board of Directors of Banca Sistema has approved the consolidated financial statements as at 31 March 2025, reporting a **net income** of **€11.6 million**, as compared to €4.1 million in the same period of 2024, +180% y/y (+13% y/y net of the increase in the late-payment interest accrual component tied to exposures subject to ECHR judgments rendered since the beginning of the year).

### **Business Performance**

The **factoring** business line reported a **turnover** of €1,089 million. PA volumes were stable, while corporate volumes declined (-21% y/y).

On 31 March 2025, **outstanding factoring receivables** stood at €1,519 million, down from €1,808 million on 31 March 2024, which included some one-off loans collected in 1H24, and slightly down compared to 31 December 2024 (€1,569 million). Including superbonus tax receivables (classified under other assets), factoring receivables on 31 March 2025 stood at €1,909 million (2,098 million on 31 March 2024)

Non-recourse factoring, accounting for 69% of outstanding receivables under management accounts<sup>3</sup> (79% on 31 March 2024), included tax receivables (accounting for 17% of receivables vs. 11% on 31.03.2024).

---

<sup>2</sup> As of 1 January 2025, the Group started the adjustments to the rules under the new CRR 3. The most meaningful impact regarded the calculation of the credit risk tied to pawn loans due to the ineligibility of the collateral represented by non-investment gold to reduce the credit risk when calculating RWAs. At individual basis, the rules of the new CRR3 will become effective for Kruso Kapital no sooner than 1 January 2026. The change in RWAs is not correlated to an increase in risk, which remains close to zero.

<sup>3</sup> Amounting to 1,625 million on 31.03.2025, 1,733 million on 31.12.2024 and 1,956 million on 31.03.2024.

As regards the **CQ** product, the Group granted loans for €29 million (financed amount), down by 48% y/y (€56 million on 31.03.2024), exclusively originated by the Direct channel (*QuintoPuoi*). The indirect channel refers to the purchase of the loans only, excluding the customer contracts originated by other financial institutions and not by our bank, while the direct channel refers to loan agreements with final customers originated by the agents of the Bank's sales network.

On 31 March 2025, the CQ loan stock added up to €675 million, -16% y/y and down by -3.7% q/q (€701 million on 31.12.2024) as a result of collections (€55 million), which more than offset the new business (€29 million). No portfolios were sold during the quarter.

On 31 March 2025, **pawn loans** stood at 153 million, up by +25% y/y (+9.6% y/y net of the acquisition in Portugal finalized in 4Q24).

### **Operating results as at 31 March 2025**

**Adjusted net interest income** (net interest income + superbonus trading) rose y/y (+€17.2 million y/y, equal to +106% y/y); more specifically, worth noting is the linear q/q growth of the aggregate revenues (€16.1 million in 1Q24, €16.3 million in 2Q24, €23.2 in 3Q24, €27.3 million in 4Q24 and €33.3 million in 1Q25), driven by the increase in the interest income stream from factoring (+€3.1 million y/y), from CQ loans (+€0.4 million), pawn loans (+€1.4 million), securities (+€8.5 million), ABS (+€1.5 million), which, combined with a lower interest expense (+€3.4 million), more than offset the decline in interest from State guaranteed loans (-€1.9 million) and c/a and banking interest (-€3.2 million y/y). The quarterly contribution of the ecobonus trading came to €8.8 million (€4.4 million in 1Q24)

On 31 March 2025, the component tied to late payments under Lgs. D. 231/02 (made up of late-payment interest and compensation claims) under legal action came in at €10.7 million (€13.3 million on 31 March 2024), of which:

- €7.2 million from current recovery projections (€9.7 million in 1Q24);
- €3.4 million (€3.3 million in 1Q24) resulting from the difference between the collections in the period, amounting to €6.5 million (€4.4 million in 1Q24), and the accruals reported in the prior financial years;
- €0.1 million from the current recovery projections of the 40-euro component of Compensation claims due under art. 6 Lgs. D. 231/02 (€0.3 million in 1Q24).

