

**NEXTCHEM (MAIRE) E NEWCLEO FIRMANO ACCORDO VINCOLANTE
 PER LA COSTITUZIONE DI NEXTCLEO S.P.A., SOCIETÀ DEDICATA
 ALLA CREAZIONE DI IP E ALLA FORNITURA DI SERVIZI TECNICI
 RELATIVI ALLA CONVENTIONAL ISLAND E BALANCE OF PLANT, PER
 L'APPLICAZIONE DELLA TECNOLOGIA DEL REATTORE MODULARE
 AVANZATO DI NEWCLEO**

- Nextcleo (60% NEXTCHEM / 40% newcleo) svilupperà soluzioni tecnologiche (IP), fornirà servizi tecnici altamente qualificati per la progettazione, la fornitura di attrezzature critiche, e svolgerà attività di project management per integrare Conventional Island e Balance of Plant, che convertono l'energia nucleare in elettricità con un approccio circolare innovativo
- Nextcleo offrirà i suoi servizi sia a newcleo che ad altri fornitori di tecnologia nucleare
- newcleo avrà una partecipazione del 40% in Nextcleo e NEXTCHEM riceverà azioni newcleo di nuova emissione per un ammontare fino al 5% del capitale sociale sulla base della valutazione attuale *pre-money*
- L'accordo apre la strada al modello e-Factory di NEXTCHEM, volto a decarbonizzare l'industria chimica a basse emissioni di carbonio e carburanti sintetici
- TECNIMONT riceverà lo status di fornitore preferenziale di servizi di ingegneria e costruzione

Milano, 17 giugno 2025 – Facendo seguito al comunicato stampa del 18 dicembre 2024, **MAIRE S.p.A.** annuncia che la sua controllata **NEXTCHEM** e **newcleo SA** ("newcleo") hanno firmato un accordo vincolante per la costituzione di **Nextcleo S.p.A.** (Nextcleo), una *joint venture* tra NEXTCHEM e newcleo, al fine di sviluppare la Conventional Island e la Balance of Plant di impianti nucleari di nuova generazione su scala commerciale basati sul reattore modulare avanzato (AMR) da 200 MWe di newcleo.

Il 60% del capitale sociale di Nextcleo sarà detenuto da NEXTCHEM e il restante 40% da newcleo. Nextcleo sarà consolidata integralmente da NEXTCHEM, che manterrà il controllo operativo. Gli accordi vincolanti prevedono anche che NEXTCHEM riceva una partecipazione iniziale di circa

l'1,25% di azioni di *newcleo*, che aumenterà fino a circa il 5% alla valutazione attuale *pre-money* di *newcleo*, al raggiungimento di alcune *milestone*.¹

L'accordo prevede un periodo di *lock-up* di 7 anni dalla firma del relativo *shareholder agreement*, che non si applicherà alla partecipazione concessa da *newcleo* a NextChem. Dopo il periodo di *lock-up*, verrà concessa una prelazione a favore dell'altra parte.

Il perfezionamento è previsto nel corso del secondo semestre del 2025 ed è soggetto alle condizioni standard per transazioni di questa natura, inclusa l'autorizzazione ai sensi della normativa italiana del *Golden Power*.

Nextcleo sfrutterà l'esperienza di entrambi gli azionisti e svilupperà il proprio IP. In particolare, *newcleo* svilupperà la Nuclear Island basata sulla propria tecnologia LFR (Lead-cooled Fast Reactor)-AS-200, mentre NEXTCHEM apporterà il suo *know-how* distintivo per lo sviluppo dell'ingegneria di base avanzata e fornirà attrezzature proprietarie associate alla *Conventional Island* e *Balance of Plant* dell'impianto nucleare, così come i servizi di *project management* e integrazione per *newcleo*.

Conventional Island e *Balance of Plant* sono essenziali per convertire l'energia nucleare del reattore in energia elettrica da immettere nella rete o da utilizzare per servire i distretti chimici secondo il modello della e-Factory di NEXTCHEM, contribuendo così alla decarbonizzazione dell'industria chimica tramite la produzione di prodotti a basso contenuto carbonico e carburanti sintetici.

Nextcleo fornirà anche servizi di integrazione ad altri fornitori di tecnologia SMR (Small Modular Reactor) e AMR.

A TECNIMONT verrà assegnato lo status di *partner* privilegiato per la realizzazione dei progetti, anche grazie all'innovativo approccio modulare volto ad ottimizzare lo sviluppo e la costruzione, con conseguente riduzione di tempi e costi.

