



PRESS RELEASE

STRONG PERFORMANCE IN 2024: EBITDA HITS RECORD HIGH DESPITE SLIGHT SALES DIP – NET PROFIT UP 14.2%

I. Approved the consolidated financial report as of 31 December 2024

In 2024 the Group achieved:

- Sales of €589.1 million (-4.6% compared to 2023) mainly due to volume decrease.
- New EBITDA record at €82.5 million or 14.0% of sales (+4.7%).
- Net profit at €35.8 million (+14.2%).
- Order backlog at €174.2 million (+11.5%).

As at 31 December 2024, the net financial position amounted to €97.5 million, an improvement of €28.8 million compared to December 2023.

- II. A dividend of € 0.42 per share has been proposed.**
- III. The Ordinary and Extraordinary Shareholders' Meeting of the Company has been called for 18 April 2025.**
- IV. Proposal to renew the Shareholders' Meeting authorisation to purchase and sell treasury shares.**
- V. The Report on corporate governance and the ownership structures for the 2024 financial year, and the Annual Report on remuneration policy and remuneration paid, were approved.**
- VI. Proposed amendment to the Articles of Association concerning the Board of Directors' list.**

Uboldo (Varese), 13 March 2025 – The Board of Directors of LU-VE S.p.A., at their meeting today, has reviewed and approved the consolidated financial report as at 31 December 2024.

“Despite a modest decline in sales, we recorded a solid financial performance. The Group achieved record EBITDA, the result of operational efficiency, disciplined cost management and strategic investments. - stated Matteo Liberali, Chairman and CEO of LU-VE Group - Looking to the future, we will focus on revenue growth, relying on a resilient business model that envisages the diversification of product applications, in sectors with uncorrelated trends, supported by factors such as electrification, decarbonisation, digitisation and the adoption of natural refrigerants with low or zero environmental impact. We were the first to seize many of these key technological developments, strengthening our competitive advantage for long-term growth. The full potential of our strategy will be realised when the two new plants in China and the USA are fully operational,



enabling us to strengthen LU-VE's presence in key global markets. We are aiming for long-term growth, strengthened by the dedication and commitment of all the women and men who work in the Group, to whom I would like to express my thanks".

CONSOLIDATED FINANCIAL REPORT

The general framework

The year 2024 recorded a better economic result than 2023 despite a drop in product sales of 4.3 % for a year-end turnover value of €581 million. This result, which is the result of cost containment initiatives already initiated in the second half of 2023, was made possible by the revision of certain processes and the organisational structure, but above all by a significant reduction in procurement costs, favoured not only by the general economic situation, but also by the major effort to expand the supplier base globally and the renegotiation of existing agreements.

During the year, work was completed on the expansion of the LU-VE Chinese production site at Tianmen (Hubei Province), the official inauguration of which took place on 3 December 2024, in the presence of the local authorities and the Group's top management.

During the year, SAP "roll-outs" were successfully completed at both the Indian plant in Bhiwadi, Rajasthan (on 1 April, to coincide with the closing of the local financial year) and at the German subsidiary (at the end of September).

On 30 September 2024, the deed of merger by incorporation into the parent company LU-VE S.p.A. of the wholly-owned Italian subsidiaries Sest S.p.A. and Air Hex Alonte S.r.l. was signed, in execution of the resolutions passed on 24 June 2024 by the Board of Directors of LU-VE S.p.A. and the Extraordinary Shareholders' Meetings of Sest S.p.A. and AHA S.r.l., respectively. The civil law effects of the merger take effect as of 31 December 2024 and the accounting and tax effects as of 1 January 2024.

On 3 October 2024, LU-VE S.p.A. completed the purchase of the remaining 25% of the shares (for a value of €7.4 million) of the subsidiary Refrion S.r.l.

In October, work started on the expansion of the LU-VE US Inc. production plant in Texas, mainly aimed at the production of outdoor appliances for the "Cooling Systems" SBU, also in light of the expected introduction of new customs duties by the new US administration. Production is scheduled to start in the first quarter of 2026.

During 2024, the implementation of the new global organisational structure based on regional divisions (Clusters) continued. This structure, through the definition of a matrix model and the redefinition of roles and operational powers, aims to improve overall efficiency and productivity, as well as streamline the Group's business processes to better meet stakeholders' needs, ensuring a consistent level of service. The new structure was achieved with the



crucial contribution of each Cluster and each department, representing an extraordinary and passionate example of teamwork.

Revenues and order backlog

Revenues and operating income decreased compared to the previous year by 4.6%. At constant exchange rates, the decrease in revenue would have been approximately 4.4%. The decrease was essentially due to the drop in sales volumes and the change in the product mix.

The year was heavily penalised by the heat pump exchanger market's continuing crisis (decrease in sales by 65.2% in comparison to 2023), but it is important to note that, net of this negative impact, the Group's turnover grew by 2.5%.

At the end of the year, the value of the **order backlog** amounted to €174.2 million, a significant increase (+11.5%) compared to the figure at the end of the previous year, and a slight increase (+1.2%) compared to the value in Q3 2024.

Product and application segments

The table below shows turnover trends by application type in the two years subject to comparison.

APPLICATIONS (in thousands of Euro)	2024	%	2023	%	Delta %
Refrigeration	298,822	50.7%	285,480	46.2%	4.7%
Air Conditioning	130,399	22.2%	171,756	27.8%	-24.1%
Special Applications	91,573	15.5%	78,762	12.8%	16.3%
Industrial cooling	60,208	10.2%	70,845	11.5%	-15.0%
TOTAL APPLICATIONS	581,002	98.6%	606,843	98.3%	-4.3%
Other	8,086	1.4%	10,414	1.7%	-22.4%
TOTAL	589,088	100%	617,257	100%	-4.6%

Despite a slow start, **refrigeration** closed the year with a 4.7% increase thanks to the finalisation of some important projects in industrial applications, the progressive increase during the year of the demand for heat exchangers for refrigerated display cases and condensing units linked to the world of commercial refrigeration in the large-scale retail sector.

The sharp decline in **air conditioning** (-24.1%) is mainly attributable to the aforementioned sales slump in the heat pump market (net of this effect, the decrease would have been less than 2%), as growth in **data centre** applications was only able to partially offset the negative trend in the sector, which was also held back by the low level of investment in construction in the European market.

Performance in the **special applications** segment was excellent, thanks almost entirely to the very positive demand for exchangers for high energy efficiency clothes dryers and steady growth in refrigerated transport.



Lastly, the decrease recorded in the **industrial cooling** segment was due to the postponement of some orders, which were initially scheduled to be delivered by the end of the financial year, while the order backlog figure and the steady expansion of the customer base suggest good prospects for 2025.

Geographical markets

The geographical breakdown of sales was also affected by the sharp drop in sales in the heat pump segment (which mainly affected customers located in Germany, Austria and Italy), resulting in a drop of almost 6% in turnover in the European Union (amounting to €426.7 million) despite the excellent results achieved in Poland, Scandinavia and the Benelux. As a consequence, the share of total turnover dropped to just over 73%, while the share of export sales marked the highest value in the Group's history (80.6%) with France as the leading export market.

Turnover concentration

The Group's turnover does not depend to a significant extent on individual commercial or industrial contracts. As at 31 December 2024, sales revenues relating to the top 10 customers overall represented a percentage of 28.9% of turnover (29.9% at the end of 2024), with the main customer accounting for only 4.1% of total sales.

Income results

The “**Gross Operating Profit (EBITDA)**” was €82.5 million (14.0% of revenues) compared to €78.8 million (12.8% of revenues) in 2023. As at 31 December 2024, there were no costs outside the ordinary course of business. Net of the impact of the non-operating costs described above, **adjusted EBITDA** as at 31 December 2023 would have amounted to €80.1 million. The change in adjusted EBITDA from the previous financial year (increase of €2.4 million, +3.0%) is generated by a €13.5 million decrease in the costs of the main raw materials and other production costs, net of the decrease in sales prices, in the amount of €3.4 million, and a €7.7 million decrease in the contribution related to the drop in sales volume and the delta mix of products.

“**EBIT**” was €50.6 million (8.6% of revenues) compared to €46.4 million (7.5% of revenues) in 2023, an increase of 8.9%. Net of non-operating expenses, **adjusted EBIT** as at 31 December 2023 would have amounted to €47.7 million, 7.7% of revenue.

The “**Net profit for the year**” was €35.8 million (6.1% of revenues) compared to €31.4 million (5.1% of revenues) in 2023. Applying the tax effect to the non-recurring costs and revenues, the net profit in 2024 (“**Adjusted net profit for the year**”) would have been equal to €37.4 million, 6.4% of revenues (last year it was €37.0 million, 6.0% of revenues).