Total late-payment interest under legal action accrued on 31 March 2025 and relevant to the accrual model amounted to €189 million (€156 million at the end of 1Q24), coming to €248 million when including arrears of municipalities under conservatorship, against which no late-payment interest is accrued, unless a State guarantee is present as a result of judgments rendered by the European Court of Human Rights, while receivables already on the books totaled €95 million. The total amount of interest ex Lgs.D. 231/02 accrued and not recognized through profit and loss came in at €153 million.

Worth noting is that the q/q decline in interest expense continues, and for the first time since 2Q22 it decreased y/y (€33 million vs €36 million in 1Q24). The total cost of funding, at 3.16%, reported a sharp drop both q/q (3.57% on 31.12.2024) and y/y (3,62%), in line with expectations. The cost of the wholesale component stood at 2.90% (3.63% in FY24 and 3.97% in 1Q24), while the retail component came in at 3.27% (3.55% in FY24 and 3.50% in 1Q24).

**Net fees and commissions**, at €5.7 million, declined by 34% y/y (€8.6 million on 31 March 2024), primarily driven by the factoring component (-€4.8 million y/y), on account of a transaction involving high fees carried out at the end of 2023. Commissions from pawn loans (+€1.5 million y/y) and those tied to the collection activities (+€0.7 million) also performed well, while banking commissions tied to deposits were slightly negative (-€0.3 million y/y) and guaranteed loan commissions were stable.

**Total income**, amounting to €42.8 million, increased by 60% y/y (+21% y/y net of the greater late-payment interest accruals tied to ECHR judgments), driven by the strong increase in net interest income (+108% y/y, +20% net of the ECHR judgments accruals), more than offsetting the decline in fees and commissions (-34% y/y). The contribution from Treasury activities remained basically stable y/y (€0.9 million vs €1.1 million), while factoring portfolio disposals made a positive contribution of €2.9 million (€0.9 million in 1Q24).

As to the performance of the single activities, total factoring revenues - including the Superbonus - over average loans and receivables reported a significant performance increase to 8.0% (+100bps y/y). For CQ loans, the interest income to average loan ratio stood at 2.9% (+60bps y/y and +30bps q/q), while pawn loans reported a sharp margin increase to 25.9%, or 21.5% net of auction fees (+140bps y/y).

On 31 March 2025, **loan loss provisions** added up to €3.7 million, (€1.4 million on 31 March 2024) As a result, the cost of risk tied to customer loans came in at 57bps (17bps on 31 March 2024).

The Group has increased its staff **headcount** (FTE) by 56 employees to 358 since 1Q24, mainly as a result of the purchase of the business line in Portugal (43 units).

**Personnel expenses** came in at €8.6 million, up by 6% y/y, driven by the increase in salaries, as a result of the higher number of FTEs, of the rising costs tied to the renewal of the banking labor agreement, as well as the higher costs due to the purchase of the business line in Portugal. Said increases have been partially offset by the fact that no provisions were set aside for the variable wage component, in accordance with the indications of Bank of Italy.

**Other administrative expenses** (€10.0 million) rose by 16% y/y and comprised advisory expenses (e.g., expenses incurred for the capital plan), the launch of new projects tied to the Strategic Plan including AI investments, loan processing costs (origination, collection, insurance).

The aggregate line-item **total operating costs** increased by +9% y/y.

On 31 March 2025, **net income before tax** added up to €19.0 million, **+172% y/y, or +24% y/y** net of the increase in the late-payment interest accrual component tied to exposures subject to a judgment rendered by the ECHR.

**Net income** came to €11.6 million, **+180% y/y, or +13% y/y** net of the increase in the late-payment interest accrual component tied to exposures subject to a judgment rendered by the ECHR.

As to the breakdown by division, in 1Q25 Factoring reported a net income of €13.1 million, Pawn loans of €1.9 million (of which 1.4 million pertaining to the Bank), while the Retail Financial Services division reported a net loss of €-2.8 million.

