

## Seri Industrial S.p.A.: il Consiglio di amministrazione approva i risultati al 31 dicembre 2024

- RICAVI, PROVENTI E INCREMENTI PER LAVORI INTERNI PARI A EURO 300.641 MIGLIAIA (+EURO 100.574 MIGLIAIA RISPETTO AL 31.12.2023)
- MARGINE OPERATIVO LORDO ADJUSTED PARI A EURO 37.812 MIGLIAIA (+ EURO 14.913 MIGLIAIA RISPETTO AL 31.12.2023)
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA ADJUSTED PARI A EURO 95.198 MIGLIAIA (+ EURO 61.392 MIGLIAIA RISPETTO AL 31.12.2023)

### San Potito Sannitico, 29 aprile 2025

Il Consiglio di amministrazione di **SERI Industrial S.p.A.** (la “Società” e, unitamente alle controllate, il “Gruppo”), in data odierna, ha esaminato e approvato (i) il progetto di bilancio di esercizio e consolidato al 31 dicembre 2024 e (ii) la relazione sulla gestione comprensiva della Rendicontazione consolidata di sostenibilità relativa all’esercizio 2024 e, in data 24 aprile 2025, (iii) la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti e (iv) la relazione sul sistema di corporate governance e gli assetti proprietari. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di proporre all’assemblea degli azionisti, prevista per il 18 giugno 2025, l’esame dei suddetti documenti e di approvare (i) il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, destinando l’utile di euro 3.107.625, per euro 155.381 a riserva legale e per euro 2.952.244 a utili a nuovo.

Di seguito si riportano i principali dati del bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2024.

### Highlights bilancio consolidato

#### Risultati economici e finanziari

Euro / 000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
<b>Ricavi, proventi ed incrementi per lavori interni</b>	<b>300.641</b>	<b>200.067</b>	<b>100.574</b>	<b>50%</b>
Margine Operativo Lordo - EBITDA	66.802	17.554	49.248	>100%
<b>Margine Operativo Lordo adjusted - EBITDA adjusted</b>	<b>37.812</b>	<b>22.899</b>	<b>14.913</b>	<b>65%</b>
<i>Ammortamenti</i>	33.404	26.065	7.339	28%
<i>Svalutazioni/riprese di valore</i>	1.580	2.692	(1.112)	(41%)
Risultato Operativo - EBIT	31.818	(11.203)	43.021	>(100%)
<b>Risultato Operativo adjusted - EBIT adjusted</b>	<b>3.772</b>	<b>(4.786)</b>	<b>8.558</b>	<b>&gt;(100%)</b>
Utile (Perdita) consolidata	24.632	(12.422)	37.054	>(100%)
<b>Utile (Perdita) consolidata adjusted</b>	<b>(3.216)</b>	<b>(6.313)</b>	<b>3.097</b>	<b>(49%)</b>
Flusso finanziario da attività di investimento	87.528	24.523	63.005	>100%

#### Dati patrimoniali

Euro / 000	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Capitale investito netto	288.702	197.167	91.535	46%
Patrimonio netto consolidato	155.868	130.337	25.531	20%
Indebitamento Finanziario Netto	132.832	66.830	66.002	99%
Indebitamento Finanziario Netto adjusted	95.198	33.806	61.392	>100%

#### Personale

Numero	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Settore Batterie	408	381	27	7%
Settore Materie plastiche	283	295	(12)	(4%)
Settore Corporate	57	58	(1)	(2%)
Settore Mobilità sostenibile	507	0	507	100%
<b>Gruppo</b>	<b>1.255</b>	<b>734</b>	<b>521</b>	<b>71%</b>

I dati di bilancio includono anche i risultati, relativi al solo secondo semestre, della nuova divisione Mobilità Sostenibile.

I Ricavi, proventi e incrementi per lavori interni al 31 dicembre 2024 sono pari a euro 300.641 migliaia e mostrano un incremento del 50% (+euro 100.574 migliaia) rispetto all'esercizio precedente.

I Ricavi da clienti sono pari a euro 201.522 migliaia e registrano un incremento del 21% rispetto all'esercizio precedente.

In termini di redditività, il margine operativo lordo adjusted al 31 dicembre 2024 risulta pari a euro 37.812 migliaia, con un EBITDA margin adjusted (Margine operativo lordo adjusted/Ricavi da clienti) pari al 18,8% (rispetto al 13,8% registrato al 31 dicembre 2023).

Il Risultato operativo adjusted, pari a euro 3.772 migliaia, è comprensivo di ammortamenti e svalutazioni pari ad euro 34.040 migliaia, di cui euro 17.764 migliaia per ammortamenti collegati agli investimenti realizzati e in corso di realizzazione Teverola 1 e Teverola 2 ed euro 4.171 migliaia per ammortamenti e svalutazioni del settore Mobilità sostenibile. A fronte dei risultati intermedi positivi, il Gruppo ha registrato una Perdita consolidata adjusted pari a euro 3.216 migliaia per il combinato effetto della gestione finanziaria negativa per euro 9.438 migliaia e delle componenti fiscali positive per euro 3.516 migliaia.

L'indebitamento finanziario netto adjusted al 31 dicembre 2024 è pari a euro 95.198 migliaia rispetto a euro 33.806 migliaia al 31 dicembre 2023. L'incremento dell'indebitamento pari a euro 61.392 migliaia è correlato prevalentemente all'incremento delle spese relative al progetto di Teverola 2.

Il flusso finanziario da attività di investimento pari a euro 87.528 migliaia è riferibile principalmente agli investimenti del progetto Teverola 2 – IPCEI. Per tale progetto al 31 dicembre 2024 risulta iscritto un credito per contributi verso il Ministero delle Imprese e del made in Italy ("MIMIT") per euro 96.289 migliaia che ha già erogato, al netto dell'anticipazione ricevuta, nel 2024 euro 6.598 migliaia relativi al primo SAL e nel 2025 euro 9.563 migliaia relativi al secondo SAL.

### I progetti in corso

Relativamente a Teverola 1, l'impianto è attualmente in produzione e non presenta limitazioni né di natura tecnologica (in riferimento al settaggio degli impianti e dei macchinari) né di natura qualitativa (in relazione al prodotto e alle sue performance). Le vendite sono destinate ai clienti che riconoscono il valore del prodotto e la qualità del servizio, senza effettuare confronti di prezzo con i competitor cinesi. L'attività commerciale è focalizzata sulla vendita di prodotti a elevata marginalità, mentre prosegue la fase di sperimentazione finalizzata alla definizione dei parametri di processo per l'impianto Teverola 2.

Per quanto riguarda il progetto di Teverola 2, nel corso del mese di dicembre 2024, sono stati sottoscritti i contratti di fornitura degli impianti e macchinari coinvolti nella realizzazione del progetto, scelti tra i principali operatori del settore a livello globale, con oltre l'80% europei. A supporto dell'esecuzione del progetto, ad aprile 2025, è stata perfezionata la linea di finanziamento di tipo revolving in linea capitale, per un importo massimo di 150 milioni di euro, messa a disposizione da primari istituti finanziari europei, che consentirà al Gruppo di anticipare le agevolazioni previste.

Si segnala, inoltre, che in data 25 novembre 2024 il MIMIT - Direzione Generale per gli incentivi alle imprese - ha emanato un secondo decreto di concessione, in forma di contributo alla spesa, a valere sul fondo IPCEI, in favore della controllata FIB S.p.A. L'importo del contributo ammonta a euro 88.796.478,16, a integrazione delle agevolazioni già concesse con il decreto del 8 marzo 2022, n. 539. Con questa integrazione, il valore complessivo delle integrazioni a fondo perduto per l'intero progetto, come già previsto, raggiunge un totale di euro 505.843.000.

Nel corso del 2024 è continuata l'attività di potenziamento del team tecnico dedicato all'ingegneria di processo e alla ricerca e sviluppo applicato alla produzione, che ha visto dall'avvio del progetto l'inserimento di circa 70 professionalità di primissimo livello mondiale, oltre 40 blue-collar e altre figure.

La tecnologia scelta per Teverola 2 è quella LFP (in linea con Teverola 1) con formato prismatico in tre diverse configurazioni, da 40Ah, 155Ah e 300Ah, a seconda delle applicazioni (ESS – Storage utility scale, ESS – Commerciale & Industriale, ESS-domestico, Motive Power, Mobilità Elettrica per trasporto pubblico e veicoli commerciali).

Al 31 dicembre 2024, la spesa collegata al progetto è stata pari a euro 81.048 migliaia.

Per quanto riguarda il progetto P2P, sviluppato in partnership con Unilever B.V., che prevede investimenti complessivi per circa 109 milioni di euro per la realizzazione di una nuova unità produttiva a Pozzilli (Isernia, Molise) destinata al recupero di materiale plastico misto da post-consumo, la controllata P2P S.r.l. ha confermato la volontà di avviare il piano di investimenti. Tale piano è stato rimodulato sulla base delle interlocuzioni avute nel corso dell'anno con il Mimit

e Invitalia, mantenendo comunque la richiesta complessiva di euro 82 milioni (come da accordo firmato nel mese di giugno 2023) quale contributo a fondo perduto e finanziamento agevolato sui 109 milioni di euro di investimenti previsti, per i quali si è in attesa dell'emanazione del decreto definitivo di concessione.