Net working capital

The LU-VE Group's **operating working capital** (equal to the sum of inventories and trade receivables net of trade payables) as at 31 December 2024, amounted to €95.7 million, or 16.3% of sales (was €103.0 million as at 31 December 2023, 16.7% of sales).



Net financial position, investments and cash generation

The **net financial position** was negative by €97.5 million (€126.3 million as at 31 December 2023), with a decrease of €28.8 million, due principally for €19.9 million to capital expenditure, €9.1 million to the increase in other financial liabilities (*IFRS16*), €9.7 million to the distribution of dividends, €1.0 million to the change in other receivables and payables, €0.9 million to the change in the put-and-call exercise price, net of €7.2 million due to the decrease in operating working capital, and approximately €62.2 million in positive cash flow from operations.

In the 2024 financial year, cash flow from operations, adjusted for non-operating items, amounted to €56.4 million.

The debt is all medium and long-term, and liquidity as at 31 December 2024 totalled around €316.1 million.

Shareholders' equity

The **consolidated shareholders' equity** amounted to €255.4 million, compared to €229.2 million as at 31 December 2023. The increase (€26.2 million) was substantially due to the result of the financial year (€35.8 million), to the positive effect of the translation reserve (€0.1 million) adjusted by the distribution of dividends totalling €9.7 million.



ESG POLICIES

The year 2024 was the second year of implementation of the LU-VE Group's **"2023-2025 Sustainability Plan"**, prepared by the Sustainability Steering Committee, reviewed by the Control and Risk Committee, and approved by the Board of Directors in February 2023.

The Sustainability Plan, the indicators and targets of which are set out in the summary table, outlines the directions LU-VE Group intends to pursue in order to improve its impacts, reduce risks and pursue relevant opportunities in environmental and social issues. **All the targets set for 2024 have been met.**

DIMENSIONS OF THE POSITIONING AND KEY INDICATOR	2022	2023	2024	TARGET 2024
<i>A. Sustainability integrated into the business plan and B. State-of-the-art products</i>				
Turnover from products with natural refrigerant fluids and/or high-efficiency motors (% of total)	50.7%	53.6%	56%	>54%
Relevant suppliers who signed the Supplier Form (% of total)	57%	67%	70%	>69%
Suppliers audit (no.)	4	10	11	11
<i>C. Climate neutrality</i>				
Scope 1 and Scope 2 climate change emission reduction (% of baseline 2022)	-	-6.39%	-15%	-10%
<i>D. High involvement of people</i>				
Employees assessed in the Performance Management process (formerly Skills Development, % of total eligible employees)	-	74%	87%	>75%
Accident frequency index	5.21	3.08	3.65	< 4.14
Accident severity index	0.20	0.09	0.12	< 0.15

With reference to the EU Regulation 2020/852, in 2024 the economic activities eligible for the criteria of the **European Taxonomy for environmentally sustainable activities** represent 36.4% of the LU-VE Group's turnover. This figure takes into account the turnover of the "Cooling System" Strategic Business Unit related to energy-efficient engine solutions and/or designed for the use of natural refrigerant fluids with no or minimal impact on global warming, compared to conventional fluids. Looking at CAPEX and OPEX data, the Group shows a percentage share of eligible assets of 40.9% and 36.4% respectively.

In 2024, LU-VE Group achieved some milestones in terms of climate targets:

- **reduced its Scope 1 and Scope 2 greenhouse gas emissions by 15%** - calculated according to the Market-based methodology - considering the 2022 baseline. The achievement of the target - defined through the science-based methodology - was possible



mainly through the use of electric energy from renewable sources certified through Guarantees of Origin or produced by on-site photovoltaic plants, as well as through energy efficiency initiatives.

- **committed to define a Scope 3 climate change emission reduction plan over the next two years.** In addition, for the first time, the Group reports data on its Scope 3 climate emissions, *i.e.*, related to its value chain, in its Consolidated Sustainability Report for the financial year 2024, which are mainly attributable to the use of products by customers and purchased materials.

Among the main sustainability milestones, notable is the completion of the first phase of the “**Sustainability Ambassadors’ Journey**” in 2024, a global programme to increase LU-VE Group’s sustainability culture and accelerate sustainable change in the company. From the various spontaneous applications received, 80 employees - coming from various Group companies and from different functions and company departments - were selected to follow training, discussion and dialogue activities on five main areas: climate crisis, energy market, human rights, circular economy and sustainability communication.

The second phase of the global programme was also launched in 2024 with two main targets: 1) increase the empowerment of individual Ambassadors, so that they can become facilitators of the “Climate Fresk” workshop, then delivered to their colleagues and 2) channel ideas and resources to develop sustainability projects in the Group, through the Sustainability Lab.

On the subject of reporting, LU-VE Group has prepared its first **Consolidated Sustainability Report** for the financial year 2024, in transposition of Directive (EU) 2022/2464 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 (“Corporate Sustainability Reporting Directive”, so-called CSRD), transposed in Italy by Legislative Decree No. 125/2024, which repealed Legislative Decree No. 254/2016. The Report was included in a separate section of the Single Management Report, unlike the Non-Financial Statement (DNF), which was contained in a separate Sustainability Report. Details of the impacts, risks and opportunities on the relevant topics as revealed by the dual materiality analysis are therefore reported in the “Consolidated Sustainability Report”, an integral part of the Single Management Report.



EVENTS AFTER THE END OF THE PERIOD

In February 2025, the Parent Company signed a loan agreement with Intesa Sanpaolo S.p.A., for an amount of €25 million, fully disbursed at the date of signing.

Regarding ongoing tax audits, LU-VE Group has promptly responded to all requests and is carefully monitoring their progress.

LU-VE Group continues to pay a high level of attention to the evolution of the crisis between Russia and Ukraine, which may have further significant repercussions on the world economy also as a result of the sanctions. The extreme geographical diversification of sales means that as at 31 December 2024, the Group's exposure in this area is only around 7.9% in terms of turnover and 2.5% of net invested capital. As at 28 February 2025, the exposure in terms of order backlog was 8.8%.

BUSINESS OUTLOOK

Sales are projected to accelerate primarily in the second half of 2025, driven by strengthening market demand, the impact of key investments, and an expected easing of international turbulence, hopefully creating a more stable environment for growth. However, short-term uncertainty remains high and continues to rise, posing challenges to near-term forecasts.

The record financial performance in 2024 was driven by operational efficiency, disciplined cost management, and strategic investments, allowing the company to expand profitability and cash flow. Looking ahead, LUVE is focused on resuming revenue growth while maintaining financial resilience and sustainable margins.

The results achieved in 2024 confirm once more the soundness of the strategy pursued in building a resilient business model (diversification of product applications in sectors with uncorrelated trends), supported by "secular trends" such as electrification, decarbonization, digitalization, and adoption of natural refrigerant gases with low or no environmental impact. The Group has been a first mover in several of these key technological developments, reinforcing its competitive edge and positioning itself for long-term growth. These advancements remain a crucial element in the company's strategy to drive efficiency, expand market share, and sustain profitability in an evolving landscape.

The full potential of this strategy will be realized once the company's two new plants in China (Q1-25) and in the United States (Q1-26) become fully operational. These facilities will enhance production capacity and strengthen LUVE's presence in key global markets, USA and China, further supporting its long-term growth ambitions.

The expected growth will be driven primarily by strong demand in the booming data center market, as well as commercial refrigeration and refrigerated transport, where the company continues to strengthen its position with advanced, energy-efficient solutions. These high-growth sectors present significant opportunities as global demand for cooling, energy efficiency, and sustainable temperature-controlled logistics continues to rise.



In this picture, the heat pump market still represents a potential upside in the mid-term if the issue of regulatory uncertainties on the incentive schemes will be solved.

However, high uncertainty remains due to macroeconomic conditions, regulatory developments, and geopolitical turbulence, which could impact the pace of growth and overall market dynamics. The company remains cautious and adaptable in navigating these external factors while executing its strategic priorities.

As LUVÉ moves forward, it will continue to prioritize operational improvements and targeted growth initiatives to support sustainable expansion while maintaining a strong financial foundation.

II. DIVIDEND

The Board of Directors resolved to propose to the Shareholders' Meeting (which will be called for 19 April 2025) a gross dividend of € 0.42 per share, payable from 30 May 2025, upon presentation of coupon no. 10 of 28 May 2025 and with the record date pursuant to art. 83-terdecies of Italian Legislative Decree No. 58/1998 ("Italian Consolidated Financial Law") of 29 May 2025, in accordance with the Italian Stock Exchange calendar.

III. CALLING THE SHAREHOLDERS' MEETING

At today's meeting, the Board of Directors also resolved to call the ordinary and extraordinary **Shareholders' Meeting of the Company for 18 April 2025**, in a single call, **at the Marchetti Notary Office in Milan, via Agnello n. 18**, to discuss and resolve, among others, the approval of the financial statements as at 31 December 2024 and the allocation of the relative profit for the financial year.