#### **Key balance sheet items as at 31 March 2025**

The **securities portfolio**, which includes almost exclusively Italian Government bonds, came in at €1,073 million (€1,178 million on 31 December 2024), of which €1.012 million classified as HTCS (€1,117 million on 31 December 2024), with a duration of around 19.8 months (15.2 months on 31 December 2024). On 31 March 2025, the HTC portfolio came to €61 million, with a duration of 28.9 months (€61 million on 31 December 2024, with a duration of 31 months)

**Financial assets measured at amortized cost (€2,763 million)** primarily included factoring receivables (€1,519 million), down by 16% y/y, salary- and pension-backed loans, namely CQS and CQP (€675 million), down by 16% y/y, State-guaranteed loans to SMEs (€210 million)<sup>4</sup>, down by 21% y/y, and pawn loans, amounting to €153 million, up by 25% y/y. Note that the factoring receivables aggregate does not include Superbonus loans, which at the end of 1Q25 added up to € 390 million (€290 million at the end of 1Q24).

The **gross non-performing loans** stock, at €581 million, went up compared to 31 December 2024 (€333 million), due to the inefficacy of the mitigation measures previously in place, in accordance with the findings of the Supervisory Authority with whom we engage in constant dialogue, and to the increase in pawn loans deemed past due for more than 90 days. More precisely, gross bad loans went from €180 million up to €188 million, unlikely-to-pay loans from €51.7 million to €60.2 million, while past due loans went from €101.1 million to €333.3 million.

On 31.03.2025, **total funding** confirmed its recent trends, with retail funding accounting for 75% of the aggregate amount (76% on 31.03.2024 and 70% on 31.12.2024).

Under the aggregate line-item **Financial liabilities measured at amortized cost (€3,921 million), Due to banks** declined compared to 31 March 2024 (€110 million vs €397 million), due to the full repayment of the TLTRO (last tranche of €262 million paid in 4Q24), and were represented by repos (€51 million) and interbank loans (€59 million). Due to customers went up (€3,640 million vs €3,460 million on 31.03.2024), driven by the increase in repos (€650 million vs €363 million on 31.03.2024 following the disposal of the securities portfolio in 4Q23) and by term deposits, which decreased y/y, while they increased q/q (€2,618 million vs €2,708 million on 31.03.2024 and €2,566 on 31.12.2024). Current accounts remained stable (€285 million vs €267 million on 31.03.2024 and €288 million on 31.12.2024).

**Debt securities (€171 million)** rose compared to 31.03.2024 (€122 million), driven by a wider use of structured finance transactions as a funding source.

On 31 March 2025, **Total own funds** (Total Capital fully phased) added up to €273 million (€233 million on 31 March 2024 and €262 million on 31 December 2024), and include the full allowance for profit for the period without assuming any distribution. Capital ratios do not include the capital reserve

---

<sup>4</sup> State-guaranteed loans to SMEs were granted to companies who do factoring business with us, and they add up to 82 positions.

for "Financial assets at fair value through other comprehensive income" (HTCS), in particular for Italian government bonds<sup>5</sup>.

**Capital ratios**<sup>6</sup> declined when compared to like-for-like data on 31 December 2024, driven by the increase in nonperforming exposures following the compliance with the Bank of Italy's indications, as a result of which the corporate mitigants previously used for the purpose of suspending the calculation of past due, disputed during the inspection by Bank of Italy, have been disapplied. Moreover, capital ratios as at 31.03.2025 took into account the ineligibility of the collateral represented by non-investment gold to reduce credit risk when calculating RWAs for pawn loans, following the coming into effect for the Bank of the new rule as of 1 January 2025 (CRR3). For the subsidiary Kruso Kapital, the CRR3 will not come into effect before 1 January 2026.