Nel corso del 2025 sono stati firmati gli accordi di dettaglio (c.d. "Additional Arrangements") con Unilever, in esecuzione di quanto stabilito nell'Offtake Agreement sottoscritto nel 2021.

È stato inoltre nominato un nuovo Chief Operating Officer, responsabile delle attività progettuali e operative del nuovo sito produttivo.

Infine, per quanto riguarda la linea di business Mobilità Sostenibile, che fa riferimento alla controllata Menarini S.p.A. (già Industria Italiana Autobus S.p.A., acquisita in data 11 luglio 2024), è stato approvato il bilancio intermedio al 30.06.2024, con l'iscrizione di tutti i fondi per le passività riferibili alla gestione precedente all'acquisizione. Il secondo semestre dell'anno, sotto la nuova gestione, ha registrato una marginalità positiva con un parziale utilizzo dei fondi accantonati. È stata completata la fase più complessa del processo di riorganizzazione, che ha interessato principalmente il sito di Bologna, mentre attualmente l'attenzione è rivolta all'efficientamento della produzione presso il sito di Avellino. Sono in corso di sviluppo i progetti relativi ai bus elettrici di piccola taglia e al segmento intercity, con l'obiettivo di ampliare l'offerta e incrementare la quota di partecipazione ai tender nazionali ed esteri. Si prevede di portare a termine il piano di turnaround entro la fine del 2025.

## Commenti ai risultati economico-finanziari e patrimoniali

### Andamento economico consolidato

Di seguito si riporta la situazione economica al 31 dicembre 2024 del Gruppo confrontata con quella al 31 dicembre dell'esercizio precedente, incluso i dati adjusted.

	31/12/2024	Special items	CY Adjusted	31/12/2023	Special items	LY Adjusted
Ricavi da clienti	201.522		201.522	166.332		166.332
Altri proventi operativi	78.217	(33.126)	45.091	15.311	(883)	14.428
Incrementi per lavori interni	20.902		20.902	18.424		18.424
<b>Totale Ricavi</b>	<b>300.641</b>	<b>(33.126)</b>	<b>267.515</b>	<b>200.067</b>	<b>(883)</b>	<b>199.184</b>
Costi per acquisto di materie	138.613		138.613	102.796		102.796
Variazione rimanenze	(8.174)	(1.066)	(9.240)	(569)	(1.564)	(2.133)
Costi per servizi	49.276	(1.461)	47.815	42.666	(257)	42.409
Altri costi operativi	6.215	(1.338)	4.877	6.202	(4.092)	2.110
Costo del personale	47.909	(272)	47.637	31.417	(314)	31.103
<b>Costi operativi</b>	<b>233.839</b>	<b>(4.135)</b>	<b>229.704</b>	<b>182.512</b>	<b>(6.227)</b>	<b>176.285</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>66.802</b>	<b>(28.990)</b>	<b>37.812</b>	<b>17.555</b>	<b>5.344</b>	<b>22.899</b>
Ammortamenti	33.404		33.404	26.067		26.067
Svalutazioni/riprese di valore	1.580	(944)	636	2.692	(1.074)	1.618
<b>Risultato operativo</b>	<b>31.818</b>	<b>(28.046)</b>	<b>3.772</b>	<b>(11.204)</b>	<b>6.418</b>	<b>(4.786)</b>
Proventi finanziari	2.135		2.135	3.215	(376)	2.839
Oneri finanziari	11.573		11.573	9.715		9.715
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>22.380</b>	<b>(28.046)</b>	<b>(5.666)</b>	<b>(17.704)</b>	<b>6.042</b>	<b>(11.662)</b>
Imposte	(3.318)	(1.381)	(4.699)	(6.461)	(1.330)	(7.791)
Effetto fiscale teorico	0	1.183	1.183	0	1.262	1.262
<b>Ris. netto att. operative in esercizio</b>	<b>25.698</b>	<b>(27.848)</b>	<b>(2.150)</b>	<b>(11.243)</b>	<b>6.110</b>	<b>(5.133)</b>
Ris. netto discontinued operation	(1.066)		(1.066)	(1.180)		(1.180)
<b>Utile (perdita) consolidata</b>	<b>24.632</b>	<b>(27.848)</b>	<b>(3.216)</b>	<b>(12.423)</b>	<b>6.110</b>	<b>(6.313)</b>

La valutazione dell'andamento economico del Gruppo viene svolta considerando anche alcuni indicatori alternativi di performance (Misure Alternative di Performance, di seguito anche "MAP"), così come previsto dalla European Securities and Markets Authority (ESMA) in seguito all'emanazione della Comunicazione Consob del 3 dicembre 2015 n.92543/15, che rende applicabili gli orientamenti pubblicati il 5 ottobre 2015 dall'ESMA circa la loro presentazione nelle informazioni regolamentate diffuse o nei prospetti pubblicati a partire dal 3 luglio 2016.

Il management ritiene che i MAP consentano una migliore analisi dell'andamento del business, assicurando una più chiara comparabilità dei risultati nel tempo, isolando eventi non ricorrenti, in modo anche da rendere la reportistica coerente con gli andamenti previsionali. Tali indicatori non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. I MAP, infatti non sono previsti dai principi contabili internazionali IFRS e, pur derivando dai bilanci del Gruppo, non sono soggetti a revisione contabile. Pertanto, la lettura dei MAP deve essere effettuata unitamente alle informazioni finanziarie del Gruppo trattate nei bilanci consolidati.

In particolare, gli indicatori alternativi di performance si riferiscono alla rettifica dei principali indicatori di bilancio dalle partite non ricorrenti e/o non ripetitive, i c.d. special item <sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Le componenti reddituali sono classificate tra gli special item quando: (i) sono correlate ad eventi o ad operazioni non ripetitive, ovvero da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ricorrente del Gruppo; (ii) derivano da operazioni non rappresentative della normale attività caratteristica del Gruppo, come nel caso di oneri straordinari di ristrutturazione, oneri ambientali, oneri connessi alla dismissione e alla valutazione di un asset, oneri legati ad operazioni straordinarie, anche se si sono verificati negli esercizi precedenti o è probabile che si verifichino nei successivi, oneri connessi allo start-up di nuovi stabilimenti, eccetera (iii) eventuali plusvalenze o minusvalenze, svalutazioni o rivalutazioni di partecipazioni e/o asset, rettifiche/riprese di valore e ammortamenti legati ad operazioni straordinarie.

Di seguito la descrizione delle principali misure alternative di performance:

- EBITDA (o Margine Operativo Lordo): rappresenta un indicatore della performance operativa ed è calcolato sommando al Risultato operativo gli Ammortamenti e le Svalutazioni/Riprese di valore;
- EBITDA adjusted (o Margine Operativo Lordo adjusted): rappresenta un indicatore della performance operativa ricorrente ed è calcolato sommando l'EBITDA e gli special item, ovvero i ricavi ed i costi operativi non ricorrenti o non ripetitivi;
- Risultato Operativo adjusted (o EBIT adjusted): è calcolato sommando il Risultato Operativo e gli special item, ovvero i ricavi, costi operativi, gli ammortamenti e Svalutazioni/riprese di valore non ricorrenti o non ripetitivi;
- Utile (Perdita) Consolidata adjusted: è calcolato sommando gli special item all'Utile (Perdita) Consolidata;
- Indebitamento finanziario netto o Posizione Finanziaria Netta: rappresenta un indicatore della struttura finanziaria ed è calcolato conformemente a quanto previsto dall'orientamento n. 39 emanato il 4 marzo 2021, applicabile dal 5 maggio 2021 ed in linea con il richiamo di attenzione n. 5/21 emesso dalla Consob il 29 aprile 2021;

L'impatto degli special item sull'Utile (Perdita) prima delle imposte è pari a negativi euro 28.046 migliaia, per effetto di:

Proventi non ricorrenti pari a euro 33.126 migliaia, così suddivisi:

- Altri proventi operativi per euro 32.993 migliaia, riferibili alla rilevazione di un provento da buon affare ("Bargain") correlato alla operazione di acquisizione di Menarini S.p.A.;
- Altri proventi operativi per euro 833 migliaia, relativi a sopravvenienze attive per insussistenza di debiti;

Costi operativi non ricorrenti e svalutazioni per complessivi euro 5.079 migliaia, così suddivisi:

- Rettifiche di valore delle rimanenze di prodotti finiti obsoleti per euro 1.065 migliaia;
- Costi per servizi non ricorrenti, riconducibili a dismissioni di asset/partecipazioni di anni precedenti, smaltimenti rifiuti industriali e costi per claim & litigation, pari a complessivi euro 1.732 migliaia;
- Sopravvenienze passive e altri oneri straordinari per euro 1.337 migliaia;
- Svalutazioni di attivi per euro 944 migliaia.

Sono inoltre rettificate imposte per complessivi euro 1.381 migliaia riconducibili prevalentemente al reversal delle imposte anticipate iscritte sui saldi attivi di rivalutazione di società controllate.

