



COMUNICATO STAMPA

## Il Consiglio di Amministrazione ha approvato i risultati consolidati della Società al 30 giugno 2025

- Superata la guidance per il Q2, battendo entrambe le attese su ricavi e gross margin
- Ricavi 1H25 – €98,4M vs. €95,3M in 1H24 – con €51,2M di Ricavi in 2Q25 (crescita del 9% vs. 1Q25)
  - Ricavi Clea – €12,0M (12% dei ricavi)
- Gross margin – €52,5M (53,4% dei ricavi) vs. €50,3M in 1H24
- EBITDA adjusted – €20,1M (20,5% dei ricavi) vs. €15,8M in 1H24
- Utile netto adjusted – €7,3M (7,4% dei ricavi) vs. €3,9M in 1H24
- Indebitamento finanziario netto adjusted al 30 giugno – €50,3M vs. €41,3M al 31 dicembre 2024
  
- Guidance FY25 – In linea con l'obiettivo di ricavi per €200M+ a cambi costanti
  - Gross margin superiore al 50%

**Arezzo, 8 settembre 2025** - Il Consiglio di Amministrazione di SECO S.p.A. ("SECO" o la "Società"), riunitosi in data odierna, ha approvato i risultati consolidati dei primi sei mesi del 2025.

**Massimo Mauri, Amministratore Delegato di SECO**, ha dichiarato:

*"Con ricavi e profittabilità superiori alle nostre attese, i risultati semestrali hanno confermato il positivo slancio già anticipato nei trimestri precedenti.*

*L'espansione dei margini riflette i benefici della nostra leva operativa e di un'accurata ottimizzazione dei costi, mentre gli indicatori della domanda da parte dei clienti continuano a mostrare un andamento favorevole.*

*Pur in un contesto esterno ancora fluido, caratterizzato da incertezza geopolitica e tensioni commerciali, rimaniamo prudentemente ottimisti per la restante parte dell'anno e crediamo di essere in linea per conseguire una crescita profittevole e sostenuta.*

*Mai come ora l'innovazione guida le scelte strategiche dei nostri clienti, e il nostro portafoglio si arricchisce costantemente di nuove soluzioni a valore aggiunto – dall'Application Hub al Developer Center – rafforzando il nostro posizionamento quale partner end-to-end in grado di abilitare la trasformazione dall'Edge all'AI".*



## COMUNICATO STAMPA

### **Risultati consolidati di SECO nel periodo**

I **ricavi** sono passati da €95,3M al 30 giugno 2024 a €98,4M al 30 giugno 2025, in crescita di €3,1M (+3,2%).

Questa dinamica è stata legata a una graduale ripresa degli ordini da parte dei clienti, con il fenomeno di destocking ormai in fase di completamento. Ciò ha contribuito a un recupero dei volumi di vendita nelle diverse aree geografiche (ad eccezione dell'area EMEA, ancora penalizzata dalla debolezza dell'economia tedesca) e nei principali mercati verticali serviti.

Nei primi sei mesi dell'anno, i ricavi dell'Edge computing (€86,4M) sono cresciuti del 4% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Il business Clea ha generato ricavi per €12,0M (12% dei ricavi del periodo), di cui €4,3M derivanti da ricavi ricorrenti (36% dei ricavi Clea). Questo si confronta con ricavi per il business Clea pari a €12,6M al 30 giugno 2024 – una contrazione principalmente attribuibile allo spostamento di una parte non ricorrente del business, man mano che i progetti entrano nella fase di deployment, e i dispositivi vengono gradualmente connessi alla piattaforma.

Il **Gross margin**<sup>1</sup> è passato da €50,3M (52,7% dei relativi ricavi) al 30 giugno 2024 a €52,5M (53,4% dei ricavi) al 30 giugno 2025, in crescita di €2,2M (+4,4%). Il significativo incremento del margine rispetto all'anno precedente è principalmente attribuibile a un mix di vendite differente.

L'**EBITDA adjusted** è passato da €15,8M (16,6% dei relativi ricavi) al 30 giugno 2024 a €20,1M (20,5% dei ricavi) al 30 giugno 2025, in crescita di €4,3M (+27,3%). Il miglioramento più che proporzionale della redditività risulta attribuibile all'espansione del volume d'affari che ha permesso di esprimere una migliore leva operativa, unita a un maggiore controllo delle Opex.