- **phased-in CET1 ratio: 12.4%**
  - **phased-in TIER 1 ratio: 14.9%**
  - **phased-in Total Capital ratio: 14.9%**
- 
- **fully phased CET1 ratio: 12.4%;**
  - **fully phased TIER 1 ratio: 14.9%;**
  - **fully phased Total Capital ratio: 15.0%**

\*\*\*

On 31 March last, the Bank submitted its capital plan, approved by the BoD on 21 March 2025, to the Bank of Italy, together with a report describing the main actions required by the Supervisory Authority defined by the 31<sup>st</sup> of March, to overcome the findings communicated on 20 December last, inclusive of the evaluations of the Board of Statutory Auditors and the control functions. Among other things, the report included the outcome of the classification to default of certain loans, that had already been communicated to the market on that same day, 21 March 2025, in keeping with the findings

---

<sup>5</sup>The capital reserve for "Financial assets measured at FVTOCI" (HTCS), in particular on Italian government bonds, amounted to 0.6 million (-3.0 million on 31 December 2024).

<sup>6</sup>In compliance with EBA's Guidelines on common SREP (Supervisory Review and Evaluation Process), the Bank of Italy required the implementation of the following minimum capital requirements as of 31 December 2023, plus the Syrb reserve as of 31.12.2024:

- Common equity Tier 1 ratio (CET1 ratio) of 9.9%;
- TIER 1 ratio of 11.4%;
- Total Capital ratio of 13.4%.

communicated by Bank of Italy on 20 December 2024, regarding rules and practices adopted by the Bank that the Bank of Italy deemed non-fully compliant with EBA's guidelines on the application of the Definition of Default.

The *asset quality* and capital ratios data on 31 March 2025, as reported above, have been calculated taking into account the findings of the inspection report notified by the Bank of Italy on 20 December 2024 and the measures implemented by the Bank to reduce the total amount of nonperforming loans. The data will be analysed by the Supervisory Authority for the assessment.

\*\*\*

### **Statement of the financial reporting officer**

The financial reporting officer, Alexander Muz, in compliance with paragraph two of art. 154 bis of the Consolidated Act for Financial Intermediation, hereby states that the accounting information illustrated in this press release is consistent with documental evidence, accounting books and book-keeping entries.

\*\*\*

### **Significant events after the reporting period**

On 30 April 2025, Banca Sistema S.p.A. held the General Shareholder's Meeting, with the approval of the Annual Report as at 31.12.2024 of Banca Sistema, and the allocation of the entire 2024 net income to the retained earnings reserve. The Bank's new Corporate Governance Plan was also approved, under which an Executive Committee shall be set up, and four new directors and two new standing statutory auditors will be appointed.

No material events took place after the reporting period, that would affect the Bank's and the Group's financial and operating positions and cash flows.

### **Operating outlook and main risks and uncertainties**

The trends observed in the first quarter are expected to entrench in 2025, supported by the lower cost of funding and a robust commercial activity of the three business lines. KK's acquisition in Portugal started to produce the effects expected in the first quarter 2025, while the runoff of the CQ division legacy portfolio continues, to the benefit of new business, which features markedly higher rates.

Risk-management actions to enhance credit risk (SRT) combined with a more active management of factoring receivables portfolios could offset the negative impact from the increase in PA past dues, conducive to an improvement of capital ratios.

**Attachments**

- **Consolidated balance sheet**
- **Consolidated income statement**
- **Reclassified consolidated income statement**
- **Asset Quality**