---

- Indebitamento finanziario netto adjusted o Posizione Finanziaria Netta adjusted: è calcolato detraendo dall'Indebitamento Finanziario Netto (o Posizione Finanziaria Netta) l'indebitamento finanziario relativo all'applicazione del principio contabile IFRS 16;

- Attività di investimento adjusted: è calcolata detraendo dall'attività di investimento gli incrementi relativi ai diritti di utilizzo rilevati in conformità all'IFRS 16;

- Marginalità percentuale: è calcolata come il rapporto tra il Margine Operativo Lordo ed il Totale ricavi, proventi ed incrementi per lavori interni.

## Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

<i>Euro / 000</i>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Attività immobilizzate nette:</b>				
Attività materiali, immateriali, diritti d'uso	286.579	127.921	158.659	>100%
Avviamento	54.339	54.338	0	0%
Partecipazioni valutate con il metodo del PN	666	666	0	0%
Altre attività/(passività) non correnti nette	(151.528)	(105.961)	(45.567)	43%
<b>Totale attività immobilizzate nette</b>	<b>190.056</b>	<b>76.964</b>	<b>113.092</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Capitale circolante netto</b>				
Crediti commerciali	65.527	35.316	30.211	86%
Rimanenze di magazzino	123.331	74.357	48.974	66%
Debiti commerciali	(133.055)	(40.338)	(92.717)	>100%
Altre attività/(passività) nette	85.818	19.741	66.077	>100%
<b>Totale capitale circolante netto</b>	<b>141.621</b>	<b>89.076</b>	<b>52.545</b>	<b>59%</b>
<b>Capitale investito lordo</b>	<b>331.677</b>	<b>166.040</b>	<b>165.637</b>	<b>100%</b>
Attività (passività) fiscali differite nette	21.091	32.880	(11.789)	(36%)
Benefici ai dipendenti	(5.264)	(4.183)	(1.081)	26%
Fondi rischi e oneri	(58.413)	(1.160)	(57.253)	>100%
Debiti per imposte	(4.425)	(2.147)	(2.278)	>100%
Attività (passività) nette poss. per la vendita*	4.036	5.737	(1.701)	(30%)
<b>Capitale investito netto</b>	<b>288.702</b>	<b>197.167</b>	<b>91.535</b>	<b>46%</b>
Patrimonio netto consolidato	(155.868)	(130.337)	(25.531)	20%
Indebitamento finanziario netto	(132.834)	(66.830)	(66.004)	99%
<b>Fonti</b>	<b>(288.702)</b>	<b>(197.167)</b>	<b>(91.535)</b>	<b>46%</b>

(\*) Non include (i) disponibilità liquide e mezzi equivalenti per euro 305 migliaia (euro 325 migliaia al 31 dicembre 2023) e (ii) debiti finanziari correnti per euro 1.319 migliaia (euro 1.274 migliaia al 31 dicembre 2023), poiché incluse nell'indebitamento finanziario netto.

Il Capitale investito lordo al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 331.677 migliaia, in incremento di euro 165.637 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Tale importo comprende: (i) crediti verso il MIMIT per il progetto IPCEI per euro 96.289 migliaia; (ii) debiti commerciali relativi ad anticipi ricevuti da fornitori nell'ambito del progetto IPCEI per oltre euro 51 milioni, i cui pagamenti sono stati eseguiti alla stipula del contratto di finanziamento revolving a marzo 2025; e (iii) le attività immobilizzate nette e il capitale circolante netto del settore Mobilità Sostenibile.

Il capitale investito netto al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 288.702 migliaia (rispetto ad euro 197.167 migliaia al 31 dicembre 2023). L'importo, in aggiunta al capitale investito lordo, include principalmente Fondi per rischi ed oneri per euro 58.413 migliaia relativi prevalentemente al settore Mobilità sostenibile.

Il Capitale investito netto è coperto dal patrimonio netto consolidato per euro 155.868 migliaia e dall'indebitamento finanziario netto per euro 132.834 migliaia, il quale registra un incremento di euro 66.004 migliaia rispetto al precedente esercizio. L'aumento dell'indebitamento finanziario netto è correlato principalmente all'attività di investimento relativa al progetto Teverola 2, per il quale risulta iscritto un credito per contributi verso il Mimit pari a euro 96.289 migliaia, non incluso tra le attività finanziarie.

Di seguito la suddivisione per settori del prospetto del capitale investito netto al 31 dicembre 2024:

Prospetto del Capitale investito netto	Batterie	Materie plastiche	Mobilità sostenibile	Corporate	Effetti Conso.	Consolidato
<b>Attività immobilizzate nette:</b>						
Attività materiali, immateriali, diritti d'uso	143.673	48.153	94.144	627	(17)	286.579
Avviamento	0	0	0	0	54.339	54.339
Partecipazioni	667	0	0	191.346	(191.347)	666
Altre attività/(passività) non correnti nette	(146.368)	(1.302)	(3.836)	604	(625)	(151.528)
<b>Totale attività immobilizzate nette</b>	<b>(2.029)</b>	<b>46.851</b>	<b>90.307</b>	<b>192.577</b>	<b>(137.650)</b>	<b>190.056</b>
<b>Capitale circolante netto</b>						
Crediti commerciali	14.638	12.508	38.642	8.488	(8.749)	65.527
Rimanenze di magazzino	52.601	31.128	39.603	0	0	123.331
Debiti commerciali	(78.078)	(24.628)	(36.842)	(2.228)	8.722	(133.055)
Altre attività/(passività) nette	74.640	6.966	(1.533)	5.738	6	85.818
<b>Totale capitale circolante netto</b>	<b>63.801</b>	<b>25.974</b>	<b>39.869</b>	<b>11.998</b>	<b>(21)</b>	<b>141.621</b>
<b>Capitale investito lordo</b>	<b>61.772</b>	<b>72.825</b>	<b>130.176</b>	<b>204.575</b>	<b>(137.671)</b>	<b>331.677</b>
Attività (passività) fiscali differite nette	2.385	607	(15.696)	33.794	0	21.091
Benefici ai dipendenti	(1.459)	(1.779)	(1.056)	(970)	0	(5.264)
Fondi rischi e oneri	(305)	(107)	(57.731)	(269)	0	(58.413)
Debiti per imposte	(1.794)	(1.098)	(1.414)	(119)	0	(4.425)
Attività (passività) nette poss. vendita	4.010	0	0	0	26	4.036
<b>Capitale investito netto</b>	<b>64.609</b>	<b>70.447</b>	<b>54.279</b>	<b>237.012</b>	<b>(137.644)</b>	<b>288.702</b>
Patrimonio netto	(49.218)	(10.673)	(81.207)	(151.790)	137.020	(155.868)
Indebitamento finanziario netto	(15.391)	(59.774)	26.928	(85.222)	624	(132.834)
<b>Fonti</b>	<b>(64.609)</b>	<b>(70.447)</b>	<b>(54.279)</b>	<b>(237.012)</b>	<b>137.644</b>	<b>(288.702)</b>

\* Non include (i) disponibilità liquide e mezzi equivalenti per euro 305 migliaia (euro 325 migliaia al 31 dicembre 2023) e (ii) debiti finanziari correnti per euro 1.319 migliaia (euro 1.274 migliaia al 31 dicembre 2023), poiché incluse nell'indebitamento finanziario netto.

Di seguito si riporta la situazione patrimoniale al 31 dicembre 2024 del Gruppo, confrontata con quella di chiusura del precedente esercizio:

<i>Euro / 000</i>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Attività correnti	373.518	218.569	154.949	71%
Attività non correnti	381.242	217.851	163.391	75%
Attività class. come possedute per la vendita	5.175	6.535	(1.360)	(21%)
<b>ATTIVO</b>	<b>759.935</b>	<b>442.955</b>	<b>316.980</b>	<b>72%</b>
Passività correnti	331.580	134.756	196.824	>100%
Passività non correnti	270.334	176.115	94.219	53%
Passività class. come possedute per la vendita	2.153	1.747	406	23%
Patrimonio netto consolidato	155.868	130.337	25.531	20%
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>759.935</b>	<b>442.955</b>	<b>316.980</b>	<b>72%</b>

Le attività correnti sono pari a euro 374 milioni al 31 dicembre 2024 rispetto a euro 219 milioni del 31 dicembre 2023, in aumento per euro 155 milioni. L'incremento è ascrivibile principalmente alla variazione delle "Altre attività" per effetto dell'iscrizione del credito verso il MIMIT relativo al progetto IPCEI. Le attività non correnti sono pari a euro 381 milioni al 31 dicembre 2024 rispetto a euro 218 milioni del 31 dicembre 2023, in incremento per euro 163 milioni. L'aumento delle attività non correnti nel 2024 riflette prevalentemente l'effetto dell'integrazione di Menarini S.p.A. nel perimetro di consolidamento, con particolare incidenza sull'incremento delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Le passività correnti sono pari a euro 332 milioni al 31 dicembre 2024 rispetto a euro 135 milioni del 31 dicembre 2023, in incremento per euro 197 milioni. Le passività non correnti sono pari a euro 270 milioni al 31 dicembre 2024 rispetto a euro 176 milioni del 31 dicembre 2023, in incremento per euro 94 milioni. L'incremento complessivo delle passività correnti e non correnti al 31 dicembre 2024 riflette l'intensa attività di sviluppo industriale e commerciale del Gruppo, il rafforzamento delle fonti di finanziamento a supporto degli investimenti strategici, nonché l'ingresso di Menarini S.p.A. nel perimetro di consolidamento.