Pursuant to art. 12 of the Articles of Association and in accordance with the provisions of art. 135-*undecies*.1 of Italian Legislative Decree No. 58/98, **the participation in the Shareholders' Meeting of those with voting rights is allowed exclusively through the representative appointed** by the Company pursuant to art. 135-*undecies* of Italian Legislative Decree No. 58/98.

The Shareholders' Meeting will also be called, in ordinary session, to:

- cast its binding vote on the Remuneration Policy for 2023, contained in Section I of the "Annual Report on the remuneration policy and remuneration paid" prepared by the Company in accordance with art. 123-ter of Legislative Decree no. 58/1998 ("Italian Consolidated Financial Law"), and in accordance with art. 84-quater of the Issuers' Regulation and relative disclosure formats, contained in Format 7-bis set forth in Annex 3A to such Regulation, as amended and supplemented as implementation of EU Directive 2017/828 ("SHRD II"), as well as to express an opinion on the remuneration paid in the 2022 financial year to directors, statutory auditors and executives with strategic responsibilities in accordance with the remuneration policy approved for 2021, shown in Section II of such report;



- resolve on the appointment of the auditors for the financial years 2026-2034 and the determination of the relevant fee
- resolve on the assignment of the task of certifying the conformity of the Consolidated Sustainability Report for the financial years 2026-2028 pursuant to art. 13, paragraph 2-ter of Italian Legislative Decree No. 39/2010 and the determination of the related fee
- resolve on the renewal of the authorisation to purchase and dispose of treasury shares, subject to cancellation of the resolution on this matter issued by the Shareholders' Meeting of 28 April 2023.

and, in extraordinary session, to:

- resolve on the proposals to amend Articles 15 and 20 of the Articles of Association in order to eliminate the right of the outgoing Board of Directors to submit a list for the renewal of the administrative body.

The notice calling the Shareholders' Meeting and the relative documentation required by current law, including the Explanatory Reports of the Board of Directors on the items on the agenda for the ordinary and extraordinary sessions prepared in accordance with art. 125-ter of the Italian Consolidated Financial Law and Arts. 72, 73 and 84-ter of Consob Regulation no. 11971/1999 ("Issuers' Regulation"), will be filed with the Company's registered office and will be made available within terms set by law on the website of the Company at www.luvegroup.com, section "Investors" - "Corporate Governance and Shareholders" - "For Shareholders" - "Shareholders' Meetings" - "Shareholders' Meeting of 18 April 2025", and on the authorised storage mechanism eMarket Storage at www.emarketstorage.com. In compliance with applicable regulations, the notice of call of the Shareholders' Meeting will also be published in extract in the daily newspaper "Il Sole 24Ore".

IV. PROPOSAL TO RENEW THE SHAREHOLDERS' MEETING AUTHORISATION TO PURCHASE AND SELL TREASURY SHARES

With reference to the proposal to renew the Shareholders' Meeting authorisation to purchase and sell treasury shares, subject to the revocation of the resolution adopted by the Shareholders' Meeting of 29 April 2024, it is noted that the reason for the authorisation will be specified in detail in the above Explanatory Report on the items on the agenda of the ordinary session, to which reference is made, which will be made available to the public as indicated above, together with the notice calling the Shareholders' Meeting of 18 April 2025 (in compliance with the term of at least 30 days prior to the date of the Shareholders' Meeting).

The proposal provides that:

- (i) the maximum number of shares that can be purchased, including on several occasions, is 2,223,436 ordinary shares, equal to 10% of the share capital, and, therefore, in an amount not exceeding one-fifth of the Company's share capital;
- (ii) the purchase authorisation is valid for a period of 18 months starting from the date on



- which the Shareholders' Meeting adopts the relative resolution, whereas the duration of the authorisation to sell treasury shares is without time limits;
- (iii) the unit purchase price should be, as a minimum, not less than 15% (fifteen percent) and, as a maximum, not higher than 15% (fifteen percent) of the average official trading prices recorded on the Euronext STAR Milan market in the three sessions prior to the purchase or the announcement of the transaction, depending on the technical procedure determined by the Board of Directors, without prejudice to the additional limits deriving from time to time from applicable legislation and permitted market practices;
 - (iv) the purchase transactions can be carried out in accordance with the provisions set forth in art. 5 of Reg. (EU) no. 596/2014, and will be carried out in compliance with art. 132 of the Italian Consolidated Financial Law, art. 144-bis of the Issuers' Regulations, as well as with any permitted market practices, and in any case in such a way as to ensure equal treatment between the Shareholders and compliance with all applicable legislation, including European standards (including, in particular, technical regulatory standards adopted as implementation of Reg. (EU) no. 596/2014).

As of today's date, the Company has not exercised the aforementioned authorisation granted by the Shareholders' Meeting on 29 April 2024 and, as a result of past purchases, holds 28,027 ordinary treasury shares, equal to 0.1261% of the ordinary share capital and 0.1099% of the voting share capital; in addition, there are no treasury shares held through subsidiaries, trustee companies or via third parties.

V. APPROVAL OF OTHER DOCUMENTS

At today's meeting, the Board of Directors also approved:

- (i) the Report on corporate governance and ownership structures for the 2024 financial year, drafted pursuant to art. 123-bis of the Italian Consolidated Financial Law;
- (ii) the "Annual Report on remuneration policy and remuneration paid" prepared in accordance with art. 123-ter, paragraph 3 of the Italian Consolidated Financial Law, inclusive, in Section I, of the "Remuneration Policy 2025" and in Section II of the remuneration paid in the 2024 financial year to the directors, statutory auditors and key executives.

The aforementioned reports and the Integrated Annual Report as at 31 December 2024 – containing, among others, the financial statements, the consolidated financial statements and the consolidated sustainability report as at 31 December 2024, the Directors' Report on operations, the Reports of the Statutory Auditors and the Auditing Firm – will be made available to the public within the terms set by law, respectively at the Company's administrative headquarters and on its website at www.luvegroup.com, section "Investors", "Corporate governance and shareholders", "For Shareholders", "Shareholders' Meeting", "Shareholders' Meeting of 18 April 2025", as well as on the authorised storage mechanism eMarket Storage at www.emarketstorage.com.

* * *



CONFERENCE CALL

The results as at 31 December 2024 will be presented tomorrow, 14 March 2025, at 3:00 pm (CET) during a conference call with the financial community.



* * *

The Executive responsible for preparing the company accounting reporting, Eligio Macchi, declares, pursuant to art. 154-bis, paragraph 2 of the Italian Consolidated Financial Law, that the accounting disclosure contained in this press release corresponds to the results of the documents, books and accounting records.

This document contains forward-looking statements relating to future events and future operating, economic and financial results of the LU-VE Group. These forecasts, by their nature, have a component of risk and uncertainty because they depend on the occurrence of future events and developments. The actual results may therefore differ significantly from those announced due to a multitude of factors, most of which are outside the control of the LU-VE Group.

CONTACT DETAILS:

For further information:

LU-VE S.p.A.

Investor relations – Michele Garulli

investor.relations@luvegroup.com

T + 39 02 967 161

M. +39 348 780 6827

Close to Media

Ufficio Stampa LU-VE Group

cecilia.isella@closetomedia.it

M. +39 348 0990515

enrico.bandini@closetomedia.it

M. +39 335 848 4706

elisa.gioia@closetomedia.it

M. +39 349 2332555

LU-VE Group is one of the major manufacturers in the world in the air heat exchanger field (listed on the Milan Stock Exchange). It operates in various segments of the market: refrigeration (commercial and industrial); process cooling for industrial applications and power generation; air conditioning (civil, industrial and close control); glass doors and closing systems for refrigerated counters and cabinets; IoT mirrors for special applications (digital signage, lift cars, hotel rooms, etc.). The LU-VE Group is an international company (with HQ in Uboldo, Varese, Italy) consisting of 20 manufacturing facilities in 9 different countries: Italy, China, Finland, India, Poland, Czech Rep., Sweden, Russia & USA, with a network of 35 sales companies and representative offices in Europe, Asia, the Middle East and North America. The Group also includes a software house dedicated to ICT (Information and Communications Technology), the development of product calculation software and digitisation. The strength of the Group lies in its employees: some 4,100 qualified people (over 1,300 in Italy); total surface 1,080,000 sq.m (over 300,000 covered); 3,605 sq.m Research and Development laboratories; 80% of products exported to 100 countries.