## BANCA SISTEMA GROUP: CONSOLIDATED BALANCE SHEET

Figures in thousands of Euro

	31.03.2025 A	31.12.2024 B	31.03.2024	Difference A - B	Difference % A - B	
<b>ASSETS</b>						
10.	Cash and cash equivalents	165,705	93,437	246,124	72,268	77%
30.	Financial assets held to collect and sell (HTCS)	1,035,620	1,147,197	753,574	(111,577)	(10%)
40.	Financial assets held to collect (HTC)	2,763,333	2,873,051	3,091,206	(109,718)	(4%)
	a) Loans and advances to banks	14,043	23,024	1,074	(8,981)	(39%)
	b) Loans and advances to customers	2,749,290	2,850,027	3,090,132	(100,737)	(4%)
	<i>of which: Factoring</i>	1,518,616	1,569,293	1,807,782	(50,677)	(3%)
	<i>of which: Salary-/pension-backed loans (CQS/CQP)</i>	675,440	701,494	801,469	(26,054)	(4%)
	<i>of which: Collateralised loans</i>	153,392	143,845	122,559	9,547	7%
	<i>of which: Securities</i>	103,335	153,116	61,101	(49,781)	(33%)
60.	Fair value change of financial assets in hedged portfolios (+/-)	3,081	3,557	2,132	(476)	(13%)
70.	Equity investments	948	984	1,020	(36)	(4%)
90.	Property, plant and equipment	53,740	53,433	40,307	307	1%
100.	Intangible assets	48,700	47,233	35,729	1,467	3%
	- Goodwill	45,075	45,075	33,526	-	-
110.	Tax assets	21,509	13,415	34,922	8,094	60%
120.	Non-current assets and disposal groups classified as held for sale	-	-	69	-	nm
130.	Other assets	422,686	470,591	316,932	(47,905)	(10%)
	<b>Total Asset</b>	<b>4,515,322</b>	<b>4,702,898</b>	<b>4,522,015</b>	<b>(187,576)</b>	<b>(4%)</b>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>						
10.	Financial liabilities at amortised cost	3,920,564	4,109,583	3,978,651	(189,019)	(5%)
	a) Due to banks	109,593	127,257	396,846	(17,664)	(14%)
	b) Due to customers	3,639,539	3,761,395	3,460,170	(121,856)	(3%)
	<i>of which: Term Deposits</i>	2,617,593	2,565,354	2,708,052	52,239	2%
	<i>of which: Currents Accounts</i>	284,777	288,186	267,486	(3,409)	(1%)
	c) Debt securities issued	171,432	220,931	121,635	(49,499)	(22%)
40.	Hedging derivatives	3,076	3,561	2,140	(485)	(14%)
60.	Tax liabilities	35,675	31,809	27,675	3,866	12%
70.	Liabilities associated with non-current assets held for sale and discontinued operations	-	-	42	-	nm
80.	Other liabilities	179,700	196,583	184,400	(16,883)	(9%)
90.	Post-employment benefits	5,240	5,215	4,731	25	0%
100.	Provisions for risks and charges	41,875	41,470	38,932	405	1%
140.	Equity instruments	45,500	45,500	45,500	-	-
120. + 150. + 160. + 170. + 180.	Share capital, share premiums, reserves, valuation reserves and treasury shares	256,942	229,401	222,022	27,541	12%
190.	Minority interests (+/-)	15,142	14,577	13,778	565	4%
200.	Profit (loss) for the period (+/-)	11,608	25,199	4,144	(13,591)	(54%)
	<b>Total Liabilities and Equity</b>	<b>4,515,322</b>	<b>4,702,898</b>	<b>4,522,015</b>	<b>(187,576)</b>	<b>(4%)</b>