Il Gruppo, già nel corso del 2023, ha deciso di dismettere l'attività di produzione delle batterie nell'area geografica asiatica, svolta dalla società YIBF le cui attività e passività sono pari rispettivamente a euro 5 milioni e a euro 2 milioni al 31 dicembre 2024, sostanzialmente in linea rispetto al 31 dicembre 2023.

Il patrimonio netto consolidato è pari a euro 156 milioni al 31 dicembre 2024 e si incrementa per euro 26 milioni rispetto a euro 130 milioni del 31 dicembre 2023.

L'attivo corrente è pari a euro 374 milioni a fronte di un passivo corrente pari a euro 332 milioni. Il margine di disponibilità è pari a euro 42 milioni, con un *current ratio* del 1,13, a dimostrazione della capacità del Gruppo di generare liquidità e far fronte agli impegni a breve.

Di seguito si riporta il prospetto dell'indebitamento finanziario netto (o PFN - Posizione finanziaria netta) adjusted del Gruppo al 31 dicembre 2024, con evidenza delle componenti a breve separatamente esposte da quelle a medio-lungo termine, poste a confronto con le medesime informazioni al 31 dicembre 2023:

<b>PFN - POSIZIONE FINANZIARIA NETTA*</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Disponibilità liquide	46.877	64.777	(17.900)	(28%)
Mezzi equivalenti a altre disponibilità liquide	1.903	1.089	814	75%
Altre attività finanziarie correnti	8	517	(509)	(98%)
<b>Liquidità D = (A + B + C)</b>	<b>48.788</b>	<b>66.383</b>	<b>(17.595)</b>	<b>(27%)</b>
Debito finanziario corrente	51.720	52.081	(361)	(1%)
Parte corrente del debito finanziario non corrente	35.094	17.355	17.739	>100%
<b>Indebitamento finanziario corrente G = (E + F)</b>	<b>86.814</b>	<b>69.436</b>	<b>17.378</b>	<b>25%</b>
<b>Indebitamento finanziario corrente netto H = (G - D)</b>	<b>38.026</b>	<b>3.053</b>	<b>34.973</b>	<b>&gt;100%</b>
Debito finanziario non corrente	90.806	24.638	66.168	>100%
Strumenti di debito	4.000	4.000	0	0%
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	35.139	(35.139)	(100%)
<b>Indebitamento finanziario non corrente L = (I + J + K)</b>	<b>94.806</b>	<b>63.777</b>	<b>31.029</b>	<b>49%</b>
<b>Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>	<b>132.832</b>	<b>66.830</b>	<b>66.002</b>	<b>99%</b>
Rettifica indebitamento IFRS 16	37.634	33.024	4.610	14%
<b>Indebitamento finanziario netto adjusted</b>	<b>95.198</b>	<b>33.806</b>	<b>61.392</b>	<b>&gt;100%</b>

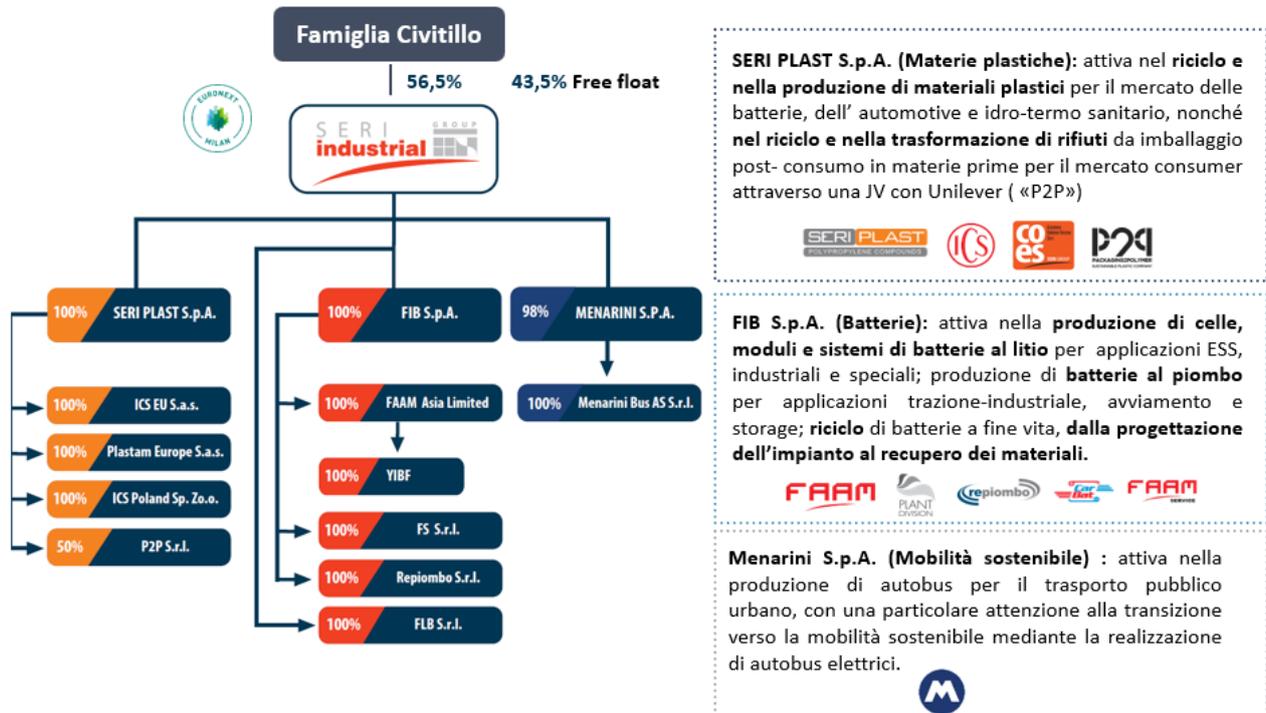
\* La posizione finanziaria netta include i saldi finanziari relativi alle attività e passività nette possedute per la vendita di cui (i) disponibilità liquide e mezzi equivalenti per euro 305 migliaia (euro 325 migliaia al 31 dicembre 2023) e (ii) debiti finanziari correnti per euro 1.319migliaia (euro 1.274 migliaia al 31 dicembre 2023).

Si segnala che il prospetto della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 è stato riesposto con inclusione delle passività finanziarie per leasing e dei debiti per finanziamenti agevolati nelle voci F) Parte corrente del debito finanziario non corrente e I) Debito finanziario non corrente (precedentemente classificati rispettivamente nelle voci E) Debito finanziario corrente e K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti).

La posizione finanziaria netta alla fine del periodo include i debiti per leasing e per diritti di utilizzo derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16, per complessivi euro 33.982 migliaia.

## Andamento per settore di attività

Si riporta di seguito l'organigramma societario con l'indicazione delle relative attività per ciascun settore:



La Società opera come holding di controllo di tre società industriali, operative in tre linee di business (o "settori"):

- (i) **Seri Plast S.p.A. ("Seri Plast")**, attiva nel riciclo e nella lavorazione di materiali plastici per il mercato (i) delle batterie (produzione di compound speciali e stampaggio di cassette e coperchi per batterie); (ii) automotive (produzione di compound speciali) ed (iii) idro-termo sanitario, cantieristica civile e navale (produzione di compound speciali, estrusione e stampaggio di tubi, raccordi e pezzi speciali). Nel prossimo futuro, la Linea di Business, attraverso la joint venture "P2P", sarà attiva anche nel settore della trasformazione dei rifiuti da imballaggio post-consumo in materie prime per il mercato consumer  
*linea di business "Materie plastiche"*
- (ii) **FIB S.p.A. ("Fib" o "FIB" o "Faam")**, attiva, con il marchio Faam, (i) nella produzione di celle, moduli e sistemi di batterie al litio per applicazioni ESS (Energy Storage System), industriali e speciali; (ii) nella produzione di batterie al piombo per applicazioni trazione industriale, avviamento e storage; (iii) nel riciclo di batterie a fine vita, dalla progettazione dell'impianto al recupero di materiali  
*linea di business "Batterie"*
- (iii) **Menarini S.p.A. ("Menarini")**, acquisita in data 11 luglio 2024, attiva nella produzione di autobus per il trasporto pubblico urbano, con una particolare attenzione alla transizione verso la mobilità sostenibile mediante la realizzazione di autobus elettrici.  
*linea di business "Mobilità Sostenibile"*

Si riportano di seguito le tabelle riepilogative dei risultati economici suddivisi per settori al 31 dicembre 2024:

<b>Informativa economica per settori</b>	<b>Batterie</b>	<b>Materie plastiche</b>	<b>Mobilità sostenibile</b>	<b>Altro</b>	<b>Corporate</b>	<b>Effetti Conso.</b>	<b>Consolidato</b>
Ricavi da clienti	65.941	93.447	43.583	0	4.918	(6.367)	201.522
Altri proventi operativi	22.500	1.990	21.397	338	122	31.869	78.217
Incrementi per lavori interni	15.227	4.055	1.614	0	0	5	20.902
<b>Totale ricavi, proventi, inc. lavori interni</b>	<b>103.668</b>	<b>99.493</b>	<b>66.594</b>	<b>338</b>	<b>5.040</b>	<b>25.x507</b>	<b>300.641</b>
<b>Costi operativi</b>	<b>76.945</b>	<b>93.227</b>	<b>63.047</b>	<b>4</b>	<b>7.289</b>	<b>(6.674)</b>	<b>233.839</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>26.723</b>	<b>6.266</b>	<b>3.548</b>	<b>334</b>	<b>(2.249)</b>	<b>32.181</b>	<b>66.802</b>
Ammortamenti	21.127	8.631	3.457	0	198	(8)	33.404
Svalutazioni/riprese di valore	341	512	714	0	(230)	241	1.580
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.254</b>	<b>(2.876)</b>	<b>(624)</b>	<b>334</b>	<b>(2.217)</b>	<b>31.948</b>	<b>31.818</b>
Proventi finanziari	481	429	77	0	1.206	(57)	2.135
Oneri finanziari	4.065	4.155	1.593	0	1.825	(64)	11.573
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>1.671</b>	<b>(6.602)</b>	<b>(2.140)</b>	<b>334</b>	<b>(2.836)</b>	<b>31.955</b>	<b>22.380</b>
Imposte	973	1.107	(147)	93	(5.344)	(1)	(3.318)
<b>Ris. netto attività operative in esercizio</b>	<b>697</b>	<b>(7.709)</b>	<b>(1.993)</b>	<b>241</b>	<b>2.508</b>	<b>31.956</b>	<b>25.698</b>
Ris. netto delle discontinued operation	(1.065)	0	0	0	0	(1)	(1.066)
<b>Utile (Perdita)</b>	<b>(368)</b>	<b>(7.709)</b>	<b>(1.993)</b>	<b>241</b>	<b>2.508</b>	<b>31.955</b>	<b>24.632</b>

Il risultato netto delle discontinued operation pari a negativi euro 1.065 migliaia si riferisce alla società controllata YIBF in corso di dismissione.

## Settore Materie plastiche

Di seguito l'andamento economico del settore al 31 dicembre 2024 confrontato con il precedente esercizio:

Materie plastiche	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Ricavi da clienti	93.447	102.646	(9.199)	(9%)
Altri proventi operativi	1.990	4.209	(2.218)	(53%)
Incrementi per lavori interni	4.055	4.546	(491)	(11%)
<b>Totale ricavi, proventi, inc. lavori interni</b>	<b>99.493</b>	<b>111.401</b>	<b>(11.908)</b>	<b>(11%)</b>
<b>Costi operativi</b>	<b>93.227</b>	<b>104.085</b>	<b>(10.858)</b>	<b>(10%)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>6.266</b>	<b>7.317</b>	<b>(1.050)</b>	<b>(14%)</b>
Ammortamenti	8.631	8.357	273	3%
Svalutazioni/riprese di valore	512	467	45	10%
<b>Risultato operativo</b>	<b>(2.876)</b>	<b>(1.508)</b>	<b>(1.369)</b>	<b>91%</b>
Proventi finanziari	429	592	(163)	(28%)
Oneri finanziari	4.155	3.909	245	6%
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>(6.602)</b>	<b>(4.825)</b>	<b>(1.777)</b>	<b>37%</b>
Imposte	1.107	1.048	59	6%
<b>Utile (Perdita)</b>	<b>(7.709)</b>	<b>(5.873)</b>	<b>(1.836)</b>	<b>31%</b>

Nel corso del 2024 si è registrata una riduzione dei Ricavi da clienti pari al 9% rispetto al precedente periodo di riferimento, principalmente riconducibile all'effetto netto di (i) una riduzione dei prezzi medi di vendita in tutti i segmenti di business, dovuta all'indicizzazione dei prezzi alle quotazioni delle materie prime (ii) una riduzione dei volumi nel segmento di business Boxes and Lids per batterie e PP Compound, dovuto a una contrazione della domanda da parte di alcuni clienti automotive, (iii) volumi di vendita sostanzialmente in linea nel segmento di business Pipes&Fittings.

In termini di redditività il Margine operativo lordo al 31 dicembre 2024 risulta pari ad euro 6.266 migliaia, con una marginalità percentuale pari al 6,7% (7,1% al 31 dicembre 2023). Nonostante i minori prezzi medi di vendita, la marginalità risulta sostanzialmente in linea con il periodo precedente, grazie ad un miglior mix prodotti. Il Risultato Operativo è pari a negativi euro 2.876 migliaia, dopo ammortamenti e svalutazioni pari ad euro 9.143 migliaia.

L'impatto degli special item sull'Utile (Perdita) prima delle imposte è pari a euro 2.204 migliaia, riconducibile prevalentemente a rettifiche di valore di prodotti finiti per euro 1.065 migliaia e a costi per servizi non ricorrenti per euro 729 migliaia. L'impatto sul Margine Operativo Lordo è invece pari a euro 1.095 migliaia. In tale contesto, in termini di redditività, il Margine Operativo Lordo adjusted al 31 dicembre 2024 risulta pari a euro 7.873 migliaia, con un EBITDA adjusted margin pari all'8,4%, nonostante i minori prezzi medi di vendita dei prodotti.

## Settore Batterie

Di seguito l'andamento economico del settore al 31 dicembre 2024 confrontato con il precedente esercizio.

Batterie	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Ricavi da clienti	65.941	65.331	609	1%
Altri proventi operativi	22.500	10.934	11.565	>100%
Incrementi per lavori interni	15.227	13.874	1.353	10%
<b>Totale ricavi, proventi, inc. lavori interni</b>	<b>103.668</b>	<b>90.140</b>	<b>13.528</b>	<b>15%</b>
<b>Costi operativi</b>	<b>76.945</b>	<b>79.269</b>	<b>(2.324)</b>	<b>(3%)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>26.723</b>	<b>10.871</b>	<b>15.851</b>	<b>&gt;100%</b>
Ammortamenti	21.127	17.470	3.657	21%
Svalutazioni/riprese di valore	341	2.218	(1.876)	(85%)
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.254</b>	<b>(8.816)</b>	<b>14.071</b>	<b>(160%)</b>
Proventi finanziari	481	553	(72)	(13%)
Oneri finanziari	4.065	3.907	158	4%
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>1.671</b>	<b>(12.170)</b>	<b>13.841</b>	<b>(114%)</b>
Imposte	973	331	643	>100%
<b>Ris. netto di att. operative in esercizio</b>	<b>697</b>	<b>(12.501)</b>	<b>13.198</b>	<b>(106%)</b>
Risultato netto delle discontinued operation	(1.065)	(1.180)	115	(10%)
<b>Utile (Perdita)</b>	<b>(368)</b>	<b>(13.681)</b>	<b>13.313</b>	<b>(97%)</b>

Al 31 dicembre 2024 i Ricavi, proventi e incrementi per lavori interni si sono incrementati del 15% rispetto al precedente esercizio. In termini di redditività il Margine Operativo Lordo risulta pari a positivi euro 26.723 migliaia con una marginalità percentuale pari al 40,5% (16,6% al 31 dicembre 2024). Il Risultato Operativo è pari a positivi euro 5.254 migliaia, dopo ammortamenti e svalutazioni pari a euro 21.468 migliaia, fortemente impattati dagli ammortamenti correlati all'investimento di Teverola 1 e all'investimento di Teverola 2 per complessivi euro 17.764 migliaia.

L'impatto degli special item sull'Utile (Perdita) prima delle imposte è pari a euro 1.442 migliaia, riconducibile prevalentemente a sopravvenienze passive per euro 1.245 migliaia e a sopravvenienze attive per euro 645 migliaia.

L'impatto sul Margine Operativo Lordo è invece pari a euro 1.607 migliaia.

In tale contesto, in termini di redditività, il Margine Operativo Lordo adjusted al 31 dicembre 2024 risulta pari a euro 27.818 migliaia.

## Settore Mobilità Sostenibile

Nella tabella che segue è riportato l'andamento economico del settore Mobilità sostenibile al 31 dicembre 2024. Si precisa che i dati economici fanno riferimento al solo secondo semestre dell'esercizio.

Mobilità sostenibile	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Ricavi da clienti	43.583	0	43.583	100%
Altri proventi operativi	21.397	0	21.397	100%
Incrementi per lavori interni	1.614	0	1.614	100%
<b>Totale ricavi, proventi, inc. lavori interni</b>	<b>66.594</b>	<b>0</b>	<b>66.594</b>	<b>100%</b>
Costi per acquisti di materie	37.734	0	37.734	100%
Variazione rimanenze	604	0	604	100%
Costi per servizi	8.750	0	8.750	100%
Altri costi operativi	2.501	0	2.501	100%
Costo del personale	13.458	0	13.458	100%
<b>Costi operativi</b>	<b>63.047</b>	<b>0</b>	<b>63.047</b>	<b>100%</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>3.548</b>	<b>0</b>	<b>3.548</b>	<b>100%</b>
Ammortamenti	3.457	0	3.457	100%
Svalutazioni/riprese di valore	714	0	714	100%
<b>Risultato operativo</b>	<b>(624)</b>	<b>0</b>	<b>(624)</b>	<b>100%</b>
Proventi finanziari	77	0	77	100%
Oneri finanziari	1.593	0	1.593	100%
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>(2.140)</b>	<b>0</b>	<b>(2.140)</b>	<b>100%</b>
Imposte	(147)	0	(147)	100%
<b>Utile (Perdita)</b>	<b>(1.993)</b>	<b>0</b>	<b>(1.993)</b>	<b>100%</b>

I Ricavi da clienti del secondo semestre 2024 sono pari a euro 43.583 migliaia. In termini di redditività il Margine Operativo Lordo del secondo semestre 2024 risulta pari a positivi euro 3.548 migliaia. La marginalità percentuale è pari al 8,1%. Il Risultato Operativo è pari a negativi euro 624 migliaia, dopo ammortamenti e svalutazioni pari a euro 4.171 migliaia.