Ai fini del calcolo dell'EBITDA adjusted sono stati effettuati alcuni aggiustamenti per rettificare l'importo di alcuni elementi non ricorrenti o non correlati alle performance operative del Gruppo: in particolare, nei primi sei mesi del 2025 tali voci hanno ammontato complessivamente a circa €4,2M<sup>2</sup>. Al lordo dei predetti aggiustamenti, l'EBITDA è passato da €10,1M al 30 giugno 2024 a €15,9M al 30 giugno 2025, +57,5%.

L'**EBIT adjusted**<sup>3</sup> è passato da €7,0M (7,4% dei relativi ricavi) al 30 giugno 2024 a €11,0M (11,2% dei ricavi) al 30 giugno 2025, in crescita di €4,0M (+56,6%) per effetto delle dinamiche precedentemente illustrate.

Al lordo dei predetti aggiustamenti, l'EBIT è passato da -€1,3M al 30 giugno 2024 a €5,7M al 30 giugno 2025.

L'**utile netto adjusted**<sup>4</sup> è passato da €3,9M (4,1% dei relativi ricavi) al 30 giugno 2024 a €7,3M (7,4% dei ricavi) al 30 giugno 2025, in crescita di €3,3M (+85,0%).

Al lordo dei predetti aggiustamenti, dovuti alla rettifica di elementi non ricorrenti o non correlati alle performance

<sup>1</sup> *Gross margin*: corrisponde alla differenza tra i ricavi di vendita e i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci al netto della variazione delle rimanenze di magazzino.

<sup>2</sup> Tali voci includono prevalentemente il valore attuariale (non monetario) dei piani di stock option a beneficio di alcuni dipendenti e figure chiave del Gruppo (€2,7M), alcuni costi non ricorrenti legati ad operazioni straordinarie e altre Opex di natura straordinaria (€0,5M) e utili o perdite su cambi (€0,9M).

<sup>3</sup> *EBIT adjusted*: corrisponde all'utile o perdita dell'esercizio al lordo delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari, degli utili o perdite su cambi, degli effetti delle transazioni non ricorrenti, degli effetti di taluni eventi e operazioni che gli amministratori considerano non correlate alle performance operative, degli ammortamenti derivanti dalle Purchase Price Allocation relative all'acquisizione del gruppo Garz & Fricke e al conferimento di ramo d'azienda da parte di Camozzi Digital S.r.l.

<sup>4</sup> *Utile netto adjusted*: corrisponde all'utile o perdita dell'esercizio al lordo degli effetti delle transazioni non ricorrenti, degli effetti di taluni eventi e operazioni che gli amministratori considerano non correlate alle performance operative e degli ammortamenti derivanti dalle Purchase Price Allocation relative all'acquisizione del gruppo Garz & Fricke, al conferimento di ramo d'azienda da parte di Camozzi Digital S.r.l. e della svalutazione dei crediti infragruppo verso SECO Mind USA, a termine del procedimento di liquidazione della società conclusosi nel primo trimestre dell'anno, al netto di un effetto fiscale stimato in misura pari al 24% (aliquota IRES).



## COMUNICATO STAMPA

operative del Gruppo, e della stima del relativo impatto fiscale, l'utile netto è passato da -€3,0M al 30 giugno 2024 a €2,5M al 30 giugno 2025.

L'**indebitamento finanziario netto adjusted**<sup>5</sup> è passato da un debito netto pari a €41,3M al 31 dicembre 2024 a un debito netto pari a €50,3M al 30 giugno 2025.

Tale variazione è legata prevalentemente alle dinamiche di capitale circolante netto osservate nel periodo. Si registra nel semestre un aumento dei crediti commerciali di €12,6M, parzialmente compensato dalla riduzione del magazzino (€0,1M) e dall'aumento dei debiti commerciali (€4,5M).

### **Eventi di rilievo successivi alla chiusura del periodo**

In data 9 luglio è stato ufficialmente lanciato il SECO Application Hub. Integrato all'interno del framework software Clea, l'Hub rappresenta un nuovo marketplace digitale progettato per accelerare e semplificare il deployment di applicazioni AI su dispositivi edge. Con oltre 150 applicazioni AI/ML pronte all'uso disponibili al momento del lancio, la piattaforma supporta un time-to-market più rapido e una più semplice integrazione in diversi settori, tra cui automazione industriale, healthcare, mobilità intelligente e retail. Consente inoltre a partner e sviluppatori di pubblicare e monetizzare i propri algoritmi attraverso un modello di revenue sharing trasparente.