www.luvegroup.com



1. Reclassified Consolidated Income Statement

Reclassified Consolidated Income Statement (in thousands of Euro)	31/12/2024	% of Revenues	31/12/2023	% of Revenues	% change
Revenues and Operating income	589,088	100%	617,257	100%	(4.6%)
Purchases of materials	(283,969)	48.2%	(302,368)	49.0%	
Changes in inventories	(9,852)	1.7%	(21,440)	3.5%	
Services	(75,542)	12.8%	(80,654)	13.1%	
Personnel costs	(132,532)	22.5%	(129,413)	21.0%	
Other operating expenses and accruals	(4,674)	0.8%	(4,543)	0.7%	
Total operating costs	(506,569)	86.0%	(538,418)	87.2%	(5.9%)
EBITDA	82,519	14.0%	78,839	12.8%	4.7%
Depreciation and amortization	(31,817)	5.4%	(32,371)	5.2%	
Gains/(Losses) on non-current assets	(150)	0.0%	(41)	0.0%	
Operating profit (EBIT)	50,552	8.6%	46,427	7.5%	8.9%
Net financial income and expense and net exchange gains/(losses)	(3,486)	(0.6%)	(10,057)	(1.6%)	
Gains/(Losses) from investments	-	-	-	-	
Pre-tax result (EBT)	47,066	8.0%	36,370	5.9%	29.4%
Income taxes	(11,245)	1.9%	(5,007)	0.8%	
Net result	35,821	6.1%	31,363	5.1%	14.2%
Net result attributable to non-controlling interests	1,324		1,618		
Net result attributable to the Group	34,497	5.9%	29,745	4.8%	16.0%



2. Reclassified Consolidated Balance Sheet

Reclassified Consolidated Balance Sheet (in thousands of Euro)	31/12/2024	% on net invested capital	31/12/2023	% on net invested capital	Variation % 2024 on 2023
Net intangible assets	88,080		92,863		(4,783)
Net property, plant and equipment	213,621		205,412		8,209
Deferred tax assets	11,227		11,039		188
Other non-current assets	424		969		(545)
Non-current Assets (A)	313,352	88.8%	310,283	87.3%	3,069
Inventories	101,061		110,831		(9,770)
Trade receivables	102,961		87,790		15,171
Other receivables and current assets	13,631		14,116		(485)
Current assets (B)	217,653		212,737		4,916
Trade payables	108,291		95,659		12,632
Other payables and current liabilities	44,641		46,577		(1,936)
Current liabilities (C)	152,932		142,236		10,696
Net working capital (D=B-C)	64,721	18.3%	70,501	19.8%	(5,780)
Provisions for employee benefits	5,390		5,363		27
Deferred tax liabilities	13,698		14,109		(411)
Provisions for risks and charges	6,012		5,735		277
Medium/long-term liabilities (E)	25,100	7.1%	25,207	7.1%	(107)
Net Invested Capital (A+D-E)	352,973	100%	355,577	100%	(2,604)
Shareholders' equity attributable to the Group	249,434		223,677		25,757
Non-controlling interests	6,003		5,554		449
Total Consolidated Shareholders' equity	255,437	72.4%	229,231	64.5%	26,206
Medium-term Net Financial Position	279,756		264,632		15,124
Short-term Net Financial Position	(182,220)		(138,286)		(43,934)
Total Net Financial Position	97,536	27.6%	126,346	35.5%	(28,810)
Shareholders' equity and net financial debt	352,973	100%	355,577	100%	(2,604)

3. Consolidated Statement of Cash Flows

Consolidated Statement of Cash Flows (in thousand Euro)		31/12/2024	31/12/2023
A. Cash and cash equivalents at the beginning of the year		212,059	177,258
Profit for the year		35,821	31,363
Adjustments for:			
- Depreciation and amortisation		31,817	32,371
- (Gains)/losses, write-downs of non-current assets		150	41
- (Gains)/losses on sales on investments		-	-
- Net financial expenses		1,391	5,607
- Income taxes		11,245	5,007
- Changes in fair value		5,187	6,063
Changes in employee benefit obligations		(118)	(193)
Changes in provisions		277	243
Changes in trade receivables		(15,171)	(4,525)
Changes in inventories		9,852	21,440
Changes in trade payables		12,632	(10,928)
Changes in net working capital		7,313	5,987
Changes in other receivables and payables, deferred taxes		5,123	5,599
Tax payment		(14,085)	(12,270)
Net paid financial expenses		(7,069)	(8,580)
B. Cash flows from (used in) operating activities		77,052	71,238
Investments in non-current assets:			
- intangible assets		(1,617)	(2,599)
- property, plant and equipment		(18,289)	(33,434)
- financial assets		-	-
Investments in short-term financial assets		259	70,423
Net acquisition price generated from business combination		(7,360)	-
C. Cash flows from (used in) investing activities		(27,007)	34,390
Repayment of loans		(147,338)	(103,292)
Proceed form new loans		175,000	50,385
Changes in other financial liabilities		(6,620)	(6,001)
Sale/(purchase) of treasury shares		-	-
Contributions/repayments of own capital		-	-
Dividends paid		(9,695)	(9,148)
Other changes		-	-
D. Cash flows from (used in) financing activities		11,347	(68,056)
Exchange differences		58	(4,361)
Another non-monetary changes		(2,318)	1,590
E. Other changes		(2,260)	(2,771)
F. Net cash flows in the year (B+C+D+E)		59,132	34,801
Cash and cash equivalents at the end of the year (A+F)		271,191	212,059
Current financial debt		88,971	73,773
Non-current financial debt		279,756	264,632
Net financial debt		97,536	126,346



COMUNICATO STAMPA

SOLIDA PERFORMANCE NEL 2024 NONOSTANTE UN MODESTO CALO DELLE VENDITE: EBITDA RECORD UTILE NETTO + 14,2%

I. Approvata la relazione finanziaria consolidata al 31 dicembre 2024

Nel 2024 il Gruppo ha conseguito:

- **Vendite pari a €589,1 milioni (-4,6% rispetto al 2023) principalmente a causa della diminuzione dei volumi.**
- **Nuovo record di EBITDA a €82,5 milioni, pari al 14,0% delle vendite (+4,7%).**
- **Utile netto a €35,8 milioni (+14,2%).**
- **Portafoglio ordini a €174,2 milioni (+11,5%).**

Al 31 dicembre 2024, la posizione finanziaria netta ammontava a €97,5 milioni, con un miglioramento di €28,8 milioni rispetto a dicembre 2023.

II. Proposto un dividendo di € 0,42 per azione.

III. Convocata l'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società per il giorno 18 aprile 2025.

IV. Proposto il rinnovo dell'autorizzazione assembleare all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

V. Approvate la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2024, e la Relazione annuale sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

VI. Proposta modifica statutaria in tema di lista del Consiglio di Amministrazione.

Uboldo (Varese), 13 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A., riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la relazione finanziaria consolidata al 31 dicembre 2024.

“Nonostante un modesto calo delle vendite, abbiamo registrato una solida performance finanziaria. Il Gruppo ha conseguito un EBITDA record, frutto dell'efficienza operativa, della gestione disciplinata dei costi e di investimenti strategici. – ha dichiarato Matteo Liberali, Presidente e CEO di LU-VE Group – Guardando al futuro, ci concentreremo sulla crescita dei ricavi, basandoci su di un modello di business resiliente che prevede la diversificazione delle applicazioni dei prodotti, in settori con andamenti non correlati, supportato da fattori quali: elettrificazione, decarbonizzazione, digitalizzazione e adozione di fluidi refrigeranti naturali a basso o nullo impatto ambientale. Siamo stati i primi a cogliere molti di questi sviluppi tecnologici, rafforzando il



nostro vantaggio competitivo, per una crescita a lungo termine. Il pieno potenziale della nostra strategia sarà realizzato quando i due nuovi stabilimenti in Cina e negli USA saranno pienamente operativi, permettendoci di rafforzare la presenza di LU-VE nei principali mercati globali. Puntiamo a una crescita nel lungo periodo, forti della dedizione e dell'impegno di tutte le donne e gli uomini che lavorano nel Gruppo, a cui va il mio ringraziamento".

RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

Il quadro generale

L'anno 2024 ha registrato un risultato economico migliore rispetto al 2023 nonostante un calo delle vendite di prodotto del 4,3% per un valore di fatturato di fine anno pari a €581 milioni. Questo risultato, frutto di iniziative di contenimento dei costi già avviate nella seconda parte del 2023, è stato reso possibile dalla revisione di alcuni processi e dell'assetto organizzativo, ma soprattutto da un'importante riduzione dei costi degli acquisti, favorita non solo dalla congiuntura economica generale, ma anche dal grande sforzo di ampliamento del parco fornitori a livello globale e dalla rinegoziazione degli accordi in essere.

Nel corso dell'anno sono stati completati i lavori di ampliamento del sito produttivo cinese di LU-VE Tianmen (Provincia dell'Hubei), la cui inaugurazione ufficiale che ha avuto luogo il 3 dicembre 2024, alla presenza delle autorità locali e del top management del Gruppo.