La gestione ordinaria mostra di essere impostata su livelli di efficienza e profittabilità operativa, rispetto ai dati storici negativi di Menarini. Questi risultati testimoniano l'efficacia delle azioni intraprese sul piano operativo e organizzativo, ponendo solide basi per una prosecuzione della ripresa nel 2025, in un contesto di marginalità positiva e maggiore efficienza.

## Fatti di rilievo dell'esercizio

### Acquisizione del 98% del capitale sociale di Menarini S.p.A. (ex Industria Italiana Autobus S.p.A.)

In data 11 luglio 2024, Seri Industrial ("Acquirente") ha dato esecuzione a un accordo di cessione di partecipazione finalizzato a consentire l'acquisizione del 98% del capitale sociale di Industria Italiana Autobus S.p.A., successivamente ridenominata Menarini S.p.A., ("Target"), azienda costruttrice di mezzi di trasporto pubblico su gomma.

Grazie a un accordo sottoscritto il 19 giugno 2024 con i precedenti soci di Menarini S.p.A. (Invitalia S.p.A. e Leonardo S.p.A. – congiuntamente i "Venditori"), è stata completata una complessa serie di operazioni societarie tra loro collegate, tra cui due aumenti di capitale e la compravendita di azioni tra i Venditori e l'Acquirente, che hanno consentito al Gruppo di acquisire il 98% del capitale sociale di Menarini S.p.A.

L'assemblea di Menarini S.p.A., riunitasi il 20 giugno 2024, ha dapprima deliberato la riduzione del capitale sociale a euro 50.000, ricostituito dai precedenti soci, e successivamente approvato due aumenti di capitale per rafforzare la struttura finanziaria dell'azienda, portandolo a euro 191.336.991.

Il primo aumento di capitale, da euro 50.000 a euro 141.336.991, è stato sottoscritto l'11 luglio 2024, con Seri Industrial che ha sottoscritto l'aumento di capitale per euro 50.000.000, acquisendo una quota del 35,38%. Nella stessa data, Leonardo S.p.A. ha ceduto tutte le sue quote e Invitalia una significativa parte delle sue quote riducendo la propria partecipazione al 2%. Grazie a queste operazioni, Seri Industrial ha raggiunto il 98% del capitale di Menarini S.p.A.

Successivamente, è stato avviato un secondo aumento di capitale di euro 50.000.000, con una prima tranche di euro 30.000.000 sottoscritta il 15 luglio 2024, di cui 29.400.000 euro da Seri Industrial attraverso risorse messe a disposizione dai Venditori. La seconda tranche di euro 20.000.000 è stata nel mese di dicembre 2024 di cui euro 19.600.000 da Seri Industrial, sempre tramite risorse messe a disposizione dai precedenti soci, portando il capitale sociale a euro 191.336.991. Complessivamente, il rafforzamento patrimoniale del 2024 ammonta a euro 191.690.443, di cui euro 50.000.000 sottoscritti da Seri Industrial e il resto dai Venditori tramite versamenti e rinunce a crediti.

### Accordo per lo sviluppo industriale del settore batterie con Eni S.p.A.

In data 25 ottobre 2024, Seri Industrial e Eni hanno definito un accordo per il potenziale sviluppo della filiera industriale delle batterie elettrochimiche al litio-ferro-fosfato per applicazioni storage (ESS) e per mobilità elettrica industriale e commerciale. L'intesa esplora la possibilità di costituire una società compartecipata per realizzare nel sito Eni di Brindisi un impianto di produzione accumuli di energia elettrica di tipo stazionario, una linea di produzione di materia attiva, input del processo produttivo, e di riciclo delle batterie, che affiancherà l'impianto analogo in corso di realizzazione da parte della società controllata FIB. Le attività di ricerca e sviluppo, di approvvigionamento e commerciali saranno gestite in maniera integrata con l'impianto di Teverola.

Questa iniziativa potrà costituire un importante passo per uno sviluppo industriale, in particolare nelle regioni del Sud Italia, coerente con un sistema energetico sostenibile, facendo leva sulle competenze di Seri Industrial nel settore delle batterie e sulla capacità di Eni nel promuovere soluzioni tecnologiche per la decarbonizzazione. Le batterie stazionarie sono infatti indispensabili alla rete elettrica per superare il limite strutturale di programmabilità e di intermittenza delle fonti rinnovabili, favorendone quindi la diffusione.

L'intesa, verificate e negoziate tutte le condizioni, potrà svilupparsi in successivi accordi vincolanti, rafforzando la posizione di Seri Industrial nella catena del valore delle batterie e consentendo a Eni di sviluppare una nuova iniziativa di trasformazione industriale a supporto della transizione energetica.

### Accordo per la fornitura di batterie al litio con Power4Future S.p.A.

In data 15 novembre 2024, la società controllata FIB ha sottoscritto un accordo quadro di fornitura del valore complessivo di euro 100.935.000, distribuiti su un periodo di 4 anni, con la società Power4Future S.p.A., controllata da Fincantieri SI S.p.A. e parte del Gruppo Fincantieri.

L'Accordo prevede la fornitura di moduli batteria destinati a essere installati su sommergibili di ultima generazione, caratterizzati da altissimi standard di tecnologia, affidabilità e sicurezza, da produrre in Italia, presso lo stabilimento di Teverola di FIB.

### Teverola 2 e P2P

Si faccia riferimento a quanto esposto nella sezione "Progetti in corso".

## Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

### Acquisto e disposizione di azioni proprie

In data 6 marzo 2025, l'Assemblea ordinaria di Seri Industrial ha autorizzato l'acquisto di azioni proprie ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile nonché dell'articolo 132 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e relative disposizioni di attuazione. È stato stabilito che, nei limiti previsti dal Codice Civile, il numero delle azioni ordinarie Seri Industrial, di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non potrà essere complessivamente superiore all'importo di euro 5 milioni, corrispondente al 4,697% circa del capitale sociale.

### Contratto di finanziamento da 150 milioni di euro per Teverola 2

Nel corso del mese di aprile 2025 la controllata FIB S.p.A. ha perfezionato un contratto di finanziamento revolving a medio-lungo termine per un importo massimo di 150 milioni di euro, con un pool di primari istituti finanziari (UniCredit, Intesa Sanpaolo, BNL BNP Paribas e CDP), assistito dalla garanzia SACE. Il finanziamento è destinato a supportare la realizzazione della Gigafactory di Teverola 2, già beneficiaria di contributi a fondo perduto nell'ambito del programma IPCEI per oltre euro 505 milioni, e garantisce l'esecuzione dell'investimento nei termini previsti.

Alla data di approvazione del bilancio, sono stati sottoscritti i contratti con i fornitori di impianti e macchinari, e grazie al finanziamento revolving concesso sono stati pagati gli acconti previsti e la costruzione dell'impianto è in corso.

Nell'ambito dell'operazione di finanziamento di FIB, Seri Industrial e le parti correlate SE.R.I. S.p.A., Pmimmobiliare S.r.l e i fratelli Andrea Civitillo e Vittorio Civitillo si sono costituiti garanti a prima richiesta nell'interesse di FIB e a beneficio delle banche finanziatrici e SACE S.p.A. sottoscrivendo una garanzia autonoma e irrevocabile.

## Rapporti con parti correlate

### Rapporti con imprese controllate

I rapporti intercorsi con le società controllate vengono elisi in sede di predisposizione del bilancio consolidato annuale e semestrale. Le suddette operazioni con le controllate, principalmente, concernono:

- l'erogazione di finanziamenti, la gestione di cash pooling e il rilascio di garanzie, quali la coobbligazione per i rimborsi IVA, il rilascio di lettere di patronage nell'ambito di contratti di leasing, il rilascio di garanzie nell'ambito di accordi di cessione di quote di partecipazione;
- l'erogazione di servizi centralizzati per la gestione dell'attività amministrativa, societaria, legale e contrattuale, fiscale e di gestione del personale;
- i rapporti con le controllate nell'ambito del consolidato fiscale ai fini IRES.

I rapporti tra società incluse nell'area di consolidamento includono, altresì, a titolo indicativo: (i) rapporti di fornitura di prodotti e semilavorati (tra Seri Plast e Fib e tra Fib e FS/Repiombo); (ii) rapporti di conto lavoro tra Seri Plast e le società controllate Plastam Europe Sas, ICS EU Sas e ICS Poland; (iii) riconoscimento di royalties a FIB dalle società controllate Yixing Faam Industrial Batteries (YIBF) e FS per l'utilizzo rispettivamente del marchio rispettivamente "Faam" e "Carbat". Dette operazioni sono escluse dall'applicazione della disciplina procedurale prevista per le operazioni con parti correlate essendo operazioni con o tra società controllate, anche congiuntamente, da Seri Industrial.