Il piano di *newcleo* prevede che il primo prototipo simulatore (cd. *pre-cursor prototype*) di un AMR sia realizzato entro il 2026 in Italia e che il primo reattore entri in attività entro la fine del 2031 in Francia, mentre la decisione finale di investimento per il primo impianto di scala commerciale è prevista intorno al 2029.

La tecnologia LFR-AS-200 di *newcleo*, offre energia nucleare sicura combinata con un modello di economia circolare che riprocessa e ricicla le scorie nucleari in linea con il modello di circolarità di NEXTCHEM.

¹ Il capitale sociale di Nextcleo, al momento della sua costituzione sarà, inizialmente, interamente detenuto da NEXTCHEM. Alla chiusura della transazione, NEXTCHEM contribuirà con il 40% delle azioni di Nextcleo nel capitale sociale di *newcleo* ricevendo un corrispettivo misto in natura e in contanti rappresentato da (a) 5.833.333 nuove azioni ordinarie di *newcleo* con 3 *warrant* per ciascuna azione (ogni *warrant* conferisce il diritto di sottoscrivere una nuova azione di *newcleo*), ad un valore di emissione di circa 3 euro per azione, per un valore di contributo iniziale totale di circa 17,5 milioni di euro; e (b) un corrispettivo in contanti contingente pari a tre *earn-out*, ciascuno per un importo di 17,5 milioni di euro, che matureranno al raggiungimento di tre specifiche *milestone*. Il raggiungimento di ciascuna delle tre *milestone* attiverà l'esercizio di ciascuno dei tre *warrant* il cui prezzo di sottoscrizione sarà pari al prezzo di sottoscrizione pagato per le azioni alla chiusura e il cui importo complessivo sarà compensato con ciascuno dei corrispettivi contingenti sopra menzionati.



Nextcleo faciliterà e accelererà lo sviluppo e la commercializzazione del "LFR-AS-200", grazie alle competenze sinergiche dei due azionisti nel settore energetico.

Alessandro Bernini, CEO di MAIRE, ha commentato: "Siamo molto entusiasti di unire le forze con *newcleo* per stabilire un nuovo *standard* nel campo della transizione energetica. Con Nextcleo iniziamo un nuovo percorso per industrializzare modelli di chimica a zero emissioni di carbonio basati su una fornitura di energia sicura, affidabile e competitiva."

Stefano Buono, CEO e fondatore di *newcleo*, ha detto: "Siamo orgogliosi di avere MAIRE, tramite NEXTCHEM, tra i nostri azionisti grazie ad una *partnership*, a lungo termine, che unirà l'esperienza di entrambe le aziende per creare soluzioni innovative per l'industria nucleare. Questa collaborazione sfrutterà il comprovato *track record* di MAIRE nei progetti industriali complessi, accelerando la commercializzazione della nostra tecnologia del reattore veloce raffreddato a piombo. Oggi il nostro progetto sta facendo un ulteriore passo avanti per trasformare la visione in realtà."

MAIRE S.p.A., è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, e Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su circa 10.000 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

NEXTCHEM (MAIRE) AND NEWCLEO SIGN BINDING AGREEMENTS TO INCORPORATE NEXTCLEO S.P.A., DEDICATED TO CREATING NEW IP AND PROVIDING TECHNICAL SERVICES FOR THE CONVENTIONAL ISLAND AND BALANCE OF PLANT TO ENABLE THE DEPLOYMENT OF NEWCLEO'S ADVANCED REACTOR TECHNOLOGY

- Nextcleo (60% NEXTCHEM / 40% *newcleo*) will develop new IP and provide highly qualified technical services related to the design, the supply of critical equipment and the project management integration of the Conventional Island and Balance of Plant, which convert nuclear energy into electricity with an innovative circular approach
- Nextcleo will offer its services to *newcleo* as well as other nuclear technology providers
- *newcleo* will take a 40% stake in Nextcleo and NEXTCHEM will be granted newly issued shares for up to 5% of *newcleo*'s share capital at the current pre-money valuation
- The agreement paves the way to NEXTCHEM's e-Factory format, aimed at decarbonizing the chemical industry by producing low-carbon chemicals and e-fuels.
- TECNIMONT will act as the preferred E&C solutions provider

Milan, 17 June 2025 – Following its December 18, 2024 press release, **MAIRE S.p.A.** announces that its subsidiary NEXTCHEM and ***newcleo* SA** ("*newcleo*") have signed binding agreements to establish **Nextcleo S.p.A.** (Nextcleo), **a newly incorporated joint venture company between NEXTCHEM and *newcleo***, in order to develop the conventional island and balance of plant of new generation commercial-scale nuclear plants based on *newcleo*'s 200 MWe Advanced Modular Reactor (AMR).