Nel corso dell'anno sono stati completati con successo i "roll-out" di SAP sia presso lo stabilimento indiano di Bhiwadi, Rajasthan (il 1° aprile, in concomitanza con la chiusura dell'esercizio fiscale locale), sia presso la filiale tedesca (alla fine del mese di settembre).

In data 30 settembre 2024, è stato stipulato l'atto di fusione per incorporazione nella capogruppo LU-VE S.p.A. delle società italiane interamente controllate Sest S.p.A. e Air Hex Alonte S.r.l., in esecuzione delle deliberazioni assunte in data 24 giugno 2024, rispettivamente dal Consiglio di Amministrazione di LU-VE S.p.A. e dalle Assemblee Straordinarie di Sest S.p.A. e di AHA S.r.l. Gli effetti civilistici della fusione decorrono dal 31 dicembre 2024 e gli effetti contabili e fiscali dal 1° gennaio 2024.

Il 3 ottobre 2024, LU-VE S.p.A. ha completato l'acquisto del rimanente 25% delle quote (per un valore di €7,4 milioni) della controllata Refrion S.r.l.

Nel mese di ottobre, sono partiti i lavori di ampliamento dello stabilimento produttivo LU-VE US Inc. in Texas, principalmente mirato alla produzione di apparecchi da esterno per la SBU "Cooling Systems", anche alla luce delle attese di introduzione di nuovi dazi da parte della nuova amministrazione americana. L'avvio della produzione è previsto nel primo trimestre 2026.

Nel corso del 2024, è proseguita l'implementazione della nuova struttura organizzativa globale su base regionale (Cluster), che, attraverso la definizione di un modello matriciale e la ridefinizione dei ruoli e delle deleghe operative,



ha l'obiettivo di migliorare l'efficienza e la produttività complessiva, nonché di snellire i processi aziendali del Gruppo per meglio soddisfare le esigenze degli stakeholders, garantendo un livello di servizio coerente. La nuova struttura è stata realizzata con il contributo fondamentale di ogni "Cluster" e di ogni funzione, rappresentando un esempio straordinario e appassionato di lavoro di squadra.

I ricavi e portafoglio ordini

I **Ricavi e proventi operativi** registrano un decremento rispetto all'anno precedente pari al 4,6%. A cambi costanti la diminuzione dei ricavi sarebbe stata pari al 4,4%. Il decremento è sostanzialmente dovuto alla diminuzione dei volumi e al cambiamento del mix di vendita.

L'anno è stato fortemente penalizzato dal protrarsi della crisi del mercato degli scambiatori per le pompe di calore (vendite in calo del 65,2% rispetto al 2023), ma è importante notare che, al netto di questo impatto negativo, il fatturato del Gruppo è cresciuto del 2,5%.

Alla fine dell'anno il valore del **portafoglio ordini** è stato pari a €174,2 milioni in significativo progresso (+11,5%) rispetto al dato di chiusura dell'esercizio precedente e in leggero incremento (+1,2%) rispetto al valore del terzo trimestre del 2024.

I segmenti di prodotto e di applicazione

La seguente tabella indica l'andamento del fatturato per tipologia di applicazioni nei due anni a confronto.

APPLICAZIONI (in migliaia di Euro)	2024	%	2023	%	Delta %
Refrigerazione	298.822	50,7%	285.480	46,2%	4,7%
Condizionamento	130.399	22,2%	171.756	27,8%	-24,1%
Applicazioni Speciali	91.573	15,5%	78.762	12,8%	16,3%
Industrial cooling	60.208	10,2%	70.845	11,5%	-15,0%
TOTALE APPLICAZIONI	581.002	98,6%	606.843	98,3%	-4,3%
Altro	8.086	1,4%	10.414	1,7%	-22,4%
TOTALE	589.088	100%	617.257	100%	-4,6%

Nonostante un lento avvio, la **refrigerazione** ha chiuso l'anno in aumento del 4,7% grazie alla finalizzazione di alcuni importanti progetti nelle applicazioni industriali, al progressivo aumento nel corso dell'anno della domanda di scambiatori per banchi frigo e unità condensatrici legate al mondo della refrigerazione commerciale della GDO.

Il forte calo nel **condizionamento** (-24,1%) è principalmente riconducibile al già citato tema del crollo delle vendite per il mercato delle pompe di calore (al netto di questo effetto il decremento sarebbe stato inferiore al 2%), poiché la crescita nelle applicazioni per **data center** è riuscita a compensare solo



parzialmente il negativo andamento del settore frenato anche dal basso livello degli investimenti nell'edilizia nel mercato europeo.

Ottima la performance nel segmento delle **applicazioni speciali** grazie a un andamento molto positivo della domanda di scambiatori per asciugabiancheria ad alta efficienza energetica e alla crescita costante nel trasporto refrigerato.

Infine, il decremento registrato nel segmento **industrial cooling** ha scontato il rinvio di alcune commesse, la cui consegna era inizialmente prevista entro la fine dell'esercizio, mentre il dato relativo al portafoglio ordini e al costante ampliamento della base clienti lasciano intravedere buone prospettive per il 2025.

I mercati geografici

Anche la ripartizione geografica delle vendite è stata impattata dal forte calo delle vendite nel segmento delle pompe di calore (che ha colpito principalmente i clienti localizzati in Germania, Austria e Italia) determinando un calo di quasi il 6% del fatturato nell'Unione Europea (pari a €426,7 milioni) nonostante gli ottimi risultati realizzati in Polonia, in Scandinavia e nel Benelux. L'incidenza sul totale del fatturato è scesa di conseguenza a poco più del 73%, mentre la quota delle vendite all'export ha segnato il valore più alto nella storia del Gruppo (80,6%) con la Francia come primo mercato di esportazione.

Concentrazione del fatturato

Il fatturato del Gruppo non dipende in misura significativa da singoli contratti commerciali o industriali. Al 31 dicembre 2024, i ricavi di vendita relativi ai primi 10 clienti hanno rappresentato complessivamente una percentuale del fatturato pari al 28,9% (29,9% alla fine del 2024), con il principale cliente che ha inciso solo per il 4,1% sul totale delle vendite.

I risultati reddituali

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è stato pari a €82,5 milioni (14,0% dei ricavi) rispetto a €78,8 milioni (12,8% dei ricavi) del 2023. Al 31 dicembre 2024, non si registrano costi non rientranti nella gestione ordinaria. Al netto dell'impatto dei costi non rientranti nella gestione ordinaria descritti in precedenza, l'**EBITDA adjusted** al 31 dicembre 2023 sarebbe stato pari a €80,1 milioni. La variazione rispetto all'EBITDA adjusted con il precedente esercizio (aumento di €2,4 milioni, +3,0%) è generata per €13,5 milioni dal decremento nei costi delle principali materie prime e degli altri costi della produzione, al netto della diminuzione dei prezzi di vendita per €3,4 milioni e della diminuzione della contribuzione relativa al calo dei volumi e del delta mix dei prodotti venduti per €7,7 milioni.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a €50,6 milioni (8,6% dei ricavi) rispetto a €46,4 milioni (7,5% dei ricavi) del 2023, con un incremento dell'8,9%. Al netto dei costi non rientranti nella gestione ordinaria l'**EBIT adjusted** al 31 dicembre 2023 sarebbe stato pari a €47,7 milioni, 7,7% dei ricavi.

Il **Risultato netto dell'esercizio** è di €35,8 milioni (6,1% dei ricavi) rispetto a €31,4 milioni (5,1% dei ricavi) del 2023. Applicando l'effetto fiscale ai costi e ricavi non ricorrenti, il risultato netto del 2024 (**Risultato netto dell'esercizio adjusted**) sarebbe stato pari a €37,4 milioni, 6,4% dei ricavi (lo scorso anno era pari a €37,0 milioni, 6,0% dei ricavi).



Il capitale circolante netto

Il **capitale circolante operativo** di LU-VE Group (dato dalla somma delle rimanenze e dei crediti commerciali al netto dei debiti commerciali) al 31 dicembre 2024, ammonta a €95,7 milioni, pari a 16,3% delle vendite (€103,0 milioni al 31 dicembre 2023, 16,7% delle vendite).

La posizione finanziaria netta, gli investimenti e la generazione di cassa

La **posizione finanziaria netta** è negativa per €97,5 milioni (€126,3 milioni al 31 dicembre 2023) con una diminuzione di €28,8 milioni principalmente dovuta per €19,9 milioni agli investimenti, per €9,1 milioni legati all'incremento delle altre passività finanziarie (*IFRS16*), per €9,7 milioni alla distribuzione di dividendi, per €1,0 milioni alla variazione degli altri crediti e debiti, per €0,9 milioni alla variazione del prezzo di esercizio della *put and call*, al netto di €7,2 milioni dovuto al decremento del capitale circolante operativo e di circa €62,2 milioni di flusso di cassa positivo della gestione operativa.