### Rapporti con parti correlate

Il Gruppo ha intrattenuto ed intrattiene significativi rapporti di natura finanziaria ed economica con parti correlate, queste ultime prevalentemente riferibili alle società riconducibili a Vittorio Civitillo e Andrea Civitillo. Taluni esponenti aziendali di Seri Industrial – segnatamente Vittorio Civitillo, Andrea Civitillo e Marco Civitillo, il padre Giacomo Civitillo (gli "Esponenti Civitillo") – sono portatori di interessi rilevanti ai sensi dell'art. 2391 del Codice Civile per conto di parti correlate alla Società e al Gruppo (i suddetti soggetti ricoprono cariche o funzioni da amministratori in società facenti parte della catena di controllo della Società e/o in altre parti correlate alla Società).

Nel corso del periodo sono state eseguite due operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate ai sensi del Regolamento Consob n. 17221/2010 e della Procedura OPC adottata dalla Società.

#### 22 aprile 2024

Il Consiglio di Amministrazione della Società, previo rilascio di un parere favorevole dal Presidio Alternativo, quale presidio equivalente del Comitato OPC, ha autorizzato il compimento di un'operazione di maggiore rilevanza costituita dal rilascio di una serie di garanzie da parte della controllante SE.R.I. S.p.A. a favore di Leonardo S.p.A. e Invitalia S.p.A. (i "Venditori") nell'interesse di Seri Industrial S.p.A., nell'ambito dell'acquisizione da parte di Seri Industrial stessa del 98% del capitale di Industria Italiana Autobus S.p.A (successivamente ridenominata "Menarini"). Per maggiori informazioni si rimanda al documento informativo, redatto in conformità all'allegato 4 del Regolamento Consob 17221/2010, pubblicato in data 26 giugno 2024 e disponibile sul sito internet della Società e sul sistema di stoccaggio 1Info.

#### 17 dicembre 2024

Il Consiglio di Amministrazione della Società, previo rilascio di un parere favorevole dal Presidio Alternativo, quale presidio equivalente del Comitato OPC, ha autorizzato il compimento di due operazioni con parti correlate di maggiore rilevanza:

- l'una relativa alla compravendita di un immobile ubicato a Calitri (AV) tra Repiombo S.r.l., quale cedente, e Pmimmobiliare S.r.l. ("PM"), in veste di acquirente, sul presupposto della contestuale sottoscrizione tra la stessa PM, quale locatrice, e FIB S.p.A., in veste di locataria, di un contratto di locazione, avente ad oggetto il medesimo immobile di Calitri, e dell'attuale altrettanto contestuale sottoscrizione di un contratto di sublocazione tra FIB e Repiombo;
- l'altra relativa alla compravendita di un complesso immobiliare ubicato a Gubbio tra Seri Plast S.p.A., quale cedente, e PM, in veste di acquirente, sul presupposto della contestuale sottoscrizione tra la stessa PM, quale locatrice, e Seri Plast, in veste di locataria, di un contratto di locazione, avente ad oggetto il complesso immobiliare di Gubbio.

Per maggiori informazioni si rimanda al documento informativo, redatto in conformità all'allegato 4 del Regolamento Consob 17221/2010, pubblicato in data 24 dicembre 2024 e disponibile sul sito internet della Società e sul sistema di stoccaggio 1Info.

## Le principali Parti Correlate

I seguenti soggetti sono le parti correlate più rilevanti della Società e del Gruppo Seri Industrial:

- gli Esponenti Civitillo;
- le società che anche indirettamente sono partecipate da Esponenti Civitillo.

L'ingegnere Vittorio Civitillo, Amministratore Delegato, e Andrea Civitillo, al 31 dicembre 2024 sono titolari indirettamente, attraverso SE.R.I. S.p.A., di azioni della Società corrispondenti complessivamente al 56,368% del capitale sociale della Società. SE.R.I., società quest'ultima partecipata al 50,60% da Vittorio Civitillo e al 49,40% da Andrea Civitillo Vittorio Civitillo è titolare inoltre direttamente di azioni corrispondenti allo 0,099% del capitale sociale della Società.

## Le principali operazioni che il Gruppo Seri Industrial ha effettuato con Parti Correlate

Le principali operazioni del Gruppo con le parti correlate riconducibili al socio di controllo e/o sue controllate e ad altre società degli Esponenti Civitillo concernono:

- Locazioni immobiliari: la Società e le società del Gruppo hanno in essere contratti di affitto di immobili a uso uffici e industriale con Pmimmobiliare Srl e Azienda Agricola Quercete a r.l., società indirettamente partecipate da Vittorio Civitillo e Andrea Civitillo;
- Garanzie e manleve: grazie a garanzie rilasciate da SERI e/o sue controllate e/o gli Esponenti Civitillo a favore di società di factoring e istituti bancari le stesse hanno concesso alle società italiane del Gruppo Seri Industrial possibilità di utilizzo di anticipazioni su crediti e affidamenti a breve termine;
- Altri rapporti (quali erogazioni di servizi e/o vendita di beni e sponsorizzazioni).

Di seguito la tabella dei rapporti patrimoniali con Parti Correlate confrontati con il precedente esercizio:

Rapporti patrimoniali per controparte	31/12/2024		31/12/2023	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti
Azienda Agricola Quercete arl	8	493	34	280
Pmimmobiliare Srl	5.494	33.520	3.705	29.973
SE.R.I. SpA	12.975	256	151	799
Altre	81	145	96	150
<b>Totale</b>	<b>18.558</b>	<b>34.414</b>	<b>3.986</b>	<b>31.202</b>

Di seguito la tabella dei rapporti economici con Parti Correlate confrontati con il precedente periodo di riferimento:

Costi e Ricavi per controparte	31/12/2024		31/12/2023	
	COSTI	RICAVI	COSTI	RICAVI
Cotton S. Srl	329	3	294	3
Elektra Srl	0	0	193	33
Manita Creative Srl	396	0	314	0
PMImmobiliare Srl	2.264	28	2.291	26
Polisportiva Matese	510	12	800	3
FC Matese	230	4	0	0
Amministratori	1.932	0	1.685	0
Altre	426	53	386	41
<b>Totale</b>	<b>6.087</b>	<b>100</b>	<b>5.963</b>	<b>106</b>

## Altre informazioni

### **Informazioni ai sensi e per gli effetti dell'art. 114, comma 5°, D.lgs. n.° 58/1998**

In data 28 luglio 2021, a seguito del provvedimento n. 0838644/21, la Consob ha comunicato il venire meno degli obblighi informativi su base mensile ai sensi dell'art.114, comma 5, del D.Lgs. n. 58/98. Permane l'obbligo di fornire informazioni integrative, ai sensi della norma sopra richiamata, in riferimento alle relazioni finanziarie annuali e semestrali e ai resoconti intermedi di gestione. Si precisa che l'adempimento relativo alle informazioni integrative da riportare, con riferimento al primo e terzo trimestre di ciascun esercizio, potrà essere assolto tramite uno specifico comunicato stampa, ovvero nel resoconto trimestrale, qualora pubblicato su base volontaria. Considerato quanto precede, di seguito si forniscono informative in ordine a:

(a) la posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo ad essa facente capo, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine. Si rimanda alla sezione "Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata";

(b) le posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ad essa facente capo, ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori (solleciti, ingiunzioni, sospensioni nella fornitura etc.):

Natura del debito	Seri Industrial S.p.A.		Gruppo Seri Industrial	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Debiti commerciali	1.595	631	32.414	14.442
Debiti tributari	15	15	1.687	406
Altri debiti	32	27	1.792	1.442

A livello di Gruppo, si rileva un incremento delle posizioni debitorie scadute di natura commerciale, riconducibili alla linea di business Mobilità Sostenibile, acquisita nel corso del 2024. Le ingiunzioni di pagamento al 31 dicembre 2024 ammontano a euro 868 migliaia.

(c) le principali variazioni intervenute nei rapporti con parti correlate della Società e del Gruppo ad essa facente capo rispetto all'ultima relazione finanziaria approvata ex art. 154-ter del TUF. L'informativa sui rapporti con parti correlate è riportata nella sezione "Rapporti con parti correlate";

(d) l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie. Non si rilevano limitazioni all'utilizzo di risorse finanziarie. La verifica dei covenant, coerentemente ai relativi contratti di finanziamento, avviene sulla base dei dati al 31 dicembre di ciascun anno. Al 31 dicembre 2024 risultano rispettati tutti i parametri finanziari relativi ai finanziamenti in essere;

(e) lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con l'evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti. Il management conferma gli obiettivi di medio periodo del Piano 2023-2026 approvato in data 27 luglio 2023. Il Piano Industriale relativo al periodo 2025-2028 è in fase di predisposizione da parte del management a seguito dell'acquisizione di Menarini S.p.A.. Con riferimento al Piano Industriale 2023-2026, aggiornato da ultimo in data 28 marzo 2024, pur rilevando risultati del business di Teverola 1 inferiori rispetto alle attese il management conferma il raggiungimento degli obiettivi di medio periodo.