## BANCA SISTEMA GROUP: CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

Figures in thousands of Euro

	31.03.2025	31.03.2024	Difference	Difference %
	A	B	A - B	A - B
10. Interest income	57,538	48,207	9,331	19%
20. Interest expenses	(32,990)	(36,408)	3,418	(9%)
<b>30. Net interest income</b>	<b>24,548</b>	<b>11,799</b>	<b>12,749</b>	<b>nm</b>
40. Fee and commission income	10,051	14,031	(3,980)	(28%)
50. Fee and commission expense	(4,372)	(5,419)	1,047	(19%)
<b>60. Net fee and commission income</b>	<b>5,679</b>	<b>8,612</b>	<b>(2,933)</b>	<b>(34%)</b>
80. Net income from trading	8,788	4,810	3,978	83%
90. Fair value adjustments in hedge accounting	5	(7)	12	nm
100. Profits (Losses) on disposal or repurchase of:	3,799	1,605	2,194	nm
a) financial assets measured at amortised cost	2,870	930	1,940	nm
b) financial assets measured at fair value through other comprehensive income	938	675	263	39%
c) financial liabilities	(9)	-	(9)	nm
<b>120. Operating income</b>	<b>42,819</b>	<b>26,819</b>	<b>16,000</b>	<b>60%</b>
130. Net impairment losses on loans	(3,681)	(1,379)	(2,302)	nm
140. Profits (Losses) on changes in contracts without derecognition	-	(2)	2	(100%)
<b>150. Net operating income</b>	<b>39,138</b>	<b>25,438</b>	<b>13,700</b>	<b>54%</b>
190. a) Staff costs	(8,597)	(8,119)	(478)	6%
190. b) Other administrative expenses	(10,084)	(8,723)	(1,361)	16%
200. Net allowance for risks and charges	(1,632)	(1,310)	(322)	25%
210. + 220. Net impairment losses on property and intangible assets	(1,036)	(777)	(259)	33%
230. Other net operating income/expense	1,282	463	819	nm
<b>240. Operating expenses</b>	<b>(20,067)</b>	<b>(18,466)</b>	<b>(1,601)</b>	<b>9%</b>
250. Profits of equity-accounted investees	(37)	25	(62)	nm
<b>290. Pre-tax profit from continuing operations</b>	<b>19,034</b>	<b>6,997</b>	<b>12,037</b>	<b>nm</b>
300. Tax expenses (income) for the period from continuing operations	(6,861)	(2,615)	(4,246)	nm
<b>310. Profit after tax from continuing operations</b>	<b>12,173</b>	<b>4,382</b>	<b>7,791</b>	<b>nm</b>
<b>330. Profit (Loss) for the period</b>	<b>12,173</b>	<b>4,382</b>	<b>7,791</b>	<b>nm</b>
340. Profit (Loss) for the period attributable to the Minority interests	(565)	(238)	(327)	nm
<b>350. Profit (Loss) for the period attributable to the shareholders of the Parent</b>	<b>11,608</b>	<b>4,144</b>	<b>7,464</b>	<b>nm</b>

## BANCA SISTEMA GROUP: RESTATED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

Figures in thousands of Euro

	31.03.2025	31.03.2024	Difference	Difference %
	A	B	A - B	A - B
10. Interest income	57,538	48,207	9,331	19%
20. Interest expenses	(32,990)	(36,408)	3,418	(9%)
<b>30. Net interest income</b>	<b>24,548</b>	<b>11,799</b>	<b>12,749</b>	<b>nm</b>
Net income from Superbonus trading	8,793	4,351	4,442	nm
<b>Net interest income adjusted</b>	<b>33,341</b>	<b>16,150</b>	<b>17,191</b>	<b>nm</b>
40. Fee and commission income	10,051	14,031	(3,980)	(28%)
50. Fee and commission expense	(4,372)	(5,419)	1,047	(19%)
<b>60. Net fee and commission income</b>	<b>5,679</b>	<b>8,612</b>	<b>(2,933)</b>	<b>(34%)</b>
80. Net income from trading	(5)	459	(464)	nm
90. Fair value adjustments in hedge accounting	5	(7)	12	nm
100. Profits (Losses) on disposal or repurchase of:	3,799	1,605	2,194	nm
a) financial assets measured at amortised cost	2,870	930	1,940	nm
b) financial assets measured at fair value through other comprehensive income	938	675	263	39%
c) financial liabilities	(9)	-	(9)	nm
<b>120. Operating income</b>	<b>42,819</b>	<b>26,819</b>	<b>16,000</b>	<b>60%</b>
130. Net impairment losses on loans	(3,681)	(1,379)	(2,302)	nm
140. Profits (Losses) on changes in contracts without derecognition	-	(2)	2	(100%)
<b>150. Net operating income</b>	<b>39,138</b>	<b>25,438</b>	<b>13,700</b>	<b>54%</b>
190. a) Staff costs	(8,597)	(8,119)	(478)	6%
190. b) Other administrative expenses	(10,084)	(8,723)	(1,361)	16%
200. Net allowance for risks and charges	(1,632)	(1,310)	(322)	25%
210. + 220. Net impairment losses on property and intangible assets	(1,036)	(777)	(259)	33%
230. Other net operating income/expense	1,282	463	819	nm
<b>240. Operating expenses</b>	<b>(20,067)</b>	<b>(18,466)</b>	<b>(1,601)</b>	<b>9%</b>
250. Profits of equity-accounted investees	(37)	25	(62)	nm
<b>290. Pre-tax profit from continuing operations</b>	<b>19,034</b>	<b>6,997</b>	<b>12,037</b>	<b>nm</b>
300. Tax expenses (income) for the period from continuing operations	(6,861)	(2,615)	(4,246)	nm
<b>310. Profit after tax from continuing operations</b>	<b>12,173</b>	<b>4,382</b>	<b>7,791</b>	<b>nm</b>
<b>330. Profit (Loss) for the period</b>	<b>12,173</b>	<b>4,382</b>	<b>7,791</b>	<b>nm</b>
340. Profit (Loss) for the period attributable to the Minority interests	(565)	(238)	(327)	nm
<b>350. Profit (Loss) for the period attributable to the shareholders of the Parent</b>	<b>11,608</b>	<b>4,144</b>	<b>7,464</b>	<b>nm</b>