In data 27 agosto è stata rilasciata Clea OS 2.0, un importante aggiornamento del sistema operativo embedded di SECO e componente chiave del framework software Clea. Clea OS ha permesso ai clienti di distribuire servizi a valore aggiunto all'Edge, inclusi aggiornamenti remoti, ottimizzazione dei carichi di lavoro AI e sistemi di pagamento integrati, aprendo nuove opportunità di servizio, flussi di ricavi ricorrenti e maggiore sicurezza. Clea OS 2.0 ha inoltre introdotto un modello di Long-Term Support con aggiornamenti trimestrali e patch di sicurezza critiche, a supporto della conformità alle normative emergenti come l'EU Cyber Resilience Act e la Radio Equipment Directive.

In data 2 settembre è stato reso disponibile il Developer Center, un portale online centralizzato progettato per semplificare l'accesso alla documentazione di prodotti e servizi e accelerare l'innovazione all'interno dell'ecosistema Edge AI di SECO. Il Developer Center ha completato il recentemente lanciato SECO Application Hub, fornendo risorse tecniche dettagliate – tra cui schede tecniche, SDK e guide passo-passo all'integrazione – e consentendo un time-to-market più rapido per sviluppatori embedded, system integrator e solution architect.

### **Previsioni di SECO sull'andamento del business**

Nel corso dell'ultimo anno, siamo rimasti concentrati nel rafforzare le nostre relazioni con i clienti e consolidare la nostra leadership tecnologica. Abbiamo pertanto alimentato il nostro backlog con numerosi nuovi design win significativi, sia con clienti storici che con nuovi clienti, rafforzando le fondamenta per una graduale ripresa della nostra traiettoria dei ricavi.

Il punto di svolta già raggiunto nel primo semestre sarà ulteriormente rafforzato, poiché ci attendiamo che i ricavi tornino a superare la soglia di €200M nel FY25 a tassi costanti, con un livello di Gross Profit Margin superiore al 50%. Ciò ci permetterà di riprendere a esprimere progressivamente il nostro storico profilo di marginalità, anche grazie a una migliore leva operativa. Il percorso di crescita per l'anno sarà supportato da una solida pipeline di nuovi prodotti

---

<sup>5</sup> Ai fini del calcolo di tale indicatore sono stati effettuati aggiustamenti tenendo conto delle passività finanziarie correnti e non correnti derivanti da lease, rilevate per effetto dell'applicazione dell'IFRS 16 (€8,8M) e del credito per IVA (€0,8M), generato strutturalmente da SECO come esportatore abituale e fattorizzabile pro-soluto.

Al lordo dei predetti aggiustamenti, l'indebitamento finanziario netto passa da un debito netto pari a €52,5M al 31 dicembre 2024 a un debito netto pari a €59,8M al 30 giugno 2025.



## COMUNICATO STAMPA

Edge, nonché dall'adozione crescente del nostro framework software Clea, continuamente arricchito dal lancio di ulteriori moduli a valore aggiunto.

Tutti i KPI finanziari confermano ora la solidità della nostra tesi di investimento. Il nostro business continua a poggiare su basi solide, con il mercato industriale ancora agli inizi di una rivoluzione digitale, in cui l'uso degli algoritmi di inferenza "at the Edge" giocherà un ruolo chiave nei futuri avanzamenti tecnologici degli OEM. La crescente domanda di soluzioni intelligenti è sempre più orientata verso l'implementazione dell'Intelligenza Artificiale direttamente sui dispositivi locali, abilitando il lancio di nuovi servizi ad alto valore aggiunto, sfruttando i dati di campo e introducendo nuovi modelli di business. Il nostro focus rimarrà incentrato sull'offerta di soluzioni innovative che soddisfino le esigenze in evoluzione dei nostri clienti e generino valore per i nostri azionisti.

### **Conference call**

I risultati al 30 giugno 2025 saranno illustrati quest'oggi, 8 settembre 2025, alle ore 14.30 (CET), nel corso di una conference call con la comunità finanziaria alla quale sarà possibile registrarsi utilizzando il link riportato di seguito:

[https://blc-co-uk.zoom.us/webinar/register/WN\\_sfZTSr5zT2m424llbnr-lw](https://blc-co-uk.zoom.us/webinar/register/WN_sfZTSr5zT2m424llbnr-lw)

### **Indicatori alternativi di performance**

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili internazionali IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito.