Nell'esercizio 2024, il flusso di cassa della gestione rettificato delle componenti non operative è stato di €56,4 milioni.

L'indebitamento è tutto posizionato sul medio e lungo termine e la liquidità presente al 31 dicembre 2024, ammonta a circa €316,1 milioni.

Il patrimonio netto

Il **patrimonio netto consolidato** ammonta a €255,4 milioni, rispetto a €229,2 milioni al 31 dicembre 2023. L'incremento (€26,2 milioni) è sostanzialmente dovuto al risultato dell'esercizio (€35,8 milioni), all'effetto positivo della riserva di conversione (€0,1 milioni) rettificato dalla distribuzione di dividendi per complessivi €9,7 milioni.

POLITICHE ESG

Il 2024 è stato il secondo anno di implementazione del “**Piano di Sostenibilità 2023-2025**” di LU-VE Group, elaborato dallo Steering Committee di Sostenibilità, esaminato dal Comitato Controllo e Rischi e approvato dal Consiglio di Amministrazione nel febbraio 2023.

Il Piano di Sostenibilità, del quale si riportano indicatori e target nella tabella sintetica, traccia le direttrici che LU-VE Group intende perseguire per migliorare i suoi impatti, ridurre i rischi e perseguire opportunità rilevanti, in materia di temi ambientali e sociali. **Tutti i target prefissati per il 2024 sono stati raggiunti.**

DIMENSIONE DEL POSIZIONAMENTO E INDICATORE CHIAVE	2022	2023	2024	TARGET 2024
<i>A. Sostenibilità integrata nel piano industriale e B. Prodotti all'avanguardia</i>				
Fatturato da prodotti con fluidi refrigeranti naturali e/o motori ad alta efficienza (% sul tot)	50,7%	53,6%	56%	>54%
Fornitori rilevanti che hanno sottoscritto il Supplier Form (% sul totale)	57%	67%	70%	>69%
Audit ai fornitori (n.)	4	10	11	11
<i>C. Neutralità climatica</i>				
Riduzione delle emissioni climalteranti Scope 1 e Scope 2 (% su baseline 2022)	-	-6,39%	-15%	-10%
<i>D. Alto coinvolgimento delle persone</i>				
Dipendenti valutati nel processo di Performance Management (ex Skills Development, % sul totale dipendenti ammissibili)	-	74%	87%	>75%
Indice di frequenza degli infortuni	5,21	3,08	3,65	< 4,14
Indice di gravità degli infortuni	0,20	0,09	0,12	< 0,15

Con riferimento al Regolamento UE 2020/852, nel 2024 le attività economiche ammissibili ai criteri della **Tassonomia Europea per le attività ecosostenibili** rappresentano il 36,4% del turnover di LU-VE Group. Questo dato considera il turnover della Strategic Business Unit “Cooling System” relativo alle soluzioni con motori ad alta efficienza energetica e/o progettate per l’impiego di fluidi refrigeranti naturali, caratterizzati da impatto sul riscaldamento globale nullo o minimo, rispetto ai fluidi tradizionali. Guardando ai dati di CAPEX e OPEX, il Gruppo mostra una quota percentuale di attività ammissibili pari rispettivamente al 40,9% e al 36,4%.

Nel 2024, LU-VE Group ha raggiunto alcuni traguardi in materia di obiettivi climatici:

- **ha ridotto del 15% le sue emissioni di gas a effetto serra Scope 1 e Scope 2** – calcolate secondo la metodologia Market-based – considerando la baseline 2022. Il raggiungimento del target –

definito attraverso la metodologia “science-based” - è stato possibile principalmente grazie a all’uso di energia elettrica da fonti rinnovabili certificate attraverso Garanzie di Origine o prodotta grazie a impianti fotovoltaici in sito, nonché attraverso iniziative di efficienza energetica.

- **si è impegnato a definire un piano di riduzione delle emissioni climalteranti Scope 3 nell’arco del prossimo biennio.** Per la prima volta, inoltre, nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità dell'esercizio 2024, il Gruppo riporta i dati delle proprie emissioni climalteranti Scope 3, ossia relativi alla sua catena del valore, principalmente riconducibili all’uso dei prodotti da parte dei clienti e alle materie acquistate.

Tra le principali milestone di sostenibilità, si segnala nel 2024 il completamento della prima fase del “***Sustainability Ambassadors’s Journey***”, un programma globale per aumentare la cultura di sostenibilità di LU-VE Group e accelerare il cambiamento sostenibile in azienda. Tra le varie candidature spontanee ricevute, 80 collaboratori - provenienti dalle diverse società del Gruppo e da diverse funzioni e direzioni aziendali – sono stati selezionati per seguire attività di formazione, confronto e dialogo su cinque ambiti principali: crisi climatica, mercato energetico, diritti umani, economia circolare, comunicazione di sostenibilità.

Nel 2024 è altresì stata lanciata la seconda fase del programma globale che prevede due obiettivi principali: 1) aumentare l’empowerment di singoli Ambassador, perché possano diventare facilitatori del workshop “*Climate Fresk*”, poi erogato ai colleghi e 2) convogliare idee e risorse per sviluppare progetti di sostenibilità nel Gruppo, attraverso il *Sustainability Lab*.

In materia di rendicontazione, LU-VE Group ha predisposto la sua prima **Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità** per l’esercizio 2024, in recepimento alla Direttiva (UE) 2022/2464 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 (“Corporate Sustainability Reporting Directive”, c.d. CSRD), recepita in Italia con il Decreto Legislativo n. 125/2024 che ha abrogato il Decreto Legislativo n. 254/2016. La Rendicontazione è stata inserita in un’apposita sezione della Relazione Unica sulla Gestione, a differenza di quanto avveniva in relazione alla Dichiarazione Non Finanziaria (DNF), che era contenuta in un apposito Report di Sostenibilità. I dettagli relativi agli impatti, rischi e opportunità sui temi rilevanti come emerso dall’analisi di doppia materialità sono pertanto rendicontati nella “Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità”, parte integrante della Relazione Unica sulla Gestione.



EVENTI SUCCESSIVI ALLA FINE DEL PERIODO

Nel corso del mese di febbraio 2025, la Capogruppo ha sottoscritto un contratto di finanziamento con Intesa Sanpaolo S.p.A., per un importo di €25 milioni, completamente erogato alla data di sottoscrizione.

Per quanto riguarda le verifiche fiscali in corso LU-VE Group ha prontamente risposto a tutte le richieste e ne monitora attentamente l'evoluzione.

LU-VE Group mantiene elevata l'attenzione sull'evoluzione della crisi tra Russia e Ucraina, che potrà avere ulteriori significative ripercussioni sull'economia mondiale anche a seguito delle sanzioni. L'estrema diversificazione geografica delle vendite fa sì che, al 31 dicembre 2024, l'esposizione del Gruppo in quest'area sia pari al 7,9% circa in termini di fatturato e al 2,5% del capitale investito netto. Al 28 febbraio 2025, l'esposizione in termini di portafoglio ordini è pari al 8,8%.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si prevede che il fatturato tornerà a crescere nella seconda metà del 2025, grazie al rafforzamento della domanda, all'impatto degli investimenti chiave e all'atteso miglioramento delle turbolenze internazionali, che si pensa creeranno un ambiente stabile per la crescita. L'incertezza a breve termine rimane comunque alta e continua ad aumentare, rendendo difficili le stime a più corto raggio.

La performance finanziaria record nel 2024 è stata guidata dall'efficienza operativa, dalla gestione disciplinata dei costi e dagli investimenti strategici, consentendo all'azienda di espandere la redditività e il flusso di cassa, anche se le vendite hanno registrato un modesto calo. Guardando al futuro, LU-VE Group si concentra sulla ripresa della crescita dei ricavi, mantenendo al contempo la resilienza finanziaria e i margini sostenibili.

La performance finanziaria conferma la validità della strategia perseguita nella costruzione di un modello di business resiliente (diversificazione delle applicazioni dei prodotti in settori con andamenti non correlati), supportato da fattori di lungo periodo quali: elettrificazione, decarbonizzazione, digitalizzazione e adozione di gas refrigeranti naturali a basso o nullo impatto ambientale. Il Gruppo è stato il primo a cogliere molti di questi sviluppi tecnologici chiave, rafforzando il proprio vantaggio competitivo e posizionandosi per una crescita a lungo termine. Questi progressi rimangono un elemento cruciale nella strategia dell'azienda per aumentare l'efficienza, espandere la quota di mercato e sostenere la redditività in un contesto in evoluzione.