## BANCA SISTEMA GROUP: ASSET QUALITY

Figures in thousands of Euro

31.03.2025	Gross Exposure	Impairment Losses	Net Exposure
<b>Gross Non Performing Exposures</b>	<b>581,482</b>	<b>61,053</b>	<b>520,429</b>
Bad loans	187,966	37,856	150,110
Unlikely to pay	60,235	20,847	39,388
Past-dues	333,281	2,350	330,931
<b>Performing Exposures</b>	<b>2,131,609</b>	<b>6,083</b>	<b>2,125,526</b>
<b>Total Loans and advances to customers</b>	<b>2,713,091</b>	<b>67,136</b>	<b>2,645,955</b>

31.12.2024	Gross Exposure	Impairment Losses	Net Exposure
<b>Gross Non Performing Exposures</b>	<b>332,802</b>	<b>57,486</b>	<b>275,316</b>
Bad loans	179,957	38,499	141,458
Unlikely to pay	51,716	18,353	33,363
Past-dues	101,129	634	100,495
<b>Performing Exposures</b>	<b>2,429,261</b>	<b>7,666</b>	<b>2,421,595</b>
<b>Total Loans and advances to customers</b>	<b>2,762,063</b>	<b>65,152</b>	<b>2,696,911</b>

## Contacts:

### Investor Relations

Christian Carrese  
Tel. +39 02 80280403  
E-mail [christian.carrese@bancasistema.it](mailto:christian.carrese@bancasistema.it)

### Press office

Patrizia Sferrazza  
Tel. +39 02 80280354  
E-mail [patrizia.sferrazza@bancasistema.it](mailto:patrizia.sferrazza@bancasistema.it)

## Banca Sistema Group

Founded in 2011 and listed on the Euronext Star Milan segment of the Italian Stock Exchange since 2015, Banca Sistema is a financial company specialising in the purchase of trade receivables from the PA and tax credits. The Bank is active in the assignment of one fifth of salaries and pensions, both through the purchase of credit portfolios and the direct origination of the QuintoPuoi product. The Bank is also active in financing products, including current accounts, deposit accounts and securities accounts, and offers other types of services such as securitisation servicing, credit management and recovery, guarantees and sureties, certification of PA credits and electronic invoicing. Kruso Kapital S.p.A., listed on Euronext EGM and part of the Banca Sistema Group, is the first operator of a banking group operating both in the pawnbroking sector, through the ProntoPegno brand, and in the market of auction houses for precious metals, art objects and other collectables, through Art-Rite. With offices in Milan and Rome, the Banca Sistema Group is now also present in Bologna, Pisa, Naples, Palermo, Asti, Brescia, Civitavecchia, Florence, Livorno, Mestre, Parma, Rimini, Sanremo and Turin in Italy, as well as in Spain, Portugal and Greece. It has over 100,000 customers and employs 358 people in a multi-channel structure.