\* \* \* \* \*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Pasquale Basile, dichiara ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58/1998, che l'informativa sui dati patrimoniali, economici e finanziari contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\* \* \* \* \*

La relazione finanziaria al 31 dicembre 2024 sarà messa a disposizione del pubblico, presso la sede della Società, sul sito internet [www.seri-industrial.it](http://www.seri-industrial.it) nella sezione Investor/Bilanci e Relazioni, nonché presso il meccanismo di stoccaggio 1Info ([www.1Info.it](http://www.1Info.it)) nei termini di legge.

**Seri Industrial S.p.A.** è una società quotata sul mercato EXM di Borsa Italiana. La *mission* di Seri Industrial è accelerare la transizione energetica verso la sostenibilità e la decarbonizzazione. Il Gruppo opera attraverso due società: (i) Seri Plast, attiva nella produzione e nel riciclo di materiali plastici per il mercato delle batterie, l'automotive, il packaging ed il settore idrotermosanitario; (ii) FIB, attiva, attraverso il marchio FAAM, nella produzione e nel riciclo di batterie al piombo e al litio per applicazioni trazione, industriali, storage e militari, oltre che nella progettazione di impianti per il riciclo delle batterie.

**Per ulteriori informazioni: Investor Relator**

Marco Civitillo

E-mail: [investor.relator@serihg.com](mailto:investor.relator@serihg.com)

Tel. 0823 786235

## Bilancio Consolidato

### Allegato 1 - Stato Patrimoniale sintetico – Bilancio Consolidato

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Attività correnti	373.518	218.569	154.949	71%
Attività non correnti	381.242	217.851	163.391	75%
Attività class. come possedute per la vendita	5.175	6.535	(1.360)	(21%)
<b>ATTIVO</b>	<b>759.935</b>	<b>442.955</b>	<b>316.980</b>	<b>72%</b>
Passività correnti	331.580	134.756	196.824	>100%
Passività non correnti	270.334	176.115	94.219	53%
Passività class. come possedute per la vendita	2.153	1.747	406	23%
Patrimonio netto consolidato	155.868	130.337	25.531	20%
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>759.935</b>	<b>442.955</b>	<b>316.980</b>	<b>72%</b>

### Allegato 2 – Conto economico sintetico – Bilancio Consolidato

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Ricavi da clienti	201.522	166.332	35.190	21%
Altri proventi operativi	78.217	15.311	62.906	>100%
Incrementi per lavori interni	20.902	18.424	2.478	13%
<b>Totale ricavi, proventi, inc.lavori interni</b>	<b>300.641</b>	<b>200.067</b>	<b>100.574</b>	<b>50%</b>
<b>Costi operativi</b>	<b>233.839</b>	<b>182.513</b>	<b>51.326</b>	<b>28%</b>
<b>Margine operativo lordo*</b>	<b>66.802</b>	<b>17.554</b>	<b>49.248</b>	<b>&gt;100%</b>
Ammortamenti	33.404	26.065	7.339	28%
Svalutazioni/riprese di valore	1.580	2.692	(1.112)	(41%)
<b>Risultato operativo</b>	<b>31.818</b>	<b>(11.203)</b>	<b>43.021</b>	<b>(384%)</b>
Gestione finanziaria	(9.438)	(6.500)	(2.938)	45%
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>22.380</b>	<b>(17.703)</b>	<b>40.083</b>	<b>(226%)</b>
Imposte	(3.318)	(6.461)	3.143	(49%)
<b>Risul. netto di attività operative in esercizio</b>	<b>25.698</b>	<b>(11.242)</b>	<b>36.940</b>	<b>(329%)</b>
Risul. netto di attività operative cessate	(1.066)	(1.180)	114	(10%)
<b>Utile (Perdita) consolidata</b>	<b>24.632</b>	<b>(12.422)</b>	<b>37.054</b>	<b>(298%)</b>

(\*) Il Margine operativo lordo è dato dalla differenza tra il totale ricavi e il totale dei costi operativi.

### Allegato 3 - Posizione Finanziaria Netta Gruppo Seri Industrial

<b>PFN - POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
A) Disponibilità liquide	46.877	64.777	(17.900)	(28%)
B) Mezzi equivalenti a altre disponibilità liquide	1.903	1.089	814	75%
C) Altre attività finanziarie correnti	8	517	(509)	(98%)
<b>D) Liquidità D = (A + B + C)</b>	<b>48.788</b>	<b>66.383</b>	<b>(17.595)</b>	<b>(27%)</b>
E) Debito finanziario corrente	51.720	52.081	(361)	(1%)
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente	35.094	17.355	17.739	>100%
<b>G) Indebitamento finanziario corrente G = (E + F)</b>	<b>86.814</b>	<b>69.436</b>	<b>17.378</b>	<b>25%</b>
<b>H) Indebitamento finanziario corrente netto H = (G - D)</b>	<b>38.026</b>	<b>3.053</b>	<b>34.973</b>	<b>&gt;100%</b>
I) Debito finanziario non corrente	90.806	24.638	66.168	>100%
J) Strumenti di debito	4.000	4.000	0	0%
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	35.139	(35.139)	(100%)
<b>L) Indebitamento finanziario non corrente L = (I + J + K)</b>	<b>94.806</b>	<b>63.777</b>	<b>31.029</b>	<b>49%</b>
<b>M) Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>	<b>132.832</b>	<b>66.830</b>	<b>66.002</b>	<b>99%</b>
N) Rettifica indebitamento IFRS 16	37.634	33.024	4.610	14%
<b>O) Indebitamento finanziario netto adjusted</b>	<b>95.198</b>	<b>33.806</b>	<b>61.392</b>	<b>&gt;100%</b>

## Bilancio di esercizio

### Allegato 4 – Stato Patrimoniale sintetico – Bilancio di Esercizio

<i>Euro / 000</i>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Attività correnti	110.602	94.874	15.728	17%
Attività non correnti	226.993	172.676	54.317	31%
<b>ATTIVO</b>	<b>337.595</b>	<b>267.550</b>	<b>70.045</b>	<b>26%</b>
Passività correnti	171.632	95.550	76.082	80%
Passività non correnti	13.571	22.858	(9.287)	(41%)
Patrimonio netto	152.392	149.142	3.250	2%
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>337.595</b>	<b>267.550</b>	<b>70.045</b>	<b>26%</b>

### Allegato 5 - Conto Economico sintetico – Bilancio di Esercizio

<i>Euro / 000</i>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Ricavi da clienti	4.919	5.071	(152)	(3%)
Altri proventi operativi	122	188	(66)	(35%)
<b>Totale ricavi e altri proventi operativi</b>	<b>5.041</b>	<b>5.259</b>	<b>(218)</b>	<b>(4%)</b>
Costi operativi	6.690	6.181	509	8%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(1.649)</b>	<b>(922)</b>	<b>(727)</b>	<b>79%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.617)</b>	<b>(895)</b>	<b>(722)</b>	<b>81%</b>
Gestione finanziaria	(619)	170	(789)	(464%)
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>(2.236)</b>	<b>(725)</b>	<b>(1.511)</b>	<b>208%</b>
Imposte	(5.344)	(7.960)	2.616	(33%)
<b>Utile (Perdita)</b>	<b>3.108</b>	<b>7.235</b>	<b>(4.127)</b>	<b>(57%)</b>

### Allegato 6 - Posizione Finanziaria Netta Seri Industrial S.p.A.

<i>PFN - POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</i>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
A) Disponibilità liquide	33.898	64.151	(30.253)	(47%)
B) Mezzi equivalenti a altre disponibilità liquide	60.975	22.971	38.004	>100%
C) Altre attività finanziarie correnti	0	479	(479)	(100%)
<b>D) Liquidità D = (A + B + C)</b>	<b>94.873</b>	<b>87.601</b>	<b>7.272</b>	<b>8%</b>
E) Debito finanziario corrente	157.868	83.682	74.186	89%
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente	9.647	8.613	1.034	12%
<b>G) Indebitamento finanziario corrente G = (E + F)</b>	<b>167.515</b>	<b>92.295</b>	<b>75.220</b>	<b>81%</b>
<b>H) Indebitamento finanziario corrente netto H = (G - D)</b>	<b>72.642</b>	<b>4.694</b>	<b>67.948</b>	<b>&gt;100%</b>
I) Debito finanziario non corrente	12.579	21.688	(9.109)	(42%)
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	242	(242)	(100%)
<b>L) Indebitamento finanziario non corrente L = (I + K)</b>	<b>12.579</b>	<b>21.930</b>	<b>(9.351)</b>	<b>(43%)</b>
<b>M) Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>	<b>85.221</b>	<b>26.624</b>	<b>58.597</b>	<b>&gt;100%</b>
<hr/>				
N) Rettifica indebitamento IFRS 16	539	346	193	56%
<b>O) Indebitamento finanziario netto adjusted</b>	<b>84.682</b>	<b>26.278</b>	<b>58.404</b>	<b>&gt;100%</b>