*EBITDA adjusted: definito come utile o perdita dell'esercizio al lordo delle imposte sul reddito, dei proventi e degli oneri finanziari, degli ammortamenti, degli utili o perdite su cambi, degli effetti delle transazioni non ricorrenti e degli effetti di taluni eventi e operazioni che gli amministratori considerano non correlate alle performance operative del Gruppo.*

*Indebitamento Finanziario Netto adjusted: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari correnti e non correnti, rettificata per l'importo dei crediti per IVA, le passività finanziarie correnti e non correnti derivanti da lease rilevate per effetto dell'applicazione dell'IFRS 16 ed eventuali opzioni di Put & Call sottoscritte.*

**Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Lorenzo Mazzini, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili alla data della presente comunicazione.**



## COMUNICATO STAMPA

### SECO

SECO (IOT.MI) è un'azienda high-tech che sviluppa e realizza soluzioni all'avanguardia per la digitalizzazione di prodotti e processi industriali. L'offerta hardware e software di SECO abilita le realtà B2B ad introdurre edge computing, Internet of Things, data analytics ed intelligenza artificiale nei propri business. La tecnologia di SECO si estende a numerosi campi di applicazione: sono oltre 450 i clienti serviti in settori come il Medicale, l'Automazione Industriale, il Fitness, il Vending, il Trasportation e molti altri. Consentendo di monitorare in modo accurato l'operatività dei dispositivi on-field, le soluzioni SECO contribuiscono alla nascita di modelli di business a minor impatto ambientale grazie ad un più efficiente utilizzo delle risorse.

Per maggiori informazioni: <http://www.seco.com/>

### **Contatti**

SECO S.p.A.

Clarence Nahan

Head of Corporate Development & Investor Relations

Tel. +39 0575 26979

[investor.relations@seco.com](mailto:investor.relations@seco.com)



## COMUNICATO STAMPA

Si riportano di seguito i prospetti di bilancio consolidato del Gruppo SECO non soggetti a revisione contabile.

## Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(Valori in migliaia di euro)	30/06/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni materiali	16.665	17.271
Immobilizzazioni immateriali	101.741	102.392
Diritto d'uso	9.410	9.833
Avviamento	157.108	157.108
Attività finanziarie non correnti	11.225	10.839
Attività per imposte anticipate	2.975	3.051
Altre attività non correnti	1.598	1.525
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>300.722</b>	<b>302.020</b>
Rimanenze	72.578	72.647
Crediti commerciali	44.477	31.886
Crediti tributari	7.201	6.974
Altri crediti	5.377	4.816
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	55.872	72.586
<b>Totale attività correnti</b>	<b>185.505</b>	<b>188.908</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>486.226</b>	<b>490.928</b>
Capitale sociale	1.296	1.296
Riserva sovrapprezzo azioni	232.036	232.036
Riserve	40.024	59.609
Risultato di pertinenza del Gruppo	339	(21.034)
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>273.695</b>	<b>271.907</b>
Capitale e riserve di terzi	18.178	16.453
Risultato di pertinenza di terzi	2.120	3.371
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>20.298</b>	<b>19.824</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>293.993</b>	<b>291.731</b>
Benefici verso i dipendenti	3.534	3.728
Fondi rischi	1.225	1.279
Passività fiscali per imposte differite	22.767	23.717
Debiti finanziari non correnti	92.828	97.734
Passività finanziarie non correnti derivanti da <i>lease</i>	6.550	6.752
Altri debiti non correnti	8	8
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>126.912</b>	<b>133.218</b>
Passività finanziarie correnti	3.923	8.023
Quota corrente dei debiti finanziari non correnti	10.154	10.212
Passività finanziarie correnti derivanti da <i>lease</i>	2.224	2.358
Debiti commerciali	36.178	31.713
Altri debiti correnti	10.340	10.845
Debiti tributari	2.502	2.827
<b>Totale passività correnti</b>	<b>65.321</b>	<b>65.978</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>	<b>486.225</b>	<b>490.927</b>



## COMUNICATO STAMPA

## Conto economico consolidato

(Valori in migliaia di euro)	30/06/2025	30/06/2024
Ricavi delle vendite	98.401	95.330
Altri ricavi e proventi	1.321	1.720
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(46.399)	(43.881)
Variazione delle rimanenze	504	(1.178)
Costi per servizi	(12.478)	(15.449)
Costi per il personale	(21.752)	(20.374)
Ammortamenti e svalutazioni	(11.131)	(10.790)
Svalutazione crediti e Accantonamenti a fondo rischi	(10)	(113)
Altri costi operativi	(2.722)	(6.553)
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.734</b>	<b>(1.288)</b>
Proventi finanziari	1.801	3.513
Oneri finanziari	(3.272)	(4.171)
Utile / (perdita) su cambi	(931)	615
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>3.332</b>	<b>(1.330)</b>
Imposte sul reddito	(873)	(1.678)
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.459</b>	<b>(3.008)</b>
Risultato di pertinenza di terzi	2.120	2.149
<b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>	<b>339</b>	<b>(5.157)</b>
Utile base per azione	0,00	0,00
Utile diluito per azione	0,00	0,00