Il pieno potenziale di questa strategia sarà realizzato quando i due nuovi stabilimenti dell'azienda in Cina e negli Stati Uniti diventeranno pienamente operativi. Questi impianti miglioreranno la



capacità produttiva e rafforzeranno la presenza di LU-VE Group in due dei principali mercati globali, sostenendo ulteriormente le sue ambizioni di crescita a lungo termine.

La crescita prevista sarà trainata principalmente dalla forte domanda nel mercato dei data center, in forte espansione, nonché dalla refrigerazione commerciale e dal trasporto refrigerato, dove l'azienda continua a rafforzare la propria posizione con soluzioni avanzate ed efficienti dal punto di vista energetico. Questi settori in forte crescita presentano opportunità significative poiché è in costante aumento la domanda globale di raffreddamento, efficienza energetica e logistica sostenibile a temperatura controllata.

Tuttavia, permane un alto grado di incertezza dovuto alle condizioni macroeconomiche, agli sviluppi normativi e alle turbolenze geopolitiche, che potrebbero influenzare il ritmo di crescita e le dinamiche generali del mercato. L'azienda rimane cauta e adattabile nel gestire questi fattori esterni, pur perseguendo le sue priorità strategiche.

Nella prosecuzione del suo cammino, LUVE Group continuerà a dare priorità ai miglioramenti operativi e alle iniziative di crescita mirate per sostenere un'espansione sostenibile, mantenendo al contempo una solida base finanziaria.

II. DIVIDENDO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti (che sarà convocata per il 19 aprile 2025) un dividendo lordo di € 0,42 per azione, pagabile a partire dal 30 aprile 2025, con data di stacco della cedola n. 10 il 28 aprile 2025 e con la c.d. *record date* ex art. 83-terdecies del D. Lgs. n. 58/1998 ("TUF") il 29 aprile 2025, in conformità al calendario di Borsa Italiana.

III. CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Nella riunione odierna, il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di convocare, in sede ordinaria e straordinaria, **l'Assemblea della Società per il giorno 18 aprile 2025**, in unica convocazione, **presso lo Studio Notarile Marchetti in Milano, via Agnello n. 18**, per discutere e deliberare, tra l'altro, sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e sulla destinazione del relativo utile d'esercizio.

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto Sociale e conformemente a quanto disposto dall'art. 135-*undecies*.1 del D. Lgs. n. 58/98, **l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente per il tramite del rappresentante designato** dalla Società ai sensi dell'art. 135-*undecies* del D. Lgs. n. 58/98.

L'Assemblea sarà altresì chiamata, in sede ordinaria a:

- esprimere il proprio voto vincolante in merito alla Politica di Remunerazione per il 2023, contenuta nella Sezione I della "Relazione annuale sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" predisposta dalla Società ai sensi dell'art. 123-ter del decreto legislativo n. 58/1998 ("TUF"), e in conformità all'art. 84-quater del Regolamento Emittenti e ai relativi schemi di disclosure, contenuti nello Schema 7-bis di cui all'Allegato 3A al regolamento medesimo, come modificati e integrati in recepimento della Direttiva UE 2017/828 (c.d. SHRD II), nonché a esprimersi in merito ai compensi



corrisposti nell'esercizio 2022 agli amministratori, ai sindaci e ai dirigenti con responsabilità strategiche in conformità alla politica di remunerazione approvata per il 2021, indicati illustrati nella Sezione II della relazione medesima;

- deliberare in merito al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2026-2034 e alla determinazione del relativo corrispettivo
- deliberare in merito al conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità per gli esercizi 2026-2028 ai sensi dell'art. 13, comma 2-ter del D. Lgs. n. 39/2010 e della determinazione del relativo corrispettivo
- deliberare in merito al rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della deliberazione assunta al riguardo dall'Assemblea del 28 aprile 2023.

e, in sede straordinaria, a:

- deliberare in merito alle proposte di modifica degli articoli 15 e 20 dello statuto sociale al fine di eliminare la facoltà del Consiglio di Amministrazione uscente di presentare la lista per il rinnovo dell'organo amministrativo.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea e la relativa documentazione prevista dalla normativa vigente, incluse le Relazione illustrative del Consiglio di Amministrazione sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria e straordinaria predisposte ai sensi dell'art. 125-ter del TUF e degli artt. 72, 73 e 84-ter del Regolamento Consob n. 11971/1999 ("Regolamento Emittenti"), saranno, nei termini di legge, depositati presso la sede sociale e messi a disposizione sul sito internet della società all'indirizzo www.luvegroup.com, sezione "Investor" "Governare societario & azionisti" "Per gli azionisti" "Assemblea degli azionisti" "Assemblea 18 aprile 2025", e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com. Nel rispetto della normativa vigente, l'avviso di convocazione dell'Assemblea verrà pubblicato anche per estratto sul quotidiano "Il Sole 24Ore".

IV. PROPOSTA DI RINNOVO DELL'AUTORIZZAZIONE ASSEMBLEARE ALL'ACQUISTO E ALLA DISPOSIZIONE DI AZIONI PROPRIE

Con riferimento alla proposta di rinnovo dell'autorizzazione assembleare all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della delibera adottata dall'Assemblea degli Azionisti in data 29 aprile 2024, si precisa che le ragioni alla base dell'autorizzazione saranno dettagliatamente specificate nella suddetta Relazione Illustrativa sulle materie all'ordine del giorno di parte ordinaria, alla quale si rinvia, che con le modalità suindicate sarà messa a disposizione del pubblico, unitamente all'avviso di convocazione dell'Assemblea il 18 aprile 2025 (nel rispetto del termine di almeno 30 giorni prima della data dell'Assemblea).

La proposta prevede che:

- il numero massimo di azioni acquistabili, anche in più riprese, sia pari n. 2.223.436



- azioni ordinarie pari al 10% del capitale sociale, e, pertanto, in misura non eccedente la quinta parte del capitale sociale della Società;
- (ii) l'autorizzazione all'acquisto sia valida per un periodo di 18 mesi a far tempo dalla data in cui l'Assemblea avrà adottato la relativa deliberazione, mentre la durata dell'autorizzazione alla disposizione di azioni proprie sia senza limiti temporali;
 - (iii) il prezzo unitario di acquisto dovrà essere come minimo non inferiore del 15% (quindici per cento) e, come massimo, non superiore del 15% (quindici per cento) alla media dei prezzi ufficiali delle contrattazioni registrate sul mercato Euronext STAR Milan nelle tre sedute precedenti l'acquisto o l'annuncio dell'operazione, a seconda delle modalità tecniche individuate dal Consiglio di Amministrazione, fermi restando gli ulteriori limiti di volta in volta derivanti dalla normativa applicabile e dalle prassi di mercato ammesse;
 - (iv) le operazioni di acquisto potranno essere effettuate in conformità alle disposizioni di cui all'art. 5 del Reg. (UE) n.596/2014 e saranno compiute in ottemperanza all'art. 132 del TUF, all'art. 144-bis del Regolamento Emittenti, nonché eventualmente alle prassi di mercato ammesse, e in ogni caso in modo da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti e il rispetto di ogni normativa applicabile, ivi comprese le norme europee (incluse, in particolare, le norme tecniche di regolamentazione adottate in attuazione del Reg. (UE) n. 596/2014).

Alla data odierna la Società non ha esercitato la suddetta autorizzazione concessa dall'Assemblea degli Azionisti in data 29 aprile 2024 e, a fronte degli acquisti effettuati in passato, detiene in portafoglio n. 28.027 azioni ordinarie proprie, pari allo 0,1261% del capitale sociale ordinario e allo 0,1099% del capitale sociale con diritto di voto; inoltre, non vi sono azioni proprie detenute per il tramite di società controllate, fiduciarie o per interposta persona.

V. APPROVAZIONE ALTRI DOCUMENTI

Nella seduta odierna il Consiglio di Amministrazione ha approvato altresì:

- (i) la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari per l'esercizio 2024, redatta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF;
- (ii) la "Relazione annuale sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" predisposta ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3° del TUF, comprensiva, nella Sezione I, della "Politica di Remunerazione 2025" e nella Sezione II dei compensi corrisposti nell'esercizio 2024 agli amministratori, ai sindaci e ai dirigenti con responsabilità strategiche.

Le suddette relazioni e la Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2024 – contenente, tra l'altro, il bilancio d'esercizio, il bilancio consolidato e la rendicontazione consolidata di sostenibilità al 31 dicembre 2024, la Relazione degli amministratori sulla gestione, le Relazioni dei Sindaci e della Società di Revisione – saranno messe a disposizione del pubblico nei termini di legge, rispettivamente presso la sede amministrativa e sul sito internet della Società all'indirizzo www.luvegroup.com, sezione "Investor" "Governo societario & azionisti" "Per gli azionisti" "Assemblea degli azionisti" "Assemblea 18 aprile 2025", nonché sul meccanismo di stoccaggio organizzato autorizzato eMarket Storage all'indirizzo www.emarketstorage.com



* * *

CONFERENCE CALL

I risultati al 31 dicembre 2024, saranno illustrati domani, 14 marzo 2025, alle ore 15.00 (CET) nel corso di una conference call con la comunità finanziaria.



* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Eligio Macchi dichiara, ai sensi del comma 2 Articolo 154bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e futuri risultati operativi, economici e finanziari del gruppo LU-VE. Tali previsioni hanno, per loro natura, una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno pertanto differire in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati a causa di una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è fuori dal controllo del gruppo LU-VE.

CONTATTI:

For further information:

LU-VE S.p.A.
Investor relations – Michele Garulli
investor.relations@luvegroup.com

T + 39 02 967 161
 M. +39 348 780 6827

Close to Media
 Ufficio Stampa LU-VE Group
cecilia.isella@closetomedia.it
 M. +39 348 0990515
enrico.bandini@closetomedia.it
 M. +39 335 848 4706
elisa.gioia@closetomedia.it
 M. +39 349 2332555

LU-VE Group è uno dei maggiori costruttori mondiali nel settore degli scambiatori di calore ad aria (quotato alla Borsa di Milano). Opera in diversi segmenti di mercato: refrigerazione (commerciale e industriale); raffreddamento di processo per applicazioni industriali e "power generation"; condizionamento dell'aria (civile, industriale e di precisione); porte e sistemi di chiusura in vetro per banchi e vetrine refrigerate; specchi IoT per applicazioni speciali (digital signage, cabine ascensore, camere hotel, ecc.). LU-VE Group (HQ a Uboldo, Varese) è una realtà internazionale con 20 stabilimenti produttivi in 9 diversi Paesi: Italia, Cina, Finlandia, India, Polonia, Rep. Ceca, Svezia, Russia e USA, con un network di 35 società commerciali e uffici di rappresentanza in Europa, Asia, Medio Oriente e Nord America. Del gruppo fa parte anche una software house destinata all'ITC, allo sviluppo dei software di calcolo dei prodotti e alla digitalizzazione. Il Gruppo è forte di circa 4.100 collaboratori qualificati (di cui oltre 1.300 in Italia); 1.080.00 mq di superficie (di cui oltre 300.000 coperti); 3.605 mq di laboratori di Ricerca & Sviluppo; 80% della produzione esportata in 100 paesi.

www.luvegroup.com

1. Conto Economico Consolidato

Conto Economico Consolidato	31/12/2024	% Ricavi	31/12/2023	% Ricavi	Variazione %
Riclassificato (in migliaia di Euro)					2024 su 2023
Ricavi e proventi operativi	589.088	100%	617.257	100%	(4,6%)
Acquisti di materiali	(283.969)	48,2%	(302.368)	49,0%	
Variazione delle rimanenze	(9.852)	1,7%	(21.440)	3,5%	
Servizi	(75.542)	12,8%	(80.654)	13,1%	
Costi del personale	(132.532)	22,5%	(129.413)	21,0%	
Altri costi operativi e accantonamenti	(4.674)	0,8%	(4.543)	0,7%	
Totale costi operativi	(506.569)	86,0%	(538.418)	87,2%	(5,9%)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	82.519	14,0%	78.839	12,8%	4,7%
Ammortamenti	(31.817)	5,4%	(32.371)	5,2%	
Plus./ (Svalutaz.) Attività non correnti	(150)	0,0%	(41)	0,0%	
Risultato Operativo (EBIT)	50.552	8,6%	46.427	7,5%	8,9%
Proventi e oneri finanziari netti ed effetto cambi	(3.486)	(0,6%)	(10.057)	(1,6%)	
Utili/(Perdite) da partecipazioni	-	-	-	-	
Risultato prima delle imposte (EBT)	47.066	8,0%	36.370	5,9%	29,4%
Imposte sul reddito	(11.245)	1,9%	(5.007)	0,8%	
Risultato netto dell'esercizio	35.821	6,1%	31.363	5,1%	14,2%
Risultato netto di pertinenza di terzi	1.324		1.618		
Risultato netto di pertinenza del Gruppo	34.497	5,9%	29.745	4,8%	16,0%



2. Stato Patrimoniale Consolidato

Stato patrimoniale Consolidato Riclassificato <i>(in migliaia di Euro)</i>	31/12/2024	% su capitale investito netto	31/12/2023	% su capitale investito netto	Variazione % 2024 su 2023
Immobilizzazioni immateriali nette	88.080		92.863		(4.783)
Immobilizzazioni materiali nette	213.621		205.412		8.209
Imposte anticipate	11.227		11.039		188
Altre attività non correnti	424		969		(545)
Attività non correnti (A)	313.352	88,8%	310.283	87,3%	3.069
Rimanenze di magazzino	101.061		110.831		(9.770)
Crediti commerciali	102.961		87.790		15.171
Altri crediti ed attività correnti	13.631		14.116		(485)
Attività correnti (B)	217.653		212.737		4.916
Debiti commerciali	108.291		95.659		12.632
Altri debiti e passività correnti	44.641		46.577		(1.936)
Passività correnti (C)	152.932		142.236		10.696
Capitale d'esercizio netto (D=B-C)	64.721	18,3%	70.501	19,8%	(5.780)
Fondi relativi al personale	5.390		5.363		27
Imposte differite	13.698		14.109		(411)
Fondi per rischi e oneri	6.012		5.735		277
Passività a medio e lungo termine (E)	25.100	7,1%	25.207	7,1%	(107)
Capitale Investito Netto (A+D-E)	352.973	100%	355.577	100%	(2.604)
Patrimonio netto del Gruppo	249.434		223.677		25.757
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	6.003		5.554		449
Totale Patrimonio Netto Consolidato	255.437	72,4%	229.231	64,5%	26.206
Pos. Finanziaria Netta a Medio Termine	279.756		264.632		15.124
Pos. Finanziaria Netta a Breve Termine	(182.220)		(138.286)		(43.934)
Totale Posizione Finanziaria Netta	97.536	27,6%	126.346	35,5%	(28.810)
Mezzi propri e indebitam. Finanziario netto	352.973	100%	355.577	100%	(2.604)

3. Rendiconto Finanziario Consolidato

Rendiconto Finanziario Consolidato (in migliaia di Euro)		31/12/2024	31/12/2023
A. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di inizio esercizio		212.059	177.258
Risultato d'esercizio		35.821	31.363
Rettifiche per:			
- Ammortamenti		31.817	32.371
- (Plus)/minusvalenze, svalutazioni di attività non correnti		150	41
- (Plus)/minusvalenze su vendita partecipazioni		-	-
- Oneri finanziari netti		1.391	5.607
- Imposte sul reddito		11.245	5.007
- Variazione fair value		5.187	6.063
Variazione TFR		(118)	(193)
Variazione fondi		277	243
Variazione crediti commerciali		(15.171)	(4.525)
Variazione delle rimanenze		9.852	21.440
Variazione dei debiti commerciali		12.632	(10.928)
Variazione del capitale circolante netto		7.313	5.987
Variazione altri crediti e debiti, imposte differite		5.123	5.599
Pagamento imposte		(14.085)	(12.270)
Oneri finanziari netti pagati		(7.069)	(8.580)
B. Flussi finanziari generati/assorbiti dall'attività operativa		77.052	71.238
Investimenti in attività non correnti:			
- immateriali		(1.617)	(2.599)
- materiali		(18.289)	(33.434)
- finanziarie		-	-
Investimenti netti realizzati in attività finanziarie a breve		259	70.423
Prezzo netto di acquisizione business combination		(7.360)	-
C. Flussi finanziari generati/assorbiti dall'attività di investimento		(27.007)	34.390
Rimborso finanziamenti		(147.338)	(103.292)
Accensione di finanziamenti		175.000	50.385
Variazione di altre passività finanziarie		(6.620)	(6.001)
Vendita/(acquisto) di azioni proprie		-	-
Apporti/rimborsi di capitale proprio		-	-
Pagamento di dividendi		(9.695)	(9.148)
Altre variazioni		-	-
D. Flussi finanziari generati/assorbiti dall'attività finanziaria		11.347	(68.056)
Differenze cambio di traduzione		58	(4.361)
Altre variazioni non monetarie		(2.318)	1.590
E. Altre variazioni		(2.260)	(2.771)
F. Flussi finanziari netti dell'esercizio (B+C+D+E)		59.132	34.801
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di fine esercizio (A+F)		271.191	212.059
Indebitamento finanziario corrente		88.971	73.773
Indebitamento finanziario non corrente		279.756	264.632
Indebitamento finanziario netto		97.536	126.346