NEXTCHEM will own 60% of Nextcleo's share capital and *newcleo* the remaining 40%. Nextcleo will be fully consolidated by NEXTCHEM, which will retain operational control. The binding agreements also provide that NEXTCHEM will simultaneously be granted an initial stake of approximately 1.25% of *newcleo* shares, increasing to around 5% at *newcleo*'s current pre-money valuation, upon the achievement of specific development milestones¹.

¹ Nextcleo's share capital, at the time of its incorporation, will be initially entirely held by NEXTCHEM. Upon closing of the transaction, NEXTCHEM will contribute 40% Nextcleo's shares into *newcleo*'s share capital receiving a mixed consideration in kind and in cash represented by (a) 5,833,333 new ordinary shares of *newcleo* with 3 warrants attached to each share (each warrant granting the right to subscribe a newly issued share of *newcleo*), at an issuance value of approx. EUR 3 per share, for a total upfront contribution value of approx. EUR 17.5 million; and (b) a contingent cash consideration equal to three earn-outs, each for an amount of Euro 17.5 million,

The agreement provides for a lock-up period of 7 years from the signing of the relevant shareholders' agreement which does not apply to the *newcleo* stake to be granted to NextChem. After the lock-up period, a pre-emption right is granted in favor of the other party.

Closing is expected in the second half of 2025 and is subject to customary conditions for transactions of this kind, including the authorization under the Italian Golden Power regulation.

Nextcleo will leverage the expertise of both shareholders and develop its own new IP. In particular, *newcleo* will develop the Nuclear Island based on its own LFR (Lead-cooled Fast Reactor)-AS-200 technology, while NEXTCHEM will leverage its own distinctive know-how to enable Nextcleo to deliver the Process Design Package, as well as the critical proprietary equipment relevant to the Conventional Island and Balance of Plant of the Nuclear Power Plant, and to provide project management/integration services to *newcleo* for the LFR technology.

The Conventional Island and the Balance of Plant are needed to convert nuclear energy into electric power dispatchable to the grid or used to serve chemical districts according to NEXTCHEM's e-Factory format, thus contributing to the decarbonization of the chemical industry by producing low-carbon chemicals and e-fuels.

Nextcleo will also provide integration services to other SMR (Small Modular Reactor) and AMR technology providers.

TECNIMONT will be granted a preferred partner status for the delivery of projects, thanks to its state-of-the-art modularization approach to optimize construction and planning methodologies, reducing time and costs.

According to *newcleo*'s plan, the first non-nuclear pre-cursor prototype of the AMR is expected to be ready by 2026 in Italy, the first reactor to be operational in France by the end of 2031, while the final investment decision by *newcleo* for the first commercial plant is expected around 2029. *newcleo*'s LFR-AS-200 technology offers intrinsically safe nuclear energy combined with the circular economy model of nuclear waste reprocessing and recycling that aligns with NEXTCHEM's vision on circularity. Nextcleo will facilitate and accelerate the development and commercialization of the "LFR-AS-200", thanks to the synergic competences of the two shareholders in the energy industry.

Alessandro Bernini, CEO of MAIRE, commented: "We are very happy to join forces with *newcleo* to set a new standard in the energy transition arena. With Nextcleo we start a new path to industrialize carbon-neutral chemistry models based on safe, reliable and competitive energy supply."

Stefano Buono, CEO and founder of newcleo, said: "We are proud to welcome MAIRE through NEXTCHEM among our shareholders, sealing a long-term partnership that will combine the expertise of both companies to create innovative solutions for the nuclear industry. This collaboration will leverage MAIRE's proven track record in complex industrial projects while accelerating the

which will accrue upon the achievement of three specific milestones. The achievement of each of the three milestones will trigger the exercise of each of the three warrants whose subscription price will be equal to the subscription price paid for the shares upon closing and whose overall amount will be offset against each of the contingent consideration mentioned above.

commercialization of our lead-cooled fast reactor technology. Today our project is taking a further step to convert vision into reality."

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing **Energy** Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs nearly 10,000 people, supported by around 50,000 professionals involved in its project worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "MAIRE"). For further information: www.groupmaire.com.

MAIRE Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

MAIRE Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com