## Conto economico complessivo consolidato

(Valori in migliaia di euro)	30/06/2025	30/06/2024
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.459</b>	<b>(3.008)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico:</b>	<b>(3.494)</b>	<b>812</b>
Differenze cambio da conversione	(2.409)	560
Utile / (perdita) su Cash Flow Hedge	(1.085)	252
Effetto fiscale utile / (perdita) su Cash Flow Hedge	-	-
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Attualizzazione benefici ai dipendenti	-	-
Effetto fiscale attualizzazione benefici ai dipendenti	-	-
<b>Totale conto economico complessivo dell'anno</b>	<b>(3.494)</b>	<b>812</b>
Azionisti di minoranza	478	2.413
Azionisti della capogruppo	(1.512)	(4.609)
<b>Totale utile/(perdita) complessiva dell'anno</b>	<b>(1.034)</b>	<b>(2.196)</b>



## COMUNICATO STAMPA

## Rendiconto finanziario consolidato

(Valori in migliaia di euro)	30/06/2025	30/06/2024
<b>Utile / (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.459</b>	<b>(3.008)</b>
Imposte sul reddito	873	1.678
Ammortamenti	11.131	10.790
Variazione netta benefici ai dipendenti	(195)	192
Proventi / (Oneri) finanziari	1.471	658
(Utile) / perdita su cambi	931	(615)
Costi per pagamenti basati su azioni	3.234	2.450
Altri ricavi e proventi non monetari	124	-
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>20.028</b>	<b>12.144</b>
Variazione crediti commerciali	(15.538)	(2.034)
Variazione rimanenze	68	1.294
Variazione debiti commerciali	5.781	657
Altre variazioni dei Crediti e Debiti Tributari	704	1.092
Altre variazioni dei Crediti e Debiti correnti	(1.066)	(3.748)
Altre variazioni dei crediti e debiti non correnti	(604)	272
Utilizzo accantonamenti fondi rischi, crediti e rimanenze	(54)	29
Interessi incassati	1.801	3.513
Interessi pagati	(3.135)	(4.353)
(Utile) / perdita su cambi realizzati	(1.273)	60
Imposte sul reddito pagate	(2.129)	(2.679)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>4.583</b>	<b>6.245</b>
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(1.106)	(1.845)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(6.644)	(9.248)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	160	281
Acquisizione di ramo d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(7.590)</b>	<b>(10.812)</b>
Accensione finanziamenti bancari	-	2.000
(Rimborso) finanziamenti bancari	(4.964)	(7.302)
Variazione passività finanziarie correnti	(4.238)	1.326
Rimborsi passività finanziarie derivanti da lease	(2.037)	(1.244)
Dividendi erogati	(61)	-
Aumento netto di capitale a pagamento	-	(1)
Acquisto azioni proprie	-	-
Acquisto quote per uscita di Terzi	-	-
<b>Flusso di cassa derivante dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>(11.299)</b>	<b>(5.220)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>(14.305)</b>	<b>(9.787)</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>72.586</b>	<b>74.816</b>
Differenze di conversione	(2.409)	522
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>55.872</b>	<b>65.552</b>



## COMUNICATO STAMPA

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

(Valori in migliaia di euro)	01/01/2025	Aumento capitale sociale	Destinazione risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti	Attualizzazione piano SO	Utile / (perdita) complessiva	30/06/2025
Capitale sociale	1.297	-	-	-	-	-	-	1.297
Riserva legale	289	-	-	-	-	-	-	289
Riserva sovrapprezzo azioni	232.035	-	-	-	-	-	-	232.035
Altre riserve	59.119	-	(21.034)	-	66	3.234	(1.085)	40.300
Riserva di traduzione	382	-	-	-	-	-	(767)	(385)
Riserva FTA	(371)	-	-	-	-	-	-	(371)
Attualizzazione benefici ai dipendenti	189	-	-	-	-	-	-	189
Risultato di pertinenza del Gruppo	(21.034)	-	21.034	-	-	-	339	339
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>271.908</b>	-	-	-	<b>66</b>	<b>3.234</b>	<b>(1.513)</b>	<b>273.695</b>
Capitale e riserve di terzi	16.452	-	3.371	-	(3)	-	(1.642)	18.178
Attualizzazione benefici ai dipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di pertinenza di terzi	3.372	-	(3.371)	-	-	-	2.120	2.121
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>19.824</b>	-	-	-	<b>(3)</b>	-	<b>478</b>	<b>20.299</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>291.732</b>	-	-	-	<b>63</b>	<b>3.234</b>	<b>(1.035)</b>	<b>293.